

# BILANCIO

## 2017







**Consiglio di  
Amministrazione**

*Presidente*

Cesaretti Ernesto

*Vice Presidente*

Mencaroni Giorgio

*Consiglieri*

Agostini Mauro

Granaroli Alessandra

Tulli Laura

**Collegio Sindacale**

*Presidente*

Serrentino Anna Maria

*Sindaci effettivi*

Paiano Sandro Angelo

Marchiandi Fabio

**Società di Revisione**

Ria Grant Thornton

# Bilancio annuale 2017



➤ Relazione sulla gestione	pag. 3
➤ Bilancio al 31 dicembre 2017	pag. 17
➤ Nota integrativa	pag. 22
➤ Rendiconto finanziario	pag. 50
➤ Relazione Collegio Sindacale	pag. 52
➤ Relazione Società di Revisione	pag. 57

## S.A.S.E. S.P.A

Sede in LOCALITA' S. EGIDIO -06080 PERUGIA (PG)  
Capitale sociale Euro 1.182.771,85 i.v.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2017

Signori Azionisti,

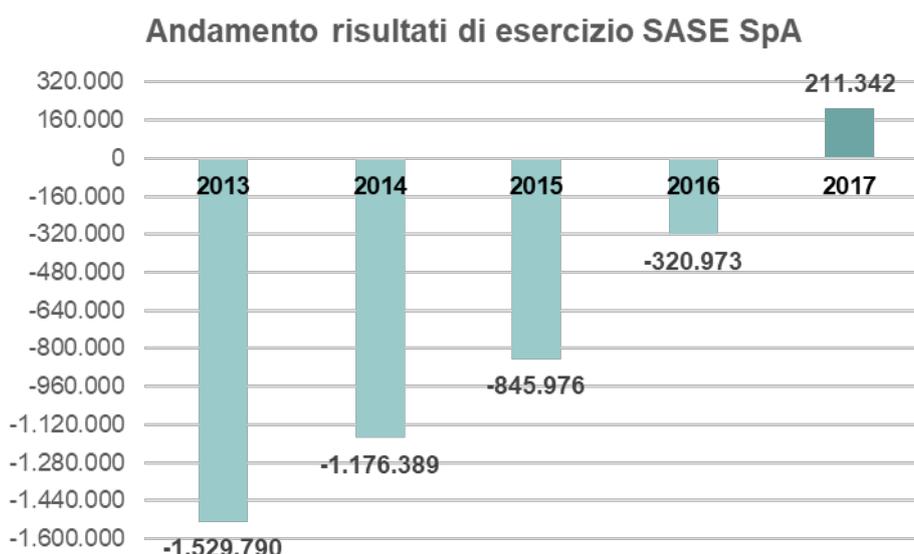
l'esercizio chiuso al 31/12/2017 riporta un risultato positivo pari a Euro 211.342, al netto delle imposte di competenza ammontanti ad euro 36.386.

Il bilancio chiuso con un risultato positivo certifica gli sforzi compiuti nel quinquennio 2013-2017 che illustrano, a fronte di un aumento sostanziale del business, un evidente trend di riduzione del deficit.

Il dato risulta ancora più importante considerato il quadro di complessiva debolezza per il segmento degli aeroporti sotto al milione di passeggeri/anno che, negli ultimi anni, ha registrato numerosi fallimenti e chiusure.

Significativo è l'andamento dei risultati di esercizio che ha visto la sostanziale riduzione delle perdite fino al raggiungimento di un risultato positivo nel 2017, così sintetizzato:

- perdita esercizio 2013 euro 1.529.790;
- perdita esercizio 2014 euro 1.176.389;
- perdita esercizio 2015 euro 845.976;
- perdita esercizio 2016 euro 320.973;
- utile esercizio 2017 euro 211.342.



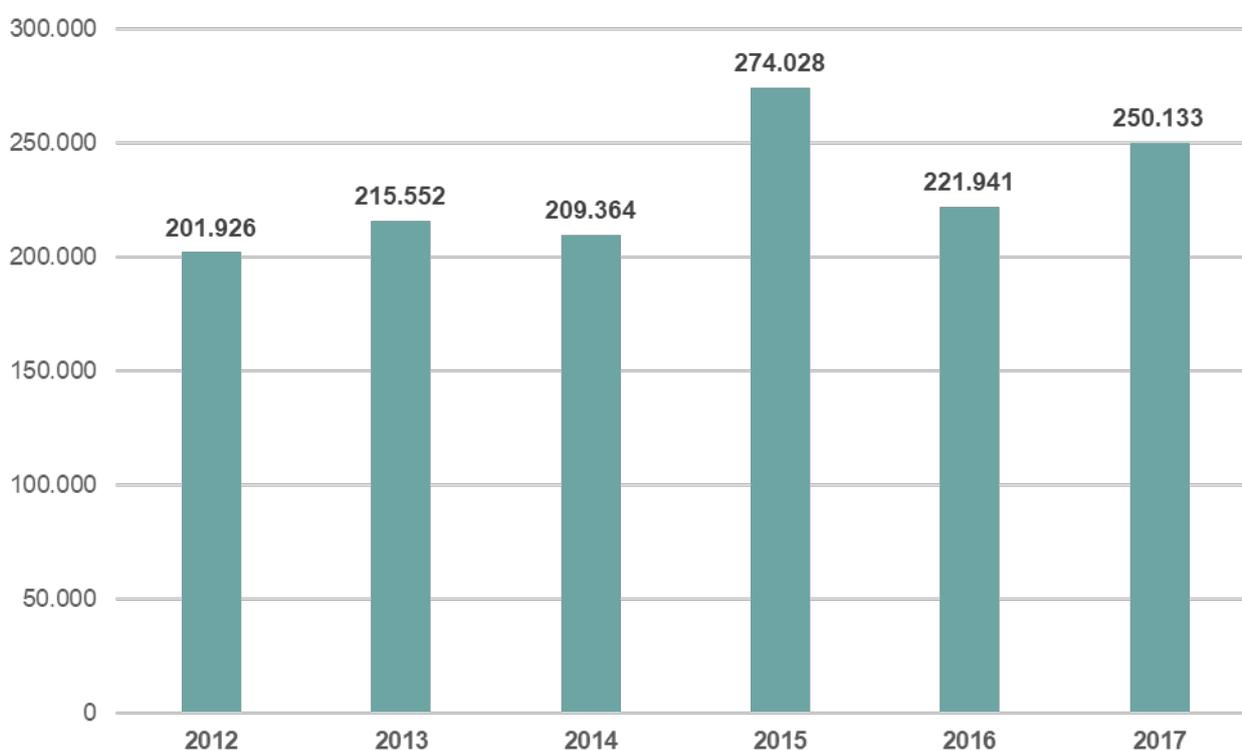
Considerato il quadro normativo di riferimento, le previsioni di traffico per il biennio 2017-2018 ed il conseguimento del pareggio di bilancio, SASE potrà richiedere - come previsto dalla Convenzione di Concessione - l'estensione della concessione grazie al soddisfacimento dei requisiti di equilibrio economico-finanziario previsti dal Piano Nazionale degli Aeroporti e dall'Atto Aggiuntivo alla Convenzione di Concessione.

In riferimento al piano pluriennale di SASE SpA, i macro obiettivi identificati per l'anno 2017 erano:

- Il recupero di **traffico** rispetto ai livelli del 2015 (274.000 passeggeri);
- La conversione della **certificazione** di gestore aeroportuale ai sensi del Regolamento EU 139/2014;
- Il miglioramento del **risultato economico**, con l'obiettivo di avvicinare quanto più possibile il pareggio di bilancio
- Il miglioramento e l'efficientamento dei **servizi** in genere e del **comfort** per gli utenti della struttura aeroportuale.

### TRAFFICO PASSEGGERI

Il "San Francesco di Assisi", nonostante le incertezze legate alla congiuntura economica e alla fragilità del sistema del trasporto aereo, specie nazionale, ha dimostrato negli ultimi anni una sostanziale continuità nel proprio trend di crescita.



Nel periodo 2012 – 2017 non si è mai scesi sotto i 200mila pax/anno, livello mai raggiunto in nessuno degli anni precedenti al 2012.

I **passeggeri transitati nel 2017** presso l'aeroporto internazionale dell'Umbria – Perugia "San Francesco d'Assisi" sono stati **250.133**, pari ad una **crescita del 13%** rispetto al traffico del 2016 (221.941 passeggeri). Il dato è dovuto al positivo impatto del nuovo collegamento annuale da/per **Catania** - operato da Ryanair con tre frequenze settimanali - ed alla **forte crescita delle rotte già operative** presso lo scalo umbro.

Nel dettaglio, il collegamento Ryanair da/per Londra è stato quello che ha fatto registrare le migliori performance, con oltre 91.000 passeggeri trasportati ed un load factor medio che su base annuale si è attestato all'89% (superando il 94% nei mesi estivi). I voli da/per Catania hanno trasportato oltre 47.000 passeggeri, con percentuali di riempimento superiori al 90% nei mesi estivi. In forte crescita il traffico

registrato su Bruxelles, Cagliari e Tirana. Stabili i dati sui collegamenti da/per Bucarest (77% di load factor), Trapani (riempimento medio oltre il 90%) ed il traffico di Aviazione Generale (3.600 i passeggeri transitati da voli privati ed executive).

Inoltre, dal 27 marzo 2018 prenderà il via il nuovo collegamento con Francoforte, che sarà operato da Ryanair con due frequenze settimanali e per il quale si stima un traffico di oltre 15.000 passeggeri annui.



Per quanto riguarda lo sviluppo del network, nel corso del 2017, al fine di concretizzare la possibilità di avere un aeromobile basato presso lo scalo, SASE ha pubblicato una manifestazione di interesse per sondare l'eventuale interesse da parte delle compagnie aeree. È stato quindi sottoscritto un contratto con l'operatore che ha aderito alla manifestazione, che però si è dimostrato inadempiente rispetto agli accordi presi. SASE ha quindi chiuso definitivamente gli accordi con la Società in questione.

Ad inizio 2018 SASE ha inoltre appreso la chiusura delle rotte da/per Trapani (Ryanair, stagionale estiva), Cagliari (Mistral Air, stagionale estiva) e Bucarest (Wizz air, annuale), in tutti e tre i casi per motivi esterni ed indipendenti dalla volontà della società di gestione dell'aeroporto umbro. Nel dettaglio:

- Ryanair ha chiuso per la stagione Summer 2018 la propria base operativa presso l'aeroporto di Trapani, cancellando per problemi burocratici intercorsi con Airgest (società di gestione dell'aeroporto di Trapani) tutte le rotte originanti dallo scalo siciliano
- Mistral Air sta cessando l'effettuazione di collegamenti di linea, tornando ad operare esclusivamente nel settore cargo
- Wizz Air ha cancellato la rotta Perugia – Bucarest ed altre rotte operate dagli scali italiani medio piccoli per via di un cambio di strategia e di posizionamento nel mercato

Al fine di recuperare fin dalla stagione Summer 2018 i collegamenti sopra citati e con l'obiettivo di confermare per il 2018 i livelli di traffico raggiunti nel 2017, nel febbraio 2018 SASE ha nuovamente pubblicato una manifestazione d'interesse finalizzata alla ricerca di altri operatori interessati a posizionare aeromobili commerciali presso l'aeroporto Internazionale dell'Umbria.

## **CONVERSIONE CERTIFICAZIONE**

A dicembre 2017 si sono conclusi i lavori per la conversione del Certificato di Aeroporto ai sensi del Regolamento EU 139/2014. Il team di certificazione ENAC ha ultimato l'analisi della documentazione prodotta e del nuovo organigramma che prevede nuove figure professionali (nominated persons) in gran parte coperte con personale già in forza alla SASE rilasciando in data 29 dicembre 2017 il "Certificato di Aeroporto", ai sensi del Regolamento UE 139/2014.

Il documento attesta quindi la conversione della certificazione aeroportuale dalle norme nazionali a quelle comunitarie, certifica l'alto standard operativo dell'aeroporto di Perugia e la conformità delle infrastrutture e dell'organizzazione aeroportuale ed operativa del gestore ai requisiti richiesti dalle normative europee.

## **MIGLIORAMENTO ED EFFICIENTAMENTO DEI SERVIZI IN GENERE E DEL COMFORT PER GLI UTENTI DELLA STRUTTURA AEROPORTUALE**

### **Sviluppo del brand**



Nel corso del 2017 è proseguito il processo di sviluppo del nuovo brand e dell'immagine aziendale coordinata, iniziato nell'aprile 2015 con l'introduzione del nuovo marchio "Umbria International Airport" e proseguito con il progressivo sviluppo della nuova immagine coordinata, con il lancio del nuovo sito web ([www.airport.umbria.it](http://www.airport.umbria.it)) e con l'implementazione di campagne di comunicazione nell'intera catchment area. La recente introduzione del payoff "In the (green) heart of Italy" vuole rimarcare la posizione strategica dell'aeroporto, con un collegamento allo storico slogan utilizzato dalla Regione Umbria per promuovere il territorio in Italia e nel mondo.

### **Rinnovamento uniformi aziendali**



La “divisa di servizio” rappresenta la prima immagine aziendale, sia verso l'interno che verso l'esterno, ha il significato dell'appartenenza alla stessa e permette di distinguere l'identità professionale. È inoltre strumento di protezione del dipendente durante lo svolgimento dell'attività. Nel corso del 2017 si è proceduto al rinnovamento delle uniformi dei reparti di Rampa e Sicurezza e per il 2018 è in programma il rinnovamento delle divise dei rimanenti reparti (Front line, Airport operations manager e Addetti parcheggi).

### Rinnovamento infrastruttura informatica



Ad inizio 2017 è stato implementato il rinnovamento dell'infrastruttura informatica aziendale, riguardante la sostituzione dei sistemi hardware (computer, stampanti e server di rete) ormai datati ed obsoleti, al fine di garantire un efficace svolgimento delle attività e di far fronte in maniera adeguata ai rischi riguardanti la cyber security. Ad inizio 2018 è stato inoltre completato il secondo step che ha riguardato il rinnovamento dei sistemi operativi di scalo.

### Miglioramento dei servizi - Efficientamento illuminazione interna terminal

Dopo circa 6 anni di operatività, la longevità di oltre il 60% delle lampade preposte all'illuminazione degli spazi interni del terminal aeroportuale è arrivata al suo naturale esaurimento.

Con l'obiettivo di ripristinare un efficace illuminazione, migliorando l'efficientamento energetico nel rispetto della normativa ENAC relativa all'abbattimento delle emissioni di CO<sub>2</sub> nell'ambiente, è stato pianificato un intervento di sostituzione delle oltre 900 lampadine presenti all'interno del terminal, con conversione a tecnologia led. Il primo step si è concluso a novembre 2017, mentre i due step successivi sono programmati tra il 2018 ed il 2019. Una volta completato l'intervento (65.000 euro il costo totale), il risparmio energetico è stimato in 22.500 euro/annui.

### Eventi promozionali e culturali

Nel mese di settembre l'Associazione Culturale "La Casa degli Artisti" ha allestito una mostra collettiva di arte contemporanea, che ha coinvolto diciotto artisti che hanno esposto opere pittoriche rappresentanti le tipicità e peculiarità della nostra regione.

Nel mese di agosto l'aeroporto è stato la vetrina per il lancio di un nuovo modello di auto di un noto marchio internazionale e, nel mese di ottobre, il set per le riprese del promo di una seria tv prodotta da Disney ed ambientata interamente in Umbria.

Inoltre, grazie alle collaborazioni attivate con diverse realtà del territorio, nel corso dell'anno sono stati organizzati numerosi eventi musicali presso l'area arrivi del terminal aeroportuale.

Infine, anche quest'anno sono state numerose le scolaresche umbre in visita presso lo scalo.



### Commento ai dati finanziari della gestione

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
valore della produzione	4.923.392	4.705.371	4.295.560
margine operativo lordo	627.701	82.750	(398.606)
Risultato prima delle imposte	247.728	(318.996)	(845.976)

Nonostante i risultati positivi raggiunti, la continuità aziendale è tutt'ora supportata dagli azionisti e dal piano di Piano di Promozione e Comunicazione Turistica incentrato sull'aeroporto. A tal proposito, SASE sottolinea come per l'apertura di nuove rotte, per l'appetibilità del territorio verso nuovi vettori e per il consolidamento del network già operativo, sia di fondamentale importanza la promozione strategica del brand Umbria nei mercati target.

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	differenza
Ricavi Netti	2.704.053	2.426.731	277.322
Altri ricavi (compresi contributi)	2.219.339	2.185.943	33.396
Costi Esterni	2.427.770	2.599.413	-171.643

<b>Valore Aggiunto</b>	<b>2.495.622</b>	<b>2.013.261</b>	<b>482.361</b>
Costo del lavoro	1.867.921	1.930.511	-62.590
<b>Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)</b>	<b>627.701</b>	<b>82.750</b>	<b>544.951</b>
			0
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	335.657	381.208	-45.551
<b>Reddito operativo della gestione tipica (Ebit)</b>	<b>292.044</b>	<b>-298.458</b>	<b>590.502</b>
Proventi e Oneri Finanziari	44.316	20.538	23.778
<b>Reddito di competenza</b>	<b>247.728</b>	<b>-318.996</b>	<b>566.724</b>
Imposte	36.386	1.977	34.409
<b>Reddito netto</b>	<b>211.342</b>	<b>-320.973</b>	<b>532.315</b>

Gli Altri ricavi e proventi corrispondono alla voce A 5) del Conto Economico, mentre il costo del lavoro corrisponde al totale della voce B 9) del Conto Economico. Gli Altri ricavi si riferiscono, per Euro 2.204.812, ai contributi in conto esercizio erogati da Camera di Commercio ed altri Enti che si è ritenuto classificare nel Valore aggiunto in quanto correlati ai costi di marketing per la promozione e lo sviluppo dei voli e per lo sviluppo e la riqualificazione della gestione aeroportuale classificati nei costi esterni.

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
ROE netto	0,18		
ROE lordo	0,21		
ROI	0,04		
ROS	0,11	(0,12)	(0,31)

Analizzando nel dettaglio le variazioni significative del conto economico, possiamo evidenziare:

## Ricavi

Il valore della produzione realizzato nel corso dell'esercizio è così specificato:

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
Handling e servizi	409.951	391.797	18.154
Servizi carburanti	59.133	56.166	2.967
Affitti da sub – concessioni	454.845	353.899	100.946
Biglietteria	6.382	5.441	941
Approdo, partenza, sosta e imbarco	844.709	788.728	55.981
Tassa sicurezza passeggeri	229.271	204.774	24.497

Tassa sicurezza bagaglio di stiva	412.941	368.820	44.121
Parcheggio	222.185	179.963	42.222
Pubblicità	58.312	74.479	-16.167
Altri ricavi	20.850	24.954	-4.104
<b>totale ricavi caratteristici</b>	<b>2.718.579</b>	<b>2.449.021</b>	<b>269.558</b>
Contributi c/capitale quota eserc.	136.071	138.571	-2.500
Contributi in c/esercizio	2.068.741	2.025.082	43.659
Incres. Immobiliz. Lavori Int.	0	92.697	-92.697
<b>totale valore produzione</b>	<b>4.923.391</b>	<b>4.705.371</b>	<b>218.020</b>

### Costi della produzione

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	61.368	36.981	24.387
Servizi	2.250.556	2.531.640	(281.084)
Godimento di beni di terzi	58.763	44.474	14.289
Salari e stipendi	1.377.524	1.416.491	(38.967)
Oneri sociali	394.438	415.943	(21.505)
Trattamento di fine rapporto	95.959	98.077	(2.118)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	57.267	90.737	(33.470)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	278.390	290.471	(12.081)
Svalutazioni crediti attivo circolante	13.814	27.987	(14.173)
Oneri diversi di gestione	43.269	51.028	(7.759)
<b>Totale</b>	<b>4.631.348</b>	<b>5.003.829</b>	<b>(372.481)</b>

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	83.934	141.200	(57.266)
Immobilizzazioni materiali nette	3.778.563	3.988.931	(210.368)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie			
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>3.862.497</b>	<b>4.130.131</b>	<b>(267.634)</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	860.054	790.780	69.274
Altri crediti	1.770.424	3.143.175	(1.372.751)
Ratei e risconti attivi	62.382	11.208	51.174
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>2.692.860</b>	<b>3.945.163</b>	<b>(1.252.303)</b>
Debiti verso fornitori	1.101.834	2.235.336	(1.133.502)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	166.394	147.019	19.375
Altri debiti	753.698	671.419	82.279
Ratei e risconti passivi	2.220.403	2.348.600	(128.197)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>4.242.329</b>	<b>5.402.374</b>	<b>(1.160.045)</b>

<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(1.549.469)</b>	<b>(1.457.211)</b>	<b>(92.258)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	863.129	913.307	(50.178)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	117.868	4.770	113.098
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>980.997</b>	<b>918.077</b>	<b>62.920</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>1.332.031</b>	<b>1.754.843</b>	<b>(422.812)</b>
Patrimonio netto	(1.394.451)	(1.183.109)	(211.342)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	3.322	4.460	(1.138)
Posizione finanziaria netta a breve termine	59.099	(576.193)	635.292
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(1.332.030)</b>	<b>(1.754.842)</b>	<b>422.812</b>

Dal prospetto si evince che la Società necessita ancora del sostegno economico finanziario da parte dei soci per raggiungere un equilibrio in termini finanziari e poter realizzare il progetto di sviluppo aeroportuale, approvato dagli azionisti.

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2017, era la seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Depositi bancari	749.073		749.073
Denaro e altri valori in cassa	21.842	17.758	4.084
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>770.915</b>	<b>17.758</b>	<b>753.157</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	711.816	593.951	117.865
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>711.816</b>	<b>593.951</b>	<b>117.865</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>59.099</b>	<b>(576.193)</b>	<b>635.292</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(3.322)	(4.460)	1.138
<b>Posizione finanziaria netta a medio e</b>	<b>3.322</b>	<b>4.460</b>	<b>(1.138)</b>

**lungo termine**

<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>62.421</b>	<b>(571.733)</b>	<b>634.154</b>
------------------------------------	---------------	------------------	----------------

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
Liquidità primaria	1,25	1,07	1,24
Liquidità secondaria	1,25	1,07	1,24
Indebitamento	2,66	3,86	1,74
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,61	0,51	0,54

**Capitale sociale**

Di seguito viene dettagliata la composizione della compagine sociale al 31 dicembre 2017:

<b>N.</b>	<b>ENTE - ISTITUTO - AZIENDA</b>	<b>capitale sociale</b>	<b>%</b>
		€	
	<b>valore azione</b>	<b>26,41</b>	
<b>1</b>	Camera Commercio Perugia	<b>445.219,78</b>	37,64%
<b>2</b>	Sviluppumbria SpA	<b>425.306,64</b>	35,96%
<b>3</b>	Unicredit spa	<b>108.386,64</b>	9,16%
<b>4</b>	Comune di Perugia	<b>73.921,59</b>	6,25%
<b>5</b>	Confindustria Umbria	<b>65.549,62</b>	5,54%
<b>6</b>	Comune di Assisi	<b>26.119,49</b>	2,21%
<b>7</b>	ANCE Perugia	<b>24.429,25</b>	2,07%
<b>8</b>	Provincia di Perugia	<b>6.391,22</b>	0,54%
<b>9</b>	Banca Popolare Spoleto	<b>4.225,60</b>	0,36%
<b>10</b>	S.M.P. srl unipersonale	<b>1.346,91</b>	0,11%
<b>11</b>	Intesa San Paolo S.p.A.	<b>1.003,58</b>	0,08%
<b>12</b>	Comune di Bastia Umbra	<b>184,87</b>	0,02%
<b>13</b>	Umbria Export Soc. Cons. a r.l.	<b>132,05</b>	0,01%
<b>14</b>	Confcommercio dell'Umbria	<b>343,33</b>	0,03%
<b>15</b>	A.C.A.P. - SULGA	<b>52,82</b>	0,00%
<b>16</b>	Aero Club Perugia		0,00%

		<b>52,82</b>	
<b>17</b>	Comune di Torgiano	<b>26,41</b>	0,00%
<b>18</b>	Comune di Marsciano	<b>26,41</b>	0,00%
<b>19</b>	Comune di Gubbio	<b>52,82</b>	0,00%
	<b>TOTALI</b>	<b>1.182.771,85</b>	

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

<b>Organico</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	1	1	
Quadri		1	(1)
Impiegati	11	11	
Operai	23	24	(1)
Altri			
<b>Totale</b>	<b>35</b>	<b>37</b>	<b>(2)</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello per il Personale di Terra del Trasporto Aereo e delle Attività Aeroportuali – gestori, rinnovato nel corso del 2014. L'azienda durante l'anno si è avvalsa altresì di numero 4 unità interinali.

Il costo sostenuto, sproporzionato rispetto ai ricavi, è incomprimibile in quanto la gestione dei controlli di sicurezza e della sicurezza aeroportuale stessa obbliga la Società a rigidi parametri normativi e numerici d'impiego di personale abilitato a tali servizi. Il mancato rispetto della normativa comporterebbe la non operatività dello scalo o la retrocessione di categoria.

### Investimenti

Si rimanda alla nota integrativa per un più ampio ed esaustivo dettaglio della definizione delle opere e dei lavori di ampliamento aeroportuale. La Società si è dotata di attrezzature necessarie per lo svolgimento dell'attività che prevede rigide normative sulla sicurezza e continui aggiornamenti tecnico-strutturali.

Come già ampiamente illustrato nella nota integrativa gli incrementi sono da attribuire:

bene	incremento	contributo c/capitale	incremento residuo
Costi impianto sviluppo marketing	€ 991.900,92	€ 991.900,92	€ -
Software pluriennale	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ -
Impianti generici	€ 16.120,00	€ 16.120,00	€ -
Impianti specifici	€ 49.554,00	€ 17.137,79	€ 32.416,21
Impianti allarme e televisivi	€ 4.950,50	€ -	€ 4.950,50
Impianti telefonici	€ 144,17	€ -	€ 144,17
Impianto parcheggio	€ 19.957,02	€ 1.781,82	€ 18.175,20
Attrezzature	€ 9.053,50	€ 8.200,00	€ 853,50
Attrezzi ed utensili	€ 231,87	€ -	€ 231,87
Beni strum.li specifici	€ 31.306,47	€ 21.359,47	€ 9.947,00
Automezzi specifici	€ 2.480,00	€ -	€ 2.480,00
Mobili e arredi	€ 997,51	€ -	€ 997,51
			€ -
	<b>€ 1.140.195,96</b>	<b>€ 1.070.000,00</b>	<b>€ 70.195,96</b>

Ed i decrementi sono relativi a:

bene	decremento	contributo c/capitale	decremento residuo
Computer	€ 72,00	€ -	€ 72,00
Mezzi antincendio	€ 2.102,00	€ -	€ 2.102,00
	<b>€ 2.174,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.174,00</b>

### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria oltre agli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

- La Società non detiene strumenti finanziari negoziati al fine di coprirsi dai rischi di fluttuazioni dei cambi o dei tassi di interesse, pertanto la Società non risulta esposta a rischi finanziari, intendendo con quest'ultimo termine i rischi di variazione di valore degli strumenti finanziari, i rischi di credito delle controparti, i rischi di liquidità ed i rischi di variazione dei flussi finanziari;
- in relazione a ciò, al momento non risultano in essere obiettivi e/o politiche in materia di gestione dei rischi finanziari.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

#### **Rischio di credito**

Per rischio del credito si intende il rischio di inadempimento delle controparti verso le quali esistono posizioni

creditorie. La Società opera prevalentemente con clienti fidelizzati anche con contratti specifici, e crediti nei confronti degli Enti a sostegno del piano di sviluppo aeroportuale. Al fine di garantire un miglior presidio del rischio di credito, ad eccezione dei casi sopra riportati, la Società di norma riscuote i crediti contestualmente alla fruizione del servizio da parte dei clienti. Il valore dei crediti è comunque sempre oggetto di monitoraggio nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo, anche mediante l'appostazione di un apposito fondo svalutazione crediti.

### ***Rischio di liquidità***

Per rischio di liquidità si intende il rischio di incorrere in difficoltà nel reperire risorse finanziarie nei tempi e nelle quantità necessarie alla realizzazione degli investimenti programmati. Gli investimenti hanno le adeguate coperture così come meglio evidenziato allo specifico paragrafo della nota integrativa, e la liquidità è altresì garantita dal supporto degli azionisti, che hanno fino ad oggi garantito la continuità aziendale. Per il 2018 inoltre i principali stakeholder hanno garantito il loro impegno a sostegno del Piano di Promozione e Comunicazione Turistica incentrato sull'aeroporto.

### ***Rischio normativo e regolatorio***

L'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento rappresenta un potenziale fattore di rischio a cui la Società risulta esposta. L'attività societaria e i relativi risultati sono influenzati dalla normativa in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali e del regime dei corrispettivi dei servizi offerti dalle Società di gestione. Relativamente alle attuali problematiche, per la Società con l'ottenimento della "concessione definitiva pluriennale", si aprono nuovi orizzonti sulla revisione del fronte tariffario.

La norma prevede per la definizione delle nuove tariffe, la redazione di un piano d'investimenti per i prossimi 4 anni, un piano di qualità e tutela dell'impatto ambientale e infine un piano di previsione del traffico. ENAC dovrà approvare i documenti ed occorre attivare una procedura di consultazioni con le compagnie aeree.

SASE ha già predisposto un Piano degli Investimenti che costituisce parte integrante della documentazione richiesta da ENAC per l'Accordo di Programma. Il Piano, pur limitato in termini di consistenza economica (meno di 1 milione di euro in quattro anni), consentirebbe un sostanziale miglioramento della fruibilità del terminal, ed il mantenimento di elevatissimi standard relativamente all'impatto ambientale.

### ***Rischi connessi all'incidenza sul traffico passeggeri da parte di alcuni vettori***

La Società risulta esposta al rischio dell'eventuale diminuzione o cessazione dei voli da parte di uno o più vettori che, anche in conseguenza di un'eventuale crisi economico-finanziaria degli stessi nonché la cessazione o variazione dei collegamenti verso alcune destinazioni contraddistinte da un elevato traffico di passeggeri potrebbero avere un impatto significativo sull'attività e sui risultati economici della Società. L'auspicabile aumento di più vettori frazionerebbe il rischio crisi di impatto sull'attività.

## **Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

### ***Personale***

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro di personale iscritto al libro matricola.  
Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.  
Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la Società è stata dichiarata definitivamente responsabile. Nel corso dell'esercizio la nostra Società ha continuato ad effettuare investimenti in sicurezza del personale.

### ***Ambiente***

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la Società è stata dichiarata

colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra Società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

## **Altre informazioni**

### **Azioni proprie**

La Società non detiene direttamente o indirettamente di azioni proprie.

### **Revisione del Bilancio**

Il bilancio in commento è sottoposto a revisione legale dei conti da parte della RIA GRANT THORNTON SPA., a seguito dell'incarico conferito dall'assemblea dei soci tenutasi in data 30 giugno 2014.

### **Adeguamento delle procedure alla L. 231/01**

SASE SpA ha ritenuto opportuno analizzare, compendiare e rafforzare tutti gli strumenti di controllo e di governance societaria già adottati, procedendo all'aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed includendo espressamente il Codice Etico aziendale all'interno del Modello stesso. Con l'attivazione delle procedure del modello di organizzazione L. 231/01 si evita l'estensione alle persone giuridiche della responsabilità penale per gli eventuali reati commessi da persone fisiche che operano per la Società.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione

Dott. Ernesto Cesaretti



## S.A.S.E. S.P.A

Sede in LOCALITA' S.EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)  
Capitale sociale Euro 1.182.771,85 i.v.

### Bilancio al 31/12/2017

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>	83.934	141.200
<i>II. Materiali</i>	3.778.563	3.988.931
<i>III. Finanziarie</i>	3.322	4.460
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>3.865.819</b>	<b>4.134.591</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
<i>II. Crediti</i>		
- entro 12 mesi	2.630.478	3.933.955
- oltre 12 mesi		
- imposte anticipate		
	<u>2.630.478</u>	<u>3.933.955</u>
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	770.915	17.758
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>3.401.393</b>	<b>3.951.713</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	62.382	11.208
<b>Totale attivo</b>	<b>7.329.594</b>	<b>8.097.512</b>
<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<i>I. Capitale</i>	1.182.772	2.349.869
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>		
<i>IV. Riserva legale</i>	338	190
<i>V. Riserve statutarie</i>		
<i>VI. Altre riserve</i>		

Riserva straordinaria			
Riserva da deroghe ex art. 2423 Codice Civile			
Riserva azioni (quote) della società controllante			
Riserva non distrib. da rivalutazione partecipazioni			
Versamenti in conto aumento di capitale			
Versamenti in conto futuro aumento di capitale			
Versamenti in conto capitale			
Versamenti a copertura perdite			
Riserva da riduzione capitale sociale			
Riserva avanzo di fusione			
Riserva per utili su cambi non realizzati			
Riserva da conguaglio utili in corso			
<i>Varie altre riserve</i>			
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)			
Fondi riserve in sospensione d'imposta			
Riserve conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)			
Fondi acc.to plusvalenze art. 2 legge n.168/1992			
Riserva fondi prev.li int.vi ex d.lgs n. 124/1993			
Riserva non distribuibile ex art. 2426			
Riserva per conversione EURO			
Riserva da condono			
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)		(1)
Altre			
		(1)	(1)
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi			
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo			(845.976)
IX. Utile d'esercizio		211.342	
IX. Perdita d'esercizio			(320.973)
Acconti su dividendi			
Perdita ripianata nell'esercizio			
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio			
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>1.394.451</b>	<b>1.183.109</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>			
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>863.129</b>	<b>913.307</b>
<b>D) Debiti</b>			
- entro 12 mesi	2.733.743		3.647.726
- oltre 12 mesi	<u>117.868</u>		<u>4.770</u>
		<b>2.851.611</b>	<b>3.652.496</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		<b>2.220.403</b>	<b>2.348.600</b>
<b>Totale passivo</b>		<b>7.329.594</b>	<b>8.097.512</b>
<b>Conto economico</b>		<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) Valore della produzione</b>			

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.704.053	2.426.731
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		92.697
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio:		
a) vari	14.527	22.290
b) contributi in conto esercizio	<u>2.204.812</u>	<u>2.163.653</u>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>2.219.339</b>	<b>2.185.943</b>
	<b>4.923.392</b>	<b>4.705.371</b>

**B) Costi della produzione**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	61.368	36.981
7) Per servizi	2.250.556	2.531.640
8) Per godimento di beni di terzi	58.763	44.474
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	1.377.524	1.416.491
b) Oneri sociali	394.438	415.943
c) Trattamento di fine rapporto	95.959	98.077
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi		
	<u>1.867.921</u>	<u>1.930.511</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	57.267	90.737
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	278.390	290.471
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	13.814	27.987
	<u>349.471</u>	<u>409.195</u>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	43.269	51.028
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>4.631.348</b>	<b>5.003.829</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>292.044</b>	<b>(298.458)</b>

**C) Proventi e oneri finanziari**

## 15) Proventi da partecipazioni:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da imprese controllanti
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

## 16) Altri proventi finanziari:

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - da imprese sottoposte al controllo delle

controllanti		
- altri	_____	_____
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- da imprese sottoposte al controllo delle		
controllanti		
- altri	102	170
	_____	_____
		102
		170
		102
		170
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari:</b>		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- altri	44.418	20.708
	_____	_____
		44.418
		20.708
<i>17-bis) utili e perdite su cambi</i>		
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>(44.316)</b>
		<b>(20.538)</b>

#### D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

<b>18) Rivalutazioni:</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	_____	_____
<b>19) Svalutazioni:</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	_____	_____
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)</b>	247.728	(318.996)

#### 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti	36.386	1.977
b) Imposte relative a esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate		

d) proventi (oneri) da adesione al regime di  
consolidato fiscale / trasparenza fiscale

36.386 1.977

**21) Utile (Perdita) dell'esercizio**

211.342 (320.973)

Il Presidente del Consiglio di amministrazione  
Dott. Ernesto Cesaretti



**S.A.S.E. S.P.A.**

Sede in LOCALITA' S.EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)  
Capitale sociale Euro 2.349.868,95 I.V.

**Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2017**

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 211.342, al netto delle imposte di competenza ammontanti ad euro 36.386.

il presente bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma del Codice civile; tuttavia al fine di fornire un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della relazione sulla gestione, alla quale si rimanda per l'illustrazione dell'attività aziendale e dell'andamento della gestione. A completamento della doverosa informazione si precisa in questa sede che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C. non esistono azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e / o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Per una migliore comprensione della dinamica finanziaria dell'esercizio viene presentato anche il Rendiconto Finanziario.

Si evidenzia che la Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società o enti, secondo quanto stabilito all'art. 2497-sexies e 2497-septies del Codice Civile.

**Criteri di formazione**

Il Bilancio è stato redatto nel rispetto delle norme di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, dai documenti emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto.

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro).

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2017 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

I Crediti e i debiti scadenti oltre i 12 mesi sono iscritti al presumibile valore di realizzo in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 15 e OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione, redigendo il bilancio in forma abbreviata.

**Criteri di valutazione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c. e principio contabile OIC 12)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, che è sostanzialmente basata sull'impegno degli azionisti a continuare a fornire il proprio supporto finanziario fino al raggiungimento dell'equilibrio economico, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. In particolare il rispetto dei piani previsionali economico-finanziari, prontamente aggiornati in base all'evolversi delle situazioni, predisposti dagli amministratori ed approvati dall'assemblea degli azionisti, garantisce il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario che rappresenta un elemento imprescindibile per il mantenimento della concessione.

Il rilascio della concessione ci permette di gestire in proprio i diritti aeroportuali, e una volta stipulato il contratto di programma, rivisitare le tariffe aeroportuali ed inoltre, siglare accordi commerciali a lungo termine e valorizzare appieno l'intera infrastruttura aeroportuale.

Come già avvenuto nei recenti esercizi, il supporto degli Azionisti e degli Stakeholder regionali si dovrà manifestare anche attraverso la copertura dei significativi costi di marketing necessari a sviluppare l'operatività dell'aeroporto.

In particolare con riferimento all'esercizio 2018, sulla base delle previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie formulate, attraverso il supporto assicurato dagli azionisti con riferimento alle spese di marketing, non sono prevedibili difficoltà per far fronte alle necessità finanziarie della società.

Si rimanda inoltre a quanto descritto nell'apposito capitolo - continuità aziendale – e nella relazione sulla gestione, per maggiori dettagli in merito all'evoluzione prevedibile sulla gestione e alle azioni intraprese dagli amministratori.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## Continuità aziendale

I dati economici positivi che hanno caratterizzato il 2017 e le attività poste in essere analiticamente rappresentate nel corso della presente nota integrativa e nella relazione sulla gestione costituiscono il presupposto indispensabile per lo sviluppo dell'Aeroporto. Il miglioramento del risultato economico si può meglio evidenziare dal seguente prospetto:

↗ perdita esercizio	2013	euro	1.529.790;
↗ perdita esercizio	2014	euro	1.176.389;
↗ perdita esercizio	2015	euro	845.976;
↗ perdita esercizio	2016	euro	320.973;
↗ utile di esercizio	2017	euro	211.342.

L'indirizzo programmato della società ha permesso nel 2017 il raggiungimento del pareggio economico finanziario, e come prevedibile per gli esercizi futuri attraverso:

- ↗ **la sostenibilità autonoma della gestione aziendale** - attraverso lo sviluppo delle attività caratteristiche dell'aeroporto. In questo sforzo giocano ruoli essenziali gli stakeholder principali del territorio di riferimento, siano essi gli enti locali, le camere di commercio, le unioni industriali e le associazioni che possono utilizzare l'aeroporto come motore economico per le loro attività;
- ↗ **Il sostegno nello sviluppo marketing da parte degli Stakeholder** – attraverso il proseguimento delle azioni di sostegno allo sviluppo marketing nei piani già deliberati per lo sviluppo del territorio da

parte degli Stakeholder che garantiscono la copertura economica e finanziaria agli impegni assunti dalla SASE Spa per lo sviluppo dello scalo aeroportuale;  
➤ **l'apertura del capitale sociale a terzi** - attraverso l'operazione di privatizzazione.

## **Deroghe**

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

### **Immobilizzazioni**

#### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Il software, le spese di impianto e le spese sostenute per l'ottenimento della certificazione dell'Aeroporto sono ammortizzate con una aliquota del 20%, ritenuta rappresentativa della relativa vita utile.

Le spese di start-up relative all'impianto di attività sviluppo voli, iscritte tra le spese di impianto, aventi carattere pluriennale sono state iscritte con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzate in un periodo di 3 esercizi.

I costi sostenuti per il rilascio della concessione sono ammortizzati per un periodo di 20 esercizi pari alla durata della concessione medesima.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore, determinato con la sopra descritta metodologia, risulti durevolmente superiore al valore economico del bene, l'importo viene rettificato attraverso un'apposita svalutazione. Quando non ricorrano più i presupposti di tale svalutazione, viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Le aliquote d'ammortamento sono state calcolate in maniera sistematica, tenuto conto del minor utilizzo per i nuovi beni acquisiti.

Le aliquote applicate, invariate rispetto all'esercizio precedente, sono le seguenti:

- mezzi antincendio 10%;
- automezzi specifici 20%;
- autoveicoli 25%;
- attrezzature 15%;
- attrezzi e utensili 15%;
- mobili e arredi 15%;
- mobili d'ufficio 12%;
- computer e macchine elettroniche 20%;
- impianti 15%;
- impianto parcheggio 10%;
- radiomobile 25%
- impianti telefonici 20%;
- beni strum.li specifici 15%;
- strutture pubblicitarie 15%;
- segnaletica 15%;
- beni gratuitamente devolvibili (beni in concessione) 5%.

Le aliquote per il processo di ammortamento sono ridotte alla metà nel primo esercizio di entrata in funzione del bene.

Le immobilizzazioni che alla data di chiusura dell'esercizio risultino durevolmente di valore inferiore a quello contabilizzato sono iscritte a tale minore valore, che tuttavia potrà essere rettificato nei successivi bilanci qualora vengano meno le ragioni all'origine della svalutazione.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico; i costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità d'utilizzo degli stessi.

### **Beni in concessione**

Tra le Altre immobilizzazioni materiali sono iscritti i "Beni in Concessione", nell'estensione e con le modalità indicate di seguito, che includono gli oneri sostenuti per la programmazione e la costruzione della nuova aerostazione, comprensiva delle piste e strade, dei parcheggi della pista, iscritti al netto del contributo ricevuto dall'ENAC. Sulla quota dei suddetti beni disponibili per l'uso, la Società ha iniziato il processo d'ammortamento, ritenuto rappresentativo del deperimento economico tecnico, a partire dall'esercizio d'entrata in funzione dei beni, allineando l'ammortamento degli stessi alla nuova durata della concessione (venti anni). L'analisi dei costi dei beni in concessione, iniziata nell'esercizio 2014, si è conclusa con il verbale di consegna dei beni demaniali da parte di Enac in data 23 settembre 2016; nel verbale si riepiloga la consistenza e descrizione dei beni insistenti sul sedime aeroportuale ed è corredata dalla perizia giurata del tecnico incaricato da Sase Spa che attesta lo stato di conservazione dei beni in concessione.

E' opportuno evidenziare che al 31 dicembre 2017 la società non ha ritenuto necessario accantonare somme al fondo rinnovamento beni gratuitamente devolvibili in quanto:

- la società ha ottenuto la concessione ventennale il 13 maggio 2014 e fino a quella data la gestione era affidata provvisoriamente in base all'art. 17 Legge 135/97, attraverso questa normativa i proventi relativi ai diritti aeroportuali devono essere destinati "agli interventi indifferibili e urgenti necessari all'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture aeroportuali nonché all'attività di gestione aeroportuale"; le attività di manutenzione di tali beni sono state effettuate con addebito al conto economico dei relativi costi;
- è in fase di elaborazione la documentazione necessaria per la definizione del Contratto di Programma, che a sua volta impatta la determinazione delle nuove tariffe, documentazione che include la definizione di un piano d'investimenti e degli interventi di manutenzione straordinaria, per i prossimi 4 anni, da sottoporre all'approvazione di Enac.

La quantificazione degli stanziamenti da accantonare al fondo rinnovamento beni gratuitamente devolvibili, anche in rapporto alla struttura appena completata, sarà oggetto pertanto di valutazione nei prossimi esercizi.

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, stimato tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e dei singoli debitori, si precisa inoltre che non esistono crediti in valuta.

Con riferimento ai crediti iscritti in bilancio, gli stessi sono iscritti al presumibile valore di realizzo in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 15, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione, redigendo il bilancio in forma abbreviata.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del relativo valore di estinzione, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione; si precisa inoltre che non esistono debiti in valuta.

Con riferimento ai debiti iscritti in bilancio, gli stessi sono iscritti al loro valore nominale in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione, in quando il bilancio è stato redatto in forma abbreviata.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte dell'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. In considerazione della mancanza dei presupposti necessari previsti dai Principi Contabili di riferimento, prudenzialmente non vengono contabilizzati gli effetti derivanti dalla fiscalità differita attiva.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi (di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi) ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

### **Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale su beni gratuitamente devolvibili, ricevuti da ENAC a fronte dei lavori di ampliamento aeroportuali, sono stati portati a decremento del valore degli investimenti effettuati quando sussiste la ragionevole certezza della loro maturazione.

Il contributo ricevuto dalla Regione Umbria pari ad euro 3.000.000 per i lavori di ampliamento aeroportuale è stato iscritto alla voce risconti passivi pluriennali, ed annualmente decrementato in funzione dell'ammortamento del cespite di riferimento attesa la sua giusta destinazione.

I contributi in conto capitale su beni propri sono stati portati a decremento del valore degli investimenti effettuati.

### **Tasse aeroportuali**

Fino al rilascio della concessione ventennale (13 maggio 2014) la società è stata autorizzata ai sensi dell'art 17 del DL 67/97, convertito con legge 23 maggio 1997 n. 135, all'anticipata occupazione dei beni demaniali rientranti nel sedime aeroportuale dell'aeroporto di Perugia dal Ministero dei Trasporti e della Navigazione con D.D. n. 24/14 del 16/10/1998, che in data 26/03/1999 con verbale di consegna temporanea la D.C.A. di Roma Urbe ha proceduto alla formale consegna dei beni di cui al provvedimento 131737/14SAB datato 09/03/1999. In base a tale normativa la Società ha introitato i diritti aeroportuali, di cui all'art 1 lettere a e b della legge n. 324/76, e la tassa erariale, istituita con DL 28/02/74 n. 47 convertito nella legge 16/04/74 n.117, con vincolo di destinazione agli interventi necessari alle manutenzioni ordinarie e straordinarie alle infrastrutture aeroportuali nonché all'attività di gestione aeroportuale secondo appositi piani di intervento. Successivamente alla data del rilascio della concessione, è cessato il vincolo di destinazione dei diritti introitati. Si segnala peraltro che il consuntivo degli interventi, redatto per il periodo 1 gennaio – 12 maggio 2014 è stato approvato in data 25 maggio 2015 da Enac.

Relativamente ai costi sostenuti nei periodi precedenti, Enac ha approvato le maggiori rendicontazioni di spesa rispetto ai piani presentati, autorizzando lo svincolo del deposito cauzionale ed il relativo decreto di svincolo n. 12 del 08 marzo 2018 a firma del Direttore Generale per gli aeroporti ed il trasporto aereo si è in attesa dell'erogazione delle somme dovute.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali**

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare (ad esempio: acquisto e vendita a termine), sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo (ad esempio: contratto con clausola di revisione prezzo). L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
83.934	141.200	(57.266)

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	179.249		23.281				228.564	431.094
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	128.717		16.649				144.528	289.894
Svalutazioni								
Valore di bilancio	50.532		6.632				84.036	141.200
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni	991.901		13.500					13.500
Riclassifiche (del valore di bilancio)								
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)								
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio	50.029		2.084				5.154	57.267
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni	-		-					- 13.500

	991.901		13.500					
Totale variazioni	(50.029)		(2.084)				(5.154)	(57.266)
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	150.087		27.219				110.940	288.246
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	149.584		22.671				32.058	204.313
Svalutazioni								
<b>Valore di bilancio</b>	<b>503</b>		<b>4.548</b>				<b>78.882</b>	<b>83.934</b>

nel corso dell'esercizio la società ha effettuato i seguenti investimenti, che sono stati decrementati per effetto dei contributi in conto capitale ricevuti dalla Regione Umbria attraverso Sviluppumbria:

- costi di start-up relativi all'impianto di attività sviluppo voli, iscritte tra le spese di impianto, in quanto aventi carattere pluriennale, sostenute per euro 991.901 per i quali la società ha ricevuto contributi in conto capitale di pari importo;
- costi di software operativi, iscritti tra le spese i costi di brevetto e di utilizzo opere dell'ingegno, in quanto aventi carattere pluriennale, sostenuti per euro 13.500 per i quali la società ha ricevuto contributi in conto capitale di pari importo.

#### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
3.778.563	3.988.931	(210.368)

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	55.379		2.668.026	4.322.420	4.408	7.050.233
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.161		2.411.886	647.254		3.061.301
Svalutazioni						
Valore di bilancio	53.218		256.140	3.675.166	4.408	3.988.931
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni			134.795			134.795
Riclassifiche (del valore di bilancio)						
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)			2.174			2.174
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamento dell'esercizio			62.204	216.186		278.390

Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni			-64.599			- 64.599
Totale variazioni			5.818	(216.186)		(210.368)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	55.379		2.726.712	4.322.420	4.408	7.108.919
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.161		2.464.754	863.440		3.330.355
Svalutazioni						
<b>Valore di bilancio</b>	<b>53.218</b>		<b>261.958</b>	<b>3.458.980</b>	<b>4.408</b>	<b>3.778.563</b>

### Impianti, attrezzature industriali e commerciali

L'incremento registrato tra gli impianti ed attrezzature è da riferirsi a nuove dotazioni, che sono così ripartite:

bene	incremento	contributo c/capitale	incremento residuo
Impianti generici	€ 16.120,00	€ 16.120,00	€ -
Impianti specifici	€ 49.554,00	€ 17.137,79	€ 32.416,21
Impianti allarme e televisivi	€ 4.950,50	€ -	€ 4.950,50
Impianti telefonici	€ 144,17	€ -	€ 144,17
Impianto parcheggio	€ 19.957,02	€ 1.781,82	€ 18.175,20
Attrezzature	€ 9.053,50	€ 8.200,00	€ 853,50
Attrezzi ed utensili	€ 231,87	€ -	€ 231,87
Beni strum.li specifici	€ 31.306,47	€ 21.359,47	€ 9.947,00
Automezzi specifici	€ 2.480,00	€ -	€ 2.480,00
Mobili e arredi	€ 997,51	€ -	€ 997,51
			€ -
	<b>€ 134.795,04</b>	<b>€ 64.599,08</b>	<b>€ 70.195,96</b>
			€ -
bene	decremento	contributo c/capitale	decremento residuo
Computer	€ 72,00	€ -	€ 72,00
Mezzi antincendio	€ 2.102,00	€ -	€ 2.102,00
	<b>€ 2.174,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.174,00</b>

### Altri beni

La voce altri beni è da riferirsi alle immobilizzazioni per "Beni in Concessione" che esprimono i costi sostenuti dalla società, fino alla data di chiusura del presente bilancio, per la realizzazione delle opere di ampliamento Aeroportuale.

Le immobilizzazioni iscritte sono esposte al netto dei contributi in conto capitale, concessi dall'ENAC (cessioni fatturate), mentre il contributo in conto capitale ricevuto dalla Regione Umbria per i lavori di ampliamento aeroportuale, è stato iscritto tra i Risconti passivi pluriennali, decrementato in base al periodo di ammortamento dei beni agevolati (ampliamento pista, piazzali e lavori dei 150 anni) sulla base delle politiche contabili descritte nella presente Nota Integrativa.

## **Immobilizzazioni in corso e acconti**

La voce è da riferirsi ai primi costi sostenuti per pareri da parte di Enac per la costruzione del fabbricato Delta Aerotaxi.

## **Lavori di ampliamento aeroportuale**

### ***Progetto di investimento***

Il progetto di investimento relativo alla realizzazione degli interventi infrastrutturali dell'aeroporto tra ENAC e SASE era originariamente definito con l'atto n. 95 del 7 maggio 2004, ad integrazione dall'atto n. 59 del 18 giugno 2003 in regolazione nell'accordo di programma quadro per le infrastrutture aeroportuali tra Governo e Regione Umbria del 21/12/2001 che prevedeva le modalità generali per la realizzazione ed il finanziamento delle seguenti opere:

- prolungamento della pista di volo
- ampliamento del piazzale sosta aeromobili
- fabbricato polivalente mezzi rampa antincendio.

### ***Fonti di finanziamento***

L'insieme dei lavori sopra esposti prevedeva un costo complessivo di euro 10.604.258 la cui copertura finanziaria era garantita da contributi in conto capitale concessi da parte dell'ENAC per complessivi euro 10.262.294 mentre la quota residua, pari ad euro 341.964, sarebbe stata sostenuta attraverso le risorse della Società.

Le fonti di finanziamento del suddetto contributo erano articolate come segue:

- Finanziamento Legge 135/97 art. 5 (mutuo) pari ad Euro 4.338.238, da erogare a rimborso delle quote capitale di un mutuo che la Società avrebbe dovuto negoziare con il sistema bancario. La quota interesse (variabile) sarebbe stata in parte oggetto di agevolazione ed in parte a carico della Società (importo complessivo euro 6.197.483);
- Finanziamento Legge 194/98 art. 1 comma 1 (contributo) pari ad euro 2.324.056;
- Finanziamento Legge 376/2003 (contributo) pari ad euro 3.600.000.

A seguito delle disposizioni intervenute in sede del bilancio dello Stato (introdotte con legge 24/12/2003 n. 350), della riduzione della quota di trasferimenti destinati dall'ENAC per il pagamento delle rate dei mutui con onere a carico dello Stato, non è stato possibile mettere a disposizione dell'Ente l'importo di euro 6.197.483 comprensivo della quota interessi. Successivamente con DM Trasporti n. 109T del 24/07/2007 è stato reso disponibile sul bilancio ENAC l'importo di euro 3.000.000 da destinare ai lavori di prolungamento della pista di volo ed ampliamento del piazzale di sosta aeromobili dell'aeroporto di Perugia.

La Giunta Regionale dell'Umbria, con delibera n. 1430 del 2/8/2006 ha reso disponibile, in conseguenza alle criticità finanziarie verificatesi per la mancata erogazione del finanziamento L. 135/97 art. 5 il complessivo importo di euro 3.000.000 a favore della SASE da destinare alla realizzazione degli interventi previsti nella convenzione ed in particolare del prolungamento della pista di volo e dell'ampliamento del piazzale aeromobili.

A seguito della realizzazione degli interventi di completamento della struttura nell'ambito dei programmi di opere previste per le celebrazioni dei 150 anni dell'anniversario dell'Unità d'Italia, si è reso necessario ridefinire il piano degli interventi con il secondo atto aggiuntivo alla convenzione n. 59 siglato il 2 aprile 2009 tra SASE ed ENAC.

### ***Nuovo Piano degli interventi e quadro economico - finanziario***

In relazione alle variazioni intervenute (Convenzione n. 159 del 2009) il piano degli interventi prevede:

- prolungamento della pista di volo

↗ ampliamento del piazzale sosta aeromobili

a fronte del piano investimenti definitivo quadro economico si configura:

A) prolungamento della pista di volo: euro 9.672.421  
 comprensivo di oneri per espropri euro 4.091.461  
 e spese generali euro 365.672

B) ampliamento piazzale sosta aeromobili: euro 864.189  
 comprensivo di spese generali euro 47.262  
 e bonifica ordigni bellici euro 4.698

**per un ammontare complessivo di euro 10.536.610.**

In ragione delle variazioni intervenute in merito alle fonti di finanziamento, il nuovo piano finanziario della convenzione era così determinato:

↗ Finanziamento Legge 194 /98 art. 1 comma 1 (contributo) euro 2.324.056  
 ↗ Finanziamento Legge 376/2003 (contributo) euro 3.600.000  
 ↗ DM n. 109T del 24/07/2007 (contributo) euro 3.000.000  
 ↗ Atto G.R. UMBRIA (contributo) euro 3.000.000  
 ↗ SASE SpA euro 341.964

**Totale euro 12.266.020**

Successivamente:

- ↗ per i lavori relativi al piazzale il dispositivo Enac 06/0653/OOR del 06/02/2006 accerta un quadro economico conforme all'importo dei lavori previsto nella convenzione 150, con un importo consuntivo rimesso da SASE SpA pari ad euro 863.249,01;
- ↗ per i lavori relativi al prolungamento pista con dispositivi Enac a seguito di economie di lavori e ribassi d'asta il totale intervento è stato quantificato in euro 8.656.310,41.

A seguito del verbale di chiusura amministrativo contabile avvenuto in data 23/04/2012 per i lavori di prolungamento pista RWY01/19 ed ampliamento piazzale sosta aa/mm tra SASE SpA, Enac e Responsabile Unico del Procedimento (RUP) è stato delineato il quadro economico del totale degli investimenti.

Opera	Convenzione 159
Piazzale	863.249,68
Pista	8.656.310,41
	<b>9.519.560,09</b>

A fronte del predetto quadro economico definitivo, ed in base all'accordo del 15/07/2009 sottoscritto da Enac, Regione Umbria, Unità di Missione e SASE SpA, Enac ha destinato anziché euro 9.924.056,05 in precedenza assegnato un totale definitivo di euro 7.614.056,05 destinando la differenza di euro 1.310.000,00 all'Unità di Missione per il completamento della realizzazione delle opere relative alle celebrazioni dei 150 anni unità d'Italia.

Il contributo a favore di SASE SpA complessivo di euro 7.614.056,05, è stato alla data del 31/12/2017 erogato per complessivi euro 7.559.340,54.

Per quanto riguarda il contributo ricevuto dalla Regione, la stessa con nota 8960 del 19/01/2012 ha stabilito di impegnare il contributo a suo tempo erogato a favore di SASE SpA con DGR 1430/2006 di euro 3.000.000,00 così come di seguito riportato:

Pista e Piazzale	1.905.504,04
Lavori 150 anni unità d'Italia	500.000,00
Adeguamento strip e lavori integrativi	594.495,96

<b>Totale finanziamento</b>	<b>3.000.000,00</b>
-----------------------------	---------------------

A seguito del completamento del processo di ricognizione degli intereventi finanziabili con ENAC, la Società ha provveduto ad imputare il contributo ricevuto dalla Regione Umbria, attualmente iscritto fra i risconti passivi a copertura delle seguenti opere:

- ↗ guida planata per euro 66.303
- ↗ esproprio per euro 25.706
- ↗ ampliamento pista per euro 1.948.150
- ↗ ampliamento piazzale per euro 45.535
- ↗ ampliamento aeroporto per euro 507.244
- ↗ adeguamento strip e abbattimento ostacoli alla navigazione 407.062
- ↗ **per complessivi euro 3.000.000**

Come evidenziato, nell'ambito della programmazione finanziaria pertanto SASE SpA sarà tenuta a corrispondere euro 500.000, per il completamento dell'opera, all'Unità di Missione. Tale impegno è in fase di verifica in quanto SASE ha sostenuto oneri di competenza dell'unità di missione per difetti riscontrati nell'esecuzione dell'opera.

Al 31 dicembre 2017 le immobilizzazioni materiali non risultano gravate da vincoli di ipoteca o privilegi.

### ***Espropri per pubblica utilità***

Si evidenzia che ai fini della realizzazione del progetto di investimento precedentemente descritto la Società ha proceduto all'attuazione di un piano di espropri per pubblica utilità dei terreni necessari alla realizzazione del progetto di ampliamento aeroportuale. A tal fine è stato presentato un piano particellare di esproprio delle aree oggetto dell'intervento che prevedeva un onere complessivo pari a euro 2.601.000. Al fine di evitare ritardi nella realizzazione del progetto di ampliamento, in data 5 agosto 2005 è stato emanato il decreto di esproprio con procedura di urgenza, in virtù della convenzione 95/2004 che ha delegato la SASE SpA quale società di gestione dell'aeroporto, ad emanare tutti gli atti e i provvedimenti del procedimento espropriativo, comunicando l'indennità determinata per ogni espropriato.

Successivamente per prescrizioni ENAC è stato espropriato ulteriore terreno per la realizzazione della RESA oltre la testata RWY01/19, interessante due ditte per un importo complessivo di euro 224.740 e quindi l'onere complessivo per espropri ammontava ad euro 2.825.740.

Nell'ambito di tale procedura è sorto un contenzioso con una delle società espropriate in quanto ai fini della valutazione non erano stati considerati alcuni immobili ad uso agricolo ubicati nelle aree oggetto di esproprio. Per comporre in via stragiudiziale tale controversia è stata nominata una "Terna tecnica", come previsto dalla procedura degli espropri in base al nuovo Testo Unico sulle espropriazioni per pubblica utilità, che in data 9 gennaio 2006 ha determinato un valore complessivo del compendio comprensivo degli immobili di euro 3.096.000, anziché di euro 1.884.000, come precedentemente valutato, riconoscendo la legittimità dell'istanza dell'azienda espropriata ed un maggior valore di euro 1.212.000.

Di conseguenza i nuovi importi, considerando l'effettivo valore di stima per tutti i terreni espropriati a seguito dei verbali di consistenza, inseriti nelle somme a disposizione dei lavori è risultato di euro 4.091.462.

Tali volumetrie, a seguito dell'art. 33 della Legge Regionale n. 21 del 3 novembre 2004, possono essere alternativamente delocalizzate all'interno del territorio comunale in cui sono ubicate, consentendo anche una possibile variazione di destinazione d'uso.

In data 6 marzo 2006, era stato definito un accordo di composizione bonaria della controversia tra SASE e la società espropriata che consentiva a quest'ultima di decidere, entro il 31 dicembre 2006, se e in che misura utilizzare le volumetrie oggetto di esproprio su altri terreni all'interno dei comuni di pertinenza. Tale accordo è stato rinegoziato in data 18 dicembre 2006, prorogandone la scadenza al 31 dicembre 2007, ed ulteriormente prorogato al 31 ottobre 2008 a seguito di un nuovo accordo. Il Comune di Assisi, con delibera del Consiglio Comunale del 12 settembre 2008 n. 131, ha approvato la delocalizzazione dei volumi situati all'interno del piano particolareggiato dell'Aeroporto Internazionale dell'Umbria - Perugia - San Francesco d'Assisi (oggetto dell'esproprio per pubblica utilità) all'interno dei propri territori. Dalla somma stimata dalla "terna tecnica" riferita alla parte dei fabbricati siti in agro di Assisi è stato decurtato l'importo di euro 1.222.159 in considerazione del fatto che la volumetria oggetto di procedura ablativa sarà ricollocata e quindi

riutilizzata dal soggetto espropriato. Con una ulteriore scrittura privata di proroga è stata concessa alla parte espropriata la possibilità di delocalizzare i volumi situati nel Comune di Perugia, con il termine ultimo del 31 marzo 2009. Poiché l'espropriato non ha raggiunto un accordo con il comune di Perugia, in data 10/07/2009 si è provveduto al pagamento del saldo di quanto sopra esposto ammontante ad euro 275.841.

Con dispositivo Enac n.9/IPP del 01/12/2011 è stato approvato il nuovo quadro economico degli espropri che riporta un importo complessivo di euro 3.144.771,70.

A tutt'oggi sono in corso di definizione gli ultimi atti di esproprio, e al 31 dicembre 2017 residuano in bilancio debiti per espropri da pagare per euro 3.492,14.

### Operazioni di locazione finanziaria

La società non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

### Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
3.322	4.460	(1.138)

Si riferiscono a depositi cauzionali prestati.

### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2017 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Crediti immobilizzati verso collegate	Crediti immobilizzati verso controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia					3.322	3.322
Totale					3.322	3.322

### Attivo circolante

#### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
2.630.478	3.933.955	(1.303.477)

#### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro	Quota scadente	Di cui di durata

	esercizio			l'esercizio	oltre l'esercizio	residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	790.780	69.274	860.054	860.054		
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante						
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante						
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante						
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante						
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	83.670	111.264	194.934	194.934		
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante						
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	3.059.505	(1.484.015)	1.575.490	1.575.490		
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.933.955	(1.303.477)	2.630.478	2.630.478		

Tra i Crediti Verso clienti sono comprese fatture da emettere per euro 28.180 ed il decremento per note di credito da emettere per euro 2.500.

Si evidenzia che in considerazione dell'attività tipica esercitata i principali clienti della società sono:

- ↗ Ryanair che nell'esercizio 2017 ha generato un volume d'affari di circa euro 1.981.826;
- ↗ Wizzair che nell'esercizio 2017 ha generato un volume d'affari di circa euro 346.704;
- ↗ Albawings che nell'esercizio 2017 ha generato un volume d'affari di circa euro 311.296.

I crediti tributari entro i dodici mesi sono così composti:

- ↗ Credito Iva per euro 77.518;
- ↗ Credito Ires per euro 117.416, per effetto del credito residuo precedente e delle ritenute subite;

Tra i crediti verso altri entro 12 mesi sono altresì compresi:

- ↗ euro 825.000 per contributo marketing in conto esercizio di competenza 2017 in quanto deliberato dalla Cciaa di Perugia entro la data di chiusura dell'esercizio che verrà incassato nei primi mesi del 2018;
- ↗ euro 476.589 riferito al deposito cauzionale pari al 10% degli introiti derivanti dalle tasse aeroportuali di cui all'art. 17 decreto 67/97 convertito in Legge 135/97, versato annualmente in base al rilascio della concessione provvisoria, il cui rimborso è stato rendicontato e validato da Enac. Il relativo decreto di svincolo n. 12 del 8 marzo 2018 a firma del Direttore Generale per gli Aeroporti ed il trasporto aereo è stato inviato per la definitiva erogazione;
- ↗ euro 250.000 riferito al residuo credito vantato nei confronti della compagnia Blu Jet srl. Sase nel corso del 2017, al fine di concretizzare la possibilità di avere un aeromobile basato presso lo scalo, ha pubblicato una manifestazione di interesse per sondare l'eventuale interesse da parte delle compagnie aeree. È stato quindi sottoscritto un contratto con l'operatore Blu Jet srl che ha aderito alla manifestazione, provvedendo al versamento di euro 500.000 a titolo di deposito cauzionale a garanzia delle obbligazioni assunte da Sase. Blu Jet srl si è dimostrata inadempiente rispetto agli

accordi presi, e Sase ha quindi chiuso definitivamente gli accordi con la società in questione, provvedendo a promuovere, tramite proprio legale, ricorso per decreto ingiuntivo. La società debitrice ha provveduto alla restituzione di euro 250.000 tramite assegno incassato da Sase in data 12/12/2017. In data 13 marzo 2018 è stato portato alla notifica il precetto, unitamente al titolo, per la residua somma di euro 250.000 oltre ad accessori, spese liquidata e successive sostenute, nonché interessi, ottenendo la provvisoria esecuzione. L'azione di recupero è fondata in quanto la stessa società debitrice ammette l'obbligo di restituzione della somma e la disponibilità alla restituzione.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2017 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Italia	477.970				194.934		1.575.490	2.248.394
entro Cee	150.963							150.963
extra Cee	231.121							231.121
Totale	860.054				194.934		1.575.490	2.630.478

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2016	502.429	502.429
Utilizzo nell'esercizio	61.799	61.799
Accantonamento esercizio	13.814	13.814
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>454.444</b>	<b>454.444</b>

L'accantonamento appostato di euro 13.814 rappresenta un adeguamento del fondo in rapporto al portafoglio crediti dell'azienda per clienti entrati in procedure concordatarie, concorsuali o di difficile esigibilità. L'accantonamento è stato stanziato a fronte dei rischi connessi ai crediti in procedura concorsuale, rappresentato da Skybridge (fallimento primi mesi del 2014) per il quale è stato appostato un ulteriore accantonamento di euro 5.380 (oltre a quanto già appostato negli esercizi precedenti) a totale copertura dell'importo complessivo del credito, oltre ad una svalutazione indiretta stimata su base collettiva per euro 8.434.

### Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
770.915	17.758	753.157

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali		749.073	749.073
Assegni			
Denaro e altri valori in cassa	17.758	4.084	21.842
Totale disponibilità liquide	17.758	753.157	770.915

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

### Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
62.382	11.208	51.174

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2017, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
canoni telefonici	1.481
canoni noleggio	2.249
assicurazioni	51.988
Interessi ed oneri rateazioni	3.192
Interessi ed oneri rateazioni pluriennali	2.660
Assicurazioni pluriennali	812
<b>totale</b>	<b>62.382</b>

### Oneri finanziari capitalizzati

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo (articolo 2427, primo comma, n. 8, C.c)

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
1.394.451	1.183.109	211.342

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	2.349.869				1.167.097			1.182.772
Riserva da soprapprezzo delle azioni								
Riserve di rivalutazione								
Riserva legale	190			148				338
Riserve statutarie								
Riserva straordinaria								
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile								
Riserva azioni o quote della società controllante								
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni								
Versamenti in conto aumento di capitale								
Versamenti in conto futuro aumento di capitale								
Versamenti in conto capitale								
Versamenti a copertura perdite								
Riserva da riduzione capitale sociale								
Riserva avanzo di fusione								
Riserva per utili su cambi non realizzati								
Riserva da conguaglio utili in corso								

Varie altre riserve	(1)							(1)
Totale altre riserve	(1)							(1)
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi								
Utili (perdite) portati a nuovo	(845.976)				(845.976)			
Utile (perdita) dell'esercizio	(320.973)			211.342	(320.973)		211.342	211.342
Perdita ripianata nell'esercizio								
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio								
Totale patrimonio netto	1.183.109			211.490	148		211.342	1.394.451

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	44.785	26,41
<b>Totale</b>	<b>44.785</b>	

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	1.182.772		B			
Riserva legale	338		A,B			
<b>Altre riserve</b>						
Varie altre riserve	(1)		A,B,C,D			
Totale	1.183.109					

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	2.349.869	190	(1)	(845.976)	1.504.082
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni					
Altre variazioni					
- Incrementi			(845.976)	(320.973)	(1.166.949)
- Decrementi				(845.976)	(845.976)
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				(320.973)	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	2.349.869	190	(845.977)	(320.973)	1.183.109
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni					
Altre variazioni					
- Incrementi		148		211.342	211.490
- Decrementi	1.167.097		(845.976)	(320.973)	148
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				211.342	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	1.182.772	338	(1)	211.342	1.394.451

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

- a) non esistono riserve di rivalutazione
- b) Composizione della voce Riserve

Riserve	Importo
Riserva legale	338
	<b>338</b>

La società con Assemblea straordinaria del 22 novembre 2017 ha deliberato di ridurre il capitale sociale per coprire le perdite residue riferibili all'anno 2015 per euro 845.975,79 e quelle realizzate nel 2016 per euro 320.973,04 per complessivi euro 1.166.948,83 conseguentemente:

- 1) il capitale sociale si riduce da euro 2.349.868,95 ad euro 1.182.771,85 mediante riduzione del valore nominale delle 44.785 azioni da euro 52,47 ad euro 26,41.
- 2) Di utilizzare la somma così resasi disponibile di euro 1.167.097,10 a totale copertura delle perdite e per il residuo pari ad euro 148,27 ad incremento della riserva legale che all'esito di ciò ammonta ad euro 338,28.

Di seguito viene dettagliata la composizione della compagine sociale al 31 dicembre 2017:

N.	ENTE - ISTITUTO - AZIENDA	capitale sociale	%
-	-	-	-

	valore azione	€	26,41
1	Camera Commercio Perugia	445.219,78	37,64%
2	Sviluppumbria SpA	425.306,64	35,96%
3	Unicredit spa	108.386,64	9,16%
4	Comune di Perugia	73.921,59	6,25%
5	Confindustria Umbria	65.549,62	5,54%
6	Comune di Assisi	26.119,49	2,21%
7	ANCE Perugia	24.429,25	2,07%
8	Provincia di Perugia	6.391,22	0,54%
9	Banca Popolare Spoleto	4.225,60	0,36%
10	S.M.P. srl unipersonale	1.346,91	0,11%
11	Intesa San Paolo S.p.A.	1.003,58	0,08%
12	Comune di Bastia Umbra	184,87	0,02%
13	Umbria Export Soc. Cons. a r.l.	132,05	0,01%
14	Confcommercio dell'Umbria	343,33	0,03%
15	A.C.A.P. - SULGA	52,82	0,00%
16	Aero Club Perugia	52,82	0,00%
17	Comune di Torgiano	26,41	0,00%
18	Comune di Marsciano	26,41	0,00%
19	Comune di Gubbio	52,82	0,00%
	<b>TOTALI</b>	<b>1.182.771,85</b>	

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
863.129	913.307	(50.178)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	913.307
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	55.144
Utilizzo nell'esercizio	105.322
Altre variazioni	
Totale variazioni	(50.178)
Valore di fine esercizio	863.129

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

L'accantonamento dell'esercizio è pari al costo dell'esercizio di euro 93.395 decurtato di quanto destinato a forme pensionistiche complementari per euro 38.251.

Il decremento è relativo:

- ↗ per euro 102.410 per TFR liquidato su cessazioni di rapporto di lavoro;
- ↗ per euro 2.912 all'imposta sostitutiva dovuta.

**Debiti**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
2.851.611	3.652.496	(800.885)

**Variazioni e scadenza dei debiti**

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni						
Obbligazioni convertibili						
Debiti verso soci per finanziamenti						
Debiti verso banche	593.951	117.865	711.816	711.816		
Debiti verso altri finanziatori						
Acconti						
Debiti verso fornitori	2.235.336	(1.133.502)	1.101.834	1.101.834		
Debiti rappresentati da titoli di credito						
Debiti verso imprese controllate						
Debiti verso imprese collegate						
Debiti verso controllanti						
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti						
Debiti tributari	66.719	24.735	91.454	91.454		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	80.300	(5.360)	74.940	74.940		
Altri debiti	676.189	195.378	871.567	753.698	117.868	
<b>Totale debiti</b>	<b>3.652.496</b>	<b>(800.885)</b>	<b>2.851.611</b>	<b>2.733.742</b>	<b>117.868</b>	

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

La voce debiti tributari comprende:

- ↗ ritenute operate nei confronti dei dipendenti per euro 66.945;
- ↗ ritenute operate nei confronti di lavoratori autonomi per euro 5.993;
- ↗ imposta sostitutiva sul Tfr per euro 756;
- ↗ debito per imposta Irap per euro 17.760.

La voce altri debiti risulta così composta:

Indennità di esproprio da pagare	3.492
Debiti Vs dipendenti per retribuzioni e competenze maturate	176.489

Compensi Collegio Sindacale da pagare	30.065
Amministratori da pagare	84.213
Tassa comunale	225.108
Tassa comunale rateizzata entro 12 mesi	48.024
Debiti Vs collaboratori da pagare	16.000
Debito Vs Provincia	115.000
Debito vs compagnie per biglietteria	40.755
Debiti di competenza diversa	14.553
Debiti per cauzioni ricevute oltre i 12 mesi	77.848
Tassa comunale rateizzata oltre i 12 mesi	40.020
	<b>871.567</b>

## TASSA COMUNALE

Le disposizioni normative prevedono che le società che gestiscono servizi aeroportuali provvedano a riversare all'Erario, attraverso l'INPS e la Tesoreria, le somme ricevute dalle compagnie aeree a titolo di "addizionale comunale per i diritti d'imbarco". Il gestore deve inoltre comunicare all'Inps entro la fine del mese successivo a quello di riscossione, gli importi a debito, incassati e versati dalle singole compagnie aeree.

SASE SpA ha effettuato i prescritti versamenti all'INPS e alla Tesoreria, di quanto incassato dalle compagnie ed i relativi adempimenti di comunicazione.

### Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nessun debito iscritto in bilancio è di durata superiore ai cinque anni.

Nessun debito iscritto in bilancio è assistito da garanzia reale su beni sociali.

## Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
2.220.403	2.348.600	(128.197)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
canoni sub concessione	30.893
pubblicità	10.380
pubblicità pluriennale	10.000
contributi in c/capitale pluriennali	2.169.130
	<b>2.220.403</b>

- ↗ Quanto ad euro 30.893, sono relativi al risconto dei canoni di sub concessione dei locali;
- ↗ Quanto ad euro 10.380, sono relativi al risconto dei ricavi derivanti da contratti pubblicitari entro i dodici mesi;
- ↗ Quanto ad euro 10.000, sono relativi al risconto dei ricavi derivanti da contratti pubblicitari oltre i dodici mesi
- ↗ Quanto ad euro 2.169.130 per Contributo ricevuto dalla Regione dell'Umbria erogato in data 20 dicembre 2006 per complessivi euro 3.000.000 finalizzato a finanziare il completamento delle opere di ampliamento aeroportuale, come esposto precedentemente alla sezione Immobilizzazioni Materiali. Il decremento è effettuato in base al periodo di ammortamento dei beni realizzati.

**Nota integrativa, conto economico****Valore della produzione**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
4.923.392	4.705.371	218.021

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	2.704.053	2.426.731	277.322
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni		92.697	(92.697)
Altri ricavi e proventi	2.219.339	2.185.943	33.396
<b>Totale</b>	<b>4.923.392</b>	<b>4.705.371</b>	<b>218.021</b>

**Ricavi per categoria di attività**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Handling e servizi	409.951	391.797	18.154
Servizi carburanti	59.133	56.166	2.967
Affitti da sub – concessioni	454.845	353.899	100.946
Biglietteria	6.382	5.441	941
Approdo, partenza, sosta e imbarco	844.709	788.728	55.981
Tassa sicurezza passeggeri	229.271	204.774	24.497
Tassa sicurezza bagaglio di stiva	412.941	368.820	44.121
Parcheggio	222.185	179.963	42.222
Pubblicità	58.312	74.479	-16.167
Altri ricavi	20.850	24.954	-4.104
<b>totale ricavi caratteristici</b>	<b>2.718.579</b>	<b>2.449.021</b>	<b>269.558</b>
Contributi c/capitale quota eserc.	136.071	138.571	-2.500
Contributi in c/esercizio	2.068.741	2.025.082	43.659
Increment. Immobiliz. Lavori Int.	0	92.697	-92.697
<b>totale valore produzione</b>	<b>4.923.391</b>	<b>4.705.371</b>	<b>218.020</b>

Le variazioni sono strettamente correlate a quanto esposto nella relativa sezione della Relazione sulla gestione.

Nel complesso si rileva che i ricavi derivanti dalla gestione caratteristica hanno registrato un incremento di circa 11% (euro 269.558) rispetto all'anno precedente da attribuire all'incremento del traffico passeggeri di circa il 13%. Riguardo ai volumi di traffico, i passeggeri trasportati nel 2017 ammontano a circa 250.000 contro i 220.000 del 2016.

In particolare si rileva:

➤ l'aumento dei movimenti Commerciali e di Aviazione Generale ha generato un incremento dei ricavi

derivanti da sub-concessioni incrementati del 28%;

- ↗ l'incremento del traffico ha generato un sensibile incremento dei ricavi del parcheggio che ha registrato un incremento del 23%.

I contributi in c/esercizio sono relativi alle erogazioni ricevute da C.C.I.A.A. di Perugia e Sviluppumbria ed Enti ad essa collegati, utilizzati per la copertura delle spese sostenute per il potenziamento, lo sviluppo e la riqualificazione della gestione aeroportuale. Tale contributo, per l'esercizio 2017 è stato sufficiente a coprire le spese marketing sostenute dalla società.

Non è stata fornita la ripartizione dei ricavi per aree geografiche in quanto non ritenuta significativa.

## Costi della produzione

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
4.631.348	5.003.829	(372.481)

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	61.368	36.981	24.387
Servizi	2.250.556	2.531.640	(281.084)
Godimento di beni di terzi	58.763	44.474	14.289
Salari e stipendi	1.377.524	1.416.491	(38.967)
Oneri sociali	394.438	415.943	(21.505)
Trattamento di fine rapporto	95.959	98.077	(2.118)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	57.267	90.737	(33.470)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	278.390	290.471	(12.081)
Svalutazioni crediti attivo circolante	13.814	27.987	(14.173)
Oneri diversi di gestione	43.269	51.028	(7.759)
<b>Totale</b>	<b>4.631.348</b>	<b>5.003.829</b>	<b>(372.481)</b>

Si registra un decremento dei costi della produzione di complessivi euro 372.481.

I costi hanno risentito positivamente delle politiche di incentivazioni delle rotte sostenute dagli stakeholder.

In particolare si rileva che:

- ↗ Tra i costi per servizi si può evidenziare che sono comprese le somme sostenute nell'ambito della politica strategica aziendale di incremento della mobilità aerea (spese marketing) per di 953.260 che trova la sua completa copertura nei contributi in c/esercizio;
- ↗ Il costo complessivo per salari e stipendi, oneri sociali e TFR, ha registrato un decremento di circa euro 62.590 a seguito del pensionamento di due unità lavorative;
- ↗ Il decremento degli ammortamenti è da attribuire alla conclusione di alcuni processi di ammortamento.

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
(44.316)	(20.538)	(23.778)

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	102	170	(68)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(44.418)	(20.708)	(23.710)
Utili (perdite) su cambi			
<b>Totale</b>	<b>(44.316)</b>	<b>(20.538)</b>	<b>(23.778)</b>

**Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					6	6
Altri proventi					96	96
<b>Totale</b>					<b>102</b>	<b>102</b>

**Interessi ed altri oneri finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari					43.856	43.856
Interessi di dilazione					483	483
Altri proventi					96	96
<b>Totale</b>					<b>102</b>	<b>102</b>

**Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
36.386	1.977	34.409

Imposte	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	36.386	1.977	34.409
IRES	9.763		9.763
IRAP	26.623	1.977	24.646
Imposte sostitutive			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>			
IRES			
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>			
<b>Totale</b>	<b>36.386</b>	<b>1.977</b>	<b>34.409</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

**Fiscalità differita / anticipata**

Prudenzialmente non vengono contabilizzati gli effetti derivanti dalla fiscalità differita attiva, in

considerazione anche della scarsa significatività di quelli generati nel presente esercizio. Si fa presente altresì che risultano riportabili fiscalmente ai fini IRES perdite pregresse, come sotto evidenziate:

Anno di formazione	Perdita fiscale riportabile
2006	1.215.454
2007	1.161.492
2008	1.007.300
2009	916.272
2010	983.740
2011	859.001
2012	835.349
2013	1.290.183
2014	1.120.038
2015	795.089
2016	310.898
<b>Totale</b>	<b>10.494.816</b>
utilizzo 2017	-162.719
<b>totale riportabile</b>	<b>10.332.097</b>

Gli anni che risultano essere accertabili risultano essere sia ai fini della dichiarazione dei redditi che della dichiarazione Iva i periodi d'imposta anno 2013 e seguenti.

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Dirigenti	1	1	
Quadri		1	(1)
Impiegati	11	11	
Operai	23	24	(1)
Altri			
<b>Totale</b>	<b>35</b>	<b>37</b>	<b>(2)</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello per il Personale di Terra del Trasporto Aereo e delle Attività Aeroportuali – gestori, rinnovato nel corso del 2014. L'azienda durante l'anno si è avvalsa altresì di numero 4 unità interinali.

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e all'organo di controllo (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	75.000
Amministratori per speciali incarichi	42.082
Sindaci	21.835
<b>Totale</b>	<b>138.917</b>

## Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione Ria Grant Thornton S.p.A:

- corrispettivi spettanti per la revisione legale dei conti annuali euro 10.500 che comprendono le spese, i servizi di certificazione dei prospetti di separazione contabile e i compensi per le attestazioni delle dichiarazioni fiscali.

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	10.500
Altri servizi di verifica svolti	
Servizi di consulenza fiscale	
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	6.000
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>16.500</b>

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Come da accordo tra Enac – SASE SpA – Regione Umbria – Unità di Missione a completamento del quadro finanziario degli interventi per ampliamento pista, piazzale aeromobili e lavori 150 anni Unità d'Italia, nell'ambito della programmazione finanziaria SASE SpA sarà tenuta a corrispondere euro 500.000, corrispondenti all'ammontare massimo da destinare al completamento dei lavori dei 150 anni unità d'Italia dovuti all'unità di missione. Tale impegno è in fase di verifica in quanto SASE SpA ha sostenuto oneri di competenza dell'unità di missione per difetti riscontrati nell'esecuzione dell'opera.

## Contenziosi in essere:

Nell'ambito dei contenziosi in essere, la Società:

- ha in corso una vertenza con un ex consulente, che aveva ricevuto l'incarico di ampliare i contatti con nuovi vettori e il cui contratto è stato risolto nel 2010. A seguito del nostro diniego a riconoscere indebite richieste di ulteriori compensi avanzati dal consulente, è sorto con lo stesso un contenzioso che, anche a parere del legale incaricato di seguire la pratica e del Collegio del Collegio sindacale,

risulta infondato. La società non ha pertanto iscritto alcuna passività a fronte delle richieste della controparte, che ammontano ad euro 71.884;

- come descritto al paragrafo relativo ai crediti, Sase ha promosso, tramite proprio legale, azione di recupero mediante ricorso per decreto ingiuntivo nei confronti di Blu Jet srl per la somma di euro 250.000. In data 13 marzo 2018 è stato portato alla notifica il precetto, unitamente al titolo, per la residua somma di euro 250.000 oltre ad accessori, spese liquidate e successive sostenute, nonché interessi, ottenendo la provvisoria esecuzione. L'azione di recupero è fondata in quanto la stessa società debitrice ammette l'obbligo di restituzione della somma e la disponibilità alla restituzione. Inoltre Sase ha presentato in data 07 marzo 2018 esposto denuncia alla Procura della Repubblica di Perugia avendo ravvisato, tramite proprio legale, oltre al danno patrimoniale subito da SASE, costituito sia dalla perdita economica che dal venir meno dell'utilità correlata alla stipula negoziale 1/6/2017 (in primis il mancato incremento dei voli dello scalo aeroportuale), anche la sussistenza della violazione dell' art. 640 c.p. aggravata, ex art. 61 n.7 c.p..
- È insorta controversia tra Sase e Fly Marche Srl in ordine ai servizi di trasporto aereo effettuati nel periodo luglio/settembre 2017 nonché con riguardo all'efficacia della proposta di contratto formulata da Fly Marche Srl in data 04 luglio 2017 e mai accettata da Sase. In sostanza Fly Marche formula pretese economiche in ragione di servizi di trasporto aereo resi nei mesi di luglio-settembre 2017 presso l'Aeroporto di Perugia, nonché pretese risarcitorie per danni asseritamente subiti dal mancato adempimento da parte di SASE degli accordi (di fatto) intercorsi tra le parti. La richiesta economica formulata da Fly Marche per il tramite del proprio legale ammonta ad 27.485,00 per il trasporto aereo effettuato per le tratte Perugia-Olbia nel periodo 15 luglio -13 agosto 2017, oltre al risarcimento del danno da lucro cessante per il periodo successivo fino al 15 settembre 2017, quantificato nella somma di 43.182,00. Fly Marche ha altresì formulato richiesta risarcitoria per l'ulteriore danno asseritamente subito per l'inadempimento agli obblighi assunti con "l'accordo preliminare di sviluppo traffico passeggeri" del 4 luglio 2017 (mai sottoscritto da SASE), quantificato nella somma di 477.190,00 a titolo di mancato guadagno minimo. Le pretese di Fly Marche sono state tutte debitamente respinte da SASE, evidenziando per contro, la sussistenza di un rilevante pregiudizio economico e di immagine subito da SASE a causa della sospensione unilaterale da parte di Fly Marche dei voli per Olbia, Rimini, Lussino e Zara, nonché dei danni derivanti dalla mancata effettuazione del volo di rientro Perugia-Olbia. Fly Marche Srl ha proposto domanda di mediazione attraverso l'organismo di mediazione forense di Perugia in data 15 marzo 2018.

### **Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati**

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

### Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

<b>Risultato d'esercizio al 31/12/2017</b>	<b>Euro</b>	<b>211.342</b>
5% a riserva legale	Euro	10.567
a riserva straordinaria	Euro	200.775

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione  
Dott. Ernesto Cesaretti



**S.A.S.E. S.P.A**Sede in LOCALITA' S.EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)  
Capitale sociale Euro 1.182.771,85 i.v.**Rendiconto finanziario al 31/12/2017**

Descrizione	esercizio 31/12/2017	esercizio 31/12/2016
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	211.342	(320.973)
Imposte sul reddito	36.386	1.977
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	44.316	20.538
<b>(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività</b>	1.052	
di cui immobilizzazioni materiali	1.052	
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto</b>	293.096	(298.458)
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	55.144	98.077
Ammortamenti delle immobilizzazioni	335.657	381.208
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	390.801	479.285
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	683.897	180.827
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(69.274)	(286.871)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(1.133.502)	1.349.304
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	(51.174)	3.000
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(128.197)	(118.906)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	1.661.909	(2.345.140)
Totale variazioni del capitale circolante netto	279.762	(1.398.613)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	963.659	(1.217.786)
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(44.316)	(20.538)
(Imposte sul reddito pagate)	(110.791)	43.711
Dividendi incassati		

(Utilizzo dei fondi)	(105.322)	(78.099)
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(260.429)	(54.926)
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>703.230</b>	<b>(1.272.712)</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(69.074) (70.196)	(19.772) (19.772)
Disinvestimenti	1.122	
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)		(77.539) (77.539)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	1.138	
Disinvestimenti	1.138	
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(67.936)</b>	<b>(97.311)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti)	117.865	593.951
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale)		272.158
Cessione (acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO ( C )</b>	<b>117.865</b>	<b>866.109</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)</b>	<b>753.159</b>	<b>(503.914)</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali		510.550
Assegni		
Danaro e valori in cassa	17.758	11.119
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	17.758	521.670
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	749.073	
Assegni		
Danaro e valori in cassa	21.842	17.758
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	770.915	17.758

Il Presidente del Consiglio di amministrazione  
Dott. Ernesto Cesaretti



## **S.A.S.E. S.P.A.**

Sede legale in località S. EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)

Capitale sociale Euro 1.182.772,00 i.v.

\* \* \* \* \*

### **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**

**ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.**

**(BILANCIO al 31.12.2017)**

Signori Azionisti,

Il progetto di bilancio al 31.12.2017 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione della società in data 29 marzo e contestualmente messo a nostra disposizione unitamente alla Nota integrativa, alla relazione sulla gestione ed al rendiconto finanziario.

L'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-*bis* e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dalla Società di Revisione "RIA GRANT THORTON", incaricata con delibera dell'assemblea dei Soci del 25 maggio 2017.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2017 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

▪ ***Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. del c.c.***

Per quanto normativamente disposto in tema di vigilanza, abbiamo:

- ✓ vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ✓ partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione, in

relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale; si ritiene tuttavia opportuno richiamare l'attenzione su quanto riferito dallo stesso organo di amministrazione in relazione alle vicende e problematiche emerse con "Fly Volare" e "Fly Marche", ovvero le due iniziative avviate con due diversi operatori per l'incremento delle tratte e che per ragioni diverse non hanno avuto una regolare esecuzione degli accordi e delle pattuizioni contrattuali. In un caso ("Fly Marche") l'attività trasportistica è cessata con il primo volo e nell'altro caso ("Fly Volare") non ha avuto inizio, nonostante la società SASE avesse fornito le garanzie e rispettato i propri impegni. Del deposito cauzionale la società ha intanto recuperato il 50% ed ha avviato le procedure legali per il recupero della restante parte pari ad euro 250.000,00. Per questa operazione la Corte dei Conti ha richiesto al Collegio notizie che, puntualmente, sono state fornite dal Presidente del Collegio in data 2 gennaio 2018, con nota di trasmissione del verbale del Collegio Sindacale del 19 dicembre 2017.

La vicenda "Fly Marche" è, allo stato, affidata alla eventuale risoluzione attraverso la procedura di mediazione, in quanto la citata società ha avanzato richiesta di risarcimento danni e al contempo, dato lo svolgimento dei fatti, anche la SASE ritiene di essere stata danneggiata;

- ✓ acquisito dagli amministratori informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società. Sulla base delle informazioni in possesso del Collegio non ci sono altre osservazioni particolari da riferire, posto che anche dei contenziosi in essere l'organo di amministrazione ha fornito adeguate notizie in Nota Integrativa;
- ✓ incontrato il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- ✓ incontrato l'Organismo di Vigilanza e dai colloqui non sono emerse importanti criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo;

- ✓ acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire, atteso che l'avvicendamento nel ruolo di direttore generale, avvenuto il 15 febbraio 2018, non ha comportato alcun pregiudizio al regolare svolgimento dell'attività;
- ✓ acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dalla responsabile della funzione, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti e l'esame dei documenti aziendali e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ex art. 2406 c.c.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, comma 7, c.c., non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge, mentre alla Società di Revisione legale dei conti RIA GRANT THORTON è stato conferito un ulteriore incarico di certificazione dei conteggi necessari per la procedura di verifica dell'adeguatezza secondo il MEO test, verso corrispettivo specifico aggiuntivo di euro 6.000,00

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi da menzionare nella presente relazione, salvo la permanenza della criticità riguardante l'obiettivo del numero dei passeggeri posto che il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario della gestione ordinaria è stato comunque concretizzato.

Tuttavia, le strategie e le iniziative per assicurare la continuità aziendale appaiono ancora legate, inevitabilmente, al supporto finanziario della compagine societaria e delle Istituzioni locali, così come peraltro riportato dallo stesso organo di amministrazione nella Nota Integrativa.

Il Collegio evidenzia, dunque, che allo stato la continuità aziendale appare ragionevolmente assicurata anche per il corrente esercizio 2018.

- **Bilancio d'esercizio**

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2017, che è stato messo a nostra disposizione nei termini di cui all'art 2429 c.c., in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandato la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Inoltre, il Collegio Sindacale ha esaminato i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio presentato per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge e alle condizioni economico-aziendali.

La relazione redatta dalla società RIA GRANT THORTON non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio, rilasciando pertanto parere positivo, con richiamo di informativa su due punti: continuità aziendale e contenziosi in essere, ma senza rilievi

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, come del resto da esso dichiarato, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di brevetti, ricerca e sviluppo per € 83.934.

Per i beni in concessione gratuitamente devolvibili non è stato effettuato alcun accantonamento, come evidenziato nella nota integrativa, che riporta anche le ragioni di tale scelta e riferisce che la quantificazione di stanziamenti verrà fatta nei prossimi esercizi. Altrettanta evidenza viene data per l'ammortamento in 20 anni delle spese di rilascio della concessione aeroportuale, ossia in ragione del periodo di durata della medesima.

▪ ***Risultato dell'esercizio sociale***

Il risultato netto dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è un utile di euro 211.342,00 che l'organo di amministrazione propone di destinare alle riserve.

---

▪ **Conclusioni**

Sulla base di quanto sopra esposto e per quanto è stato portato a conoscenza del Collegio Sindacale ed è stato riscontrato dai controlli periodici svolti, e considerate anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, il Collegio ritiene che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 così come è stato redatto e proposto dall'organo di amministrazione.

*Perugia, 14 aprile 2018*

Presidente Collegio sindacale

F.to Anna Maria Serrentino

Sindaco effettivo

F.to Fabio Marchiandi

Sindaco effettivo

F.to Sandro Angelo Paiano



**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Ria Grant Thornton Spa  
Piazza Ettore Troilo, 11  
65127 Pescara

T +39 085 4531038

*Agli Azionisti della  
S.A.S.E. S.p.A.*

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, redatto in forma abbreviata secondo quanto previsto dall'art. 2435-bis del Codice Civile, della S.A.S.E. S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2017 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Richiamo d'informativa**

Richiamiamo l'attenzione sulle seguenti informazioni:

- Il paragrafo "Continuità aziendale" della Nota Integrativa descrive la circostanza che il presupposto della continuità aziendale deve essere assicurato, oltre che dalle prospettive di sviluppo delle attività caratteristiche dell'aeroporto e di apertura della compagine sociale a nuovi soci privati, dal proseguimento delle azioni di sostegno nello sviluppo marketing da parte degli stakeholder interessati allo sviluppo del territorio che possano garantire la copertura economica e finanziaria agli impegni assunti dalla S.A.S.E. per lo sviluppo dello scalo aeroportuale.
- Il paragrafo "Contenziosi in essere" della Nota Integrativa descrive la circostanza che la S.A.S.E. ha in essere alcuni contenziosi per i quali gli Amministratori, assistiti dai legali incaricati della difesa delle ragioni della Società, non hanno ritenuto, sulla base delle informazioni ad oggi disponibili, costituire alcun fondo rischi per fronteggiare eventuali passività rivenienti dagli stessi.

Il nostro giudizio non contiene rilievi con riferimento a tali aspetti.



Società di revisione ed organizzazione contabile Sede Legale: Corso Vercelli n.40 - 20145 Milano - Iscrizione al registro delle imprese di Milano Codice Fiscale 1965420. Registro dei revisori legali n.157902 già iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione tenuto dalla CONSOB al n. 49 Capitale Sociale: € 1.832.610,00 interamente versato Uffici: Ancona-Bari-Bologna-Firenze-Genova-Milano-Napoli- Padova-Palermo-Perugia-Pescara-Pordenone-Rimini-Roma-Torino-Trento-Verona.  
Grant Thornton refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Ria Grant Thornton spa is a member firm of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate one another and are not liable for one another's acts or omissions.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;



- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Pescara, 13 aprile 2018

Ria Grant Thornton S.p.A.

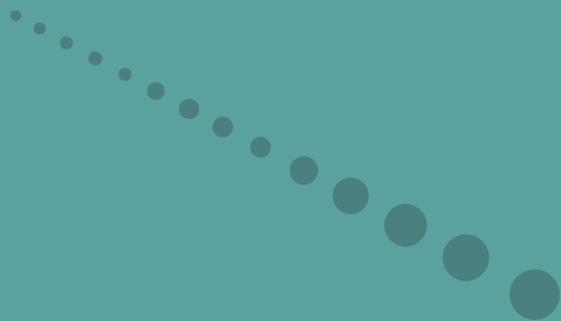
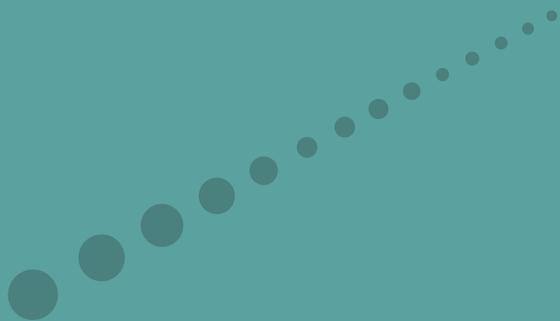


Maurizio Finicelli

Partner







**UMBRIA**  
INTERNATIONAL AIRPORT  
SAN FRANCESCO D'ASSISI

*airport.umbria.it*

