## 712 - BILANCIO ABBREVIATO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2019

# SOCIETA' PER IL POTENZIAMENTO E LA GESTIONE DELL'AEROPORTO REGIONALE UMBRO DI S.EGIDIO S.P.A.
# IN FORMA ABBREVIATA S.A.S.E. S.P.A.

### DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: PERUGIA PG STRADA SANT EGIDIO SNC
Codice fiscale: 00515910545
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

**Indice**


Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL ..... 2
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA ..... 34
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE ..... 38
Capitolo 4 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE ..... 50
Capitolo 5 - RELAZIONE SINDACI ..... 53
Capitolo 6 - ALTRO DOCUMENTO (RENDICONTO FINANZIARIO ) ..... 58

# S.A.S.E. S.P.A

## Bilancio di esercizio al 31-12-2019

| Dati anagrafici | |
|---|---|
| **Sede in** | 06080 PERUGIA (PG) LOCALITA' S. EGIDIO |
| **Codice Fiscale** | 00515910545 |
| **Numero Rea** | PG 115277 |
| **P.I.** | 00515910545 |
| **Capitale Sociale Euro** | 1182771.85 i.v. |
| **Forma giuridica** | SOCIETA' PER AZIONI (SP) |
| **Società in liquidazione** | no |
| **Società con socio unico** | no |
| **Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento** | no |
| **Appartenenza a un gruppo** | no |

# Stato patrimoniale

| | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|---|---|---|
| Stato patrimoniale | | |
| Attivo | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I - Immobilizzazioni immateriali | 369.890 | 76.984 |
| II - Immobilizzazioni materiali | 3.470.261 | 3.571.732 |
| III - Immobilizzazioni finanziarie | 3.322 | 3.322 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 3.843.473 | 3.652.038 |
| C) Attivo circolante | | |
| I - Rimanenze | 2.580 | 14.200 |
| II - Crediti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.259.571 | 4.732.612 |
| Totale crediti | 2.259.571 | 4.732.612 |
| IV - Disponibilità liquide | 209.962 | 19.944 |
| Totale attivo circolante (C) | 2.472.113 | 4.766.756 |
| D) Ratei e risconti | 23.840 | 13.383 |
| Totale attivo | 6.339.426 | 8.432.177 |
| Passivo | | |
| A) Patrimonio netto | | |
| I - Capitale | 1.182.772 | 1.182.772 |
| IV - Riserva legale | 11.559 | 10.905 |
| VI - Altre riserve | 213.192 (1) | 200.774 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio | (215.647) | 13.072 |
| Totale patrimonio netto | 1.191.876 | 1.407.523 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 912.454 | 891.484 |
| D) Debiti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.240.635 | 3.983.319 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 81.456 | 70.294 |
| Totale debiti | 2.322.091 | 4.053.613 |
| E) Ratei e risconti | 1.913.005 | 2.079.557 |
| Totale passivo | 6.339.426 | 8.432.177 |

(1)

| Altre riserve | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|---|---|
| Riserva straordinaria | 213.192 | 200.775 |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | | (1) |

# Conto economico

| | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|---|---|---|
| Conto economico | | |
| A) Valore della produzione | | |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni | 2.673.385 | 2.553.094 |
| 5) altri ricavi e proventi | | |
| contributi in conto esercizio | 2.156.930 | 2.342.771 |
| altri | 22.930 | 46.673 |
| Totale altri ricavi e proventi | 2.179.860 | 2.389.444 |
| Totale valore della produzione | 4.853.245 | 4.942.538 |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 42.793 | 73.091 |
| 7) per servizi | 2.613.662 | 2.552.224 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 50.149 | 65.004 |
| 9) per il personale | | |
| a) salari e stipendi | 1.425.679 | 1.360.501 |
| b) oneri sociali | 411.098 | 396.761 |
| c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale | 95.194 | 94.673 |
| c) trattamento di fine rapporto | 95.194 | 94.673 |
| Totale costi per il personale | 1.931.971 | 1.851.935 |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | | |
| a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 290.857 | 286.579 |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 7.555 | 6.949 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 283.302 | 279.630 |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 5.369 | 14.034 |
| Totale ammortamenti e svalutazioni | 296.226 | 300.613 |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 14.200 | (14.200) |
| 14) oneri diversi di gestione | 55.721 | 34.523 |
| Totale costi della produzione | 5.004.722 | 4.863.190 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B) | (151.477) | 79.348 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | |
| 16) altri proventi finanziari | | |
| d) proventi diversi dai precedenti | | |
| altri | 22 | 16 |
| Totale proventi diversi dai precedenti | 22 | 16 |
| Totale altri proventi finanziari | 22 | 16 |
| 17) interessi e altri oneri finanziari | | |
| altri | 60.477 | 46.873 |
| Totale interessi e altri oneri finanziari | 60.477 | 46.873 |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis) | (60.455) | (46.857) |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D) | (211.932) | 32.491 |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | |
| imposte correnti | 3.715 | 19.419 |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 3.715 | 19.419 |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio | (215.647) | 13.072 |

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2019

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita d'esercizio pari a Euro (215.647) al netto delle imposte di competenza ammontanti ad euro 3.715.
Il presente bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma del Codice civile; tuttavia al fine di fornire un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della relazione sulla gestione, alla quale si rimanda per l'illustrazione dell'attività aziendale e dell'andamento della gestione. A completamento della doverosa informazione si precisa in questa sede che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C. non esistono azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e / o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.
Per una migliore comprensione della dinamica finanziaria dell'esercizio viene presentato anche il Rendiconto Finanziario.
Si evidenzia che la Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società o enti, secondo quanto stabilito all'art. 2497-sexies e 2497-septies del Codice Civile.
In data 15 aprile 2019 l'Assemblea straordinaria degli azionisti ha deliberato modifiche allo statuto al fine di adeguare, in via meramente volontaria, la propria gestione alle norme di comportamento dettate per le società pubbliche ( D.Lgs. 175/2016 - Madia).
Il Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 17 dello statuto, ha ritenuto opportuno differire l'approvazione del bilancio nel maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, così come previsto anche dall'art.106 del D. L. n.18 del 17 Marzo 2020, in considerazione del perdurare delle limitazioni alla mobilità delle persone fisiche, imposte per l'emergenza sanitaria coronavirus, e degli effetti rilevanti prodotti anche ai fini della predisposizione del bilancio relativo all'esercizio 2019.

**Criteri di formazione**

Il Bilancio è stato redatto nel rispetto delle norme di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dall'ODCEC e dai documenti emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità.
I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce “Riserva da arrotondamento Euro” compresa tra le poste di Patrimonio Netto.
Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro).
Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.
La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.
I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2019 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34 /UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.
I Crediti e i debiti scadenti oltre i 12 mesi sono iscritti al presumibile valore di realizzo in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 15 e OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione, redigendo il bilancio in forma abbreviata.

## Principi di redazione

(Rif. art. 2423, e art. 2423-bis C.c..)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, che è sostanzialmente basata sull'impegno degli azionisti a continuare a

fornire il proprio supporto finanziario fino al raggiungimento dell'equilibrio economico, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. In particolare il rispetto dei piani previsionali economico-finanziari, prontamente aggiornati in base all'evolversi delle situazioni, predisposti dagli amministratori ed approvati dall'assemblea degli azionisti, garantisce il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario che rappresenta un elemento imprescindibile per il mantenimento della concessione.
Il rilascio della concessione ci permette di gestire in proprio i diritti aeroportuali, e una volta stipulato il contratto di programma, rivisitare le tariffe aeroportuali ed inoltre, siglare accordi commerciali a lungo termine e valorizzare appieno l'intera infrastruttura aeroportuale.
Come già avvenuto nei precedenti esercizi, il supporto degli Azionisti e degli Stakeholder regionali si dovrà manifestare anche attraverso la copertura dei significativi costi di marketing necessari a sviluppare l'operatività dell'aeroporto.
Si rimanda inoltre a quanto descritto nell'apposito capitolo - continuità aziendale – e nella relazione sulla gestione, per maggiori dettagli in merito all'evoluzione prevedibile sulla gestione e alle azioni intraprese dagli amministratori.
L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.
La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.
La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

**Continuità aziendale**

Si segnala che a fine febbraio è emersa in Italia una emergenza sanitaria derivante dal COVID – 19 di natura eccezionale e non prevedibile entro il 31 dicembre 2019.
Il legislatore, attraverso il disposto dell'art. 7 del DL 23/2020, ha previsto che gli effetti del covid-19 non impattino sulla continuità aziendale consentendo alle imprese che prima della crisi presentavano una regolare prospettiva di continuità di conservare tale prospettiva nella redazione dei bilanci, al fine di evitare che siano adottati criteri deformanti in attesa che il quadro economico ritorni nella normalità.
Gli effetti che tale emergenza potrà avere sulla struttura economica e finanziaria della società non sono a tutt'oggi determinabili in modo quantitativo; tuttavia al 23 febbraio 2020 le aspettative per il 2020 erano positive e fino alla manifestazione di tale evento eccezionale erano confermate dai nuovi programmi operativi di volo già annunciati e da quelli già operativi. Infatti per il 2020 la stima del traffico da/per vedeva il raggiungimento di oltre 280.000 passeggeri obbiettivo che avrebbe consentito, anche attraverso il supporto dei contributi degli stakeholder ( in parte già deliberati ed incassati) per lo sviluppo marketing, il raggiungimento di un risultato positivo.
Sase ha registrato nel mese di febbraio 2020 un incremento, rispetto al periodo dello scorso anno, del +42,2% di passeggeri. Il trend positivo è stato registrato anche nei mesi di novembre 2019 con un +46,2%, dicembre +20,3% e gennaio con +28,6%. In media negli ultimi quattro mesi da novembre 2019 a febbraio, l'aeroporto internazionale di Perugia ha registrato una crescita mensile media pari al +45,7% per passeggeri ed oltre il 50% per incremento dei voli.
Al fine di fronteggiare l'emergenza il Consiglio ha predisposto un piano di contenimento dei costi generali ed in particolare degli stipendi e salari anche attraverso l'utilizzo degli ammortizzatori sociali ( CIGS).
Come già indicato al paragrafo precedente la continuità aziendale deve essere assicurata dal proseguimento delle azioni di sostegno da parte dei soci e degli Stakeholder regionali a fornire il proprio supporto fino al raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario.
Si sottolinea infine che un importante progetto sta interessando l'infrastruttura aeroportuale di Perugia: uno studio di settore, commissionato da una società privata interessata ad effettuare un importante investimento in Italia, ha infatti individuato l'aeroporto dell'Umbria come sede ideale per la costruzione di un'accademia internazionale del volo.
Il progetto dell'Accademia del Volo sembra che non subisca rallentamenti e/o ripensamenti a causa dell'emergenza COVID; l'obiettivo è terminare l ‘istruttoria e le procedure entro agosto, in modo da avviare i lavori entro il 2020. L'importanza dell'investimento che verrà messo in atto, anche se non influenzerà direttamente il traffico aereo, produrrà effetti positivi per l'aeroporto. I canoni di sub-concessione incrementeranno i ricavi di SASE e la visibilità della scuola assumerà la veste di un veicolo promozionale per l'intero sito aeroportuale.

# Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

# Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

**Immobilizzazioni**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.
Il software, le spese di impianto e le spese sostenute per l'ottenimento della certificazione dell'Aeroporto sono ammortizzate con una aliquota del 20%. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni I costi di sviluppo sono ammortizzati sistematicamente secondo la loro vita utile: nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.
Le spese di start-up relative all'impianto di attività sviluppo voli, iscritte tra le spese di impianto, aventi carattere pluriennale sono state iscritte con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzate in un periodo di 3 esercizi.
I costi sostenuti per il rilascio della concessione sono ammortizzati per un periodo di 20 esercizi pari alla durata della concessione medesima.
Le attività immateriali a vita utile definita sono sottoposte a test di impairment ogni volta che vi sono indicazioni di una possibile perdita di valore e, come previsto dall'art. 2426 n. 3 del codice civile (come interpretato dall' OIC 9), il valore dell'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutato; la svalutazione è ripristinata ( salvo riguardi l'avviamento) qualora vengano meno i motivi che l'avevano giustificata, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto se non avesse mai avuto luogo.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.
Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Le aliquote d'ammortamento sono state calcolate in maniera sistematica, tenuto conto del minor utilizzo per i nuovi beni acquisiti.
Le aliquote applicate, invariate rispetto all'esercizio precedente, sono le seguenti:

- mezzi antincendio 10%;
- automezzi specifici 20%;
- autoveicoli 25%;
- mezzi carico/scarico sollevamento 10%;
- attrezzature 15%;
- attrezzi e utensili 15%;
- mobili e arredi 15%;
- mobili d'ufficio 12%;
- computer e macchine elettroniche 20%;
- impianti 15%;
- impianto parcheggio 10%;
- radiomobile 25%
- impianti telefonici 20%;

- beni strum.li specifici 15%;
- strutture pubblicitarie 15%;
- segnaletica 15%;
- Aerostazione 5%;
- beni gratuitamente devolvibili (beni in concessione) 5%, per gli incrementi in funzione del residuo periodo concessorio.

Le aliquote per il processo di ammortamento sono ridotte alla metà nel primo esercizio di entrata in funzione del bene.
Le immobilizzazioni che alla data di chiusura dell'esercizio risultino durevolmente di valore inferiore a quello contabilizzato sono iscritte a tale minore valore, che tuttavia potrà essere rettificato nei successivi bilanci qualora vengano meno le ragioni all'origine della svalutazione.
I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico; i costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità d'utilizzo degli stessi.

**Beni in concessione**

Tra le altre immobilizzazioni materiali sono iscritti i “Beni in Concessione”, nell'estensione e con le modalità indicate di seguito, che includono gli oneri sostenuti per la programmazione e la costruzione della nuova aerostazione, comprensiva delle piste e strade, dei parcheggi della pista, iscritti al netto del contributo ricevuto dall'ENAC. Sulla quota dei suddetti beni disponibili per l'uso, la Società ha iniziato il processo d'ammortamento, ritenuto rappresentativo del deperimento economico tecnico, a partire dall'esercizio d'entrata in funzione dei beni, allineando l'ammortamento degli stessi alla nuova durata della concessione (venti anni). L'analisi dei costi dei beni in concessione, iniziata nell'esercizio 2014, si è conclusa con il verbale di consegna dei beni demaniali sa parte di Enac in data 23 settembre 2016; nel verbale si riepiloga la consistenza e descrizione dei beni insistenti sul sedime aeroportuale ed è corredata dalla perizia giurata del tecnico incaricato da Sase Spa che attesta lo stato di conservazione dei beni in concessione.
E' in fase di elaborazione la documentazione necessaria per la definizione del Contratto di Programma, che a sua volta impatta la determinazione delle nuove tariffe, documentazione che include la definizione di un piano d'investimenti e degli interventi di manutenzione straordinaria, per i prossimi 4 anni, da sottoporre all'approvazione di Enac.
Attualmente SASE effettua manutenzione ordinaria e straordinaria per garantire l'efficienza della struttura con interventi che trovano copertura nel bilancio di competenza in base ad esigenze tecnico e operative sotto la sorveglianza di ENAC che verifica costantemente l'idoneità della struttura attraverso audit tenuti dalla Direzione Operativa (DO).
La copertura finanziaria degli investimenti su beni gratuitamente devolvibili è garantita prevalentemente dai contributi in C/ Capitale erogati da Sviluppumbria.

**Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, stimato tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e dei singoli debitori, si precisa inoltre che non esistono crediti in valuta.
Con riferimento ai crediti iscritti in bilancio, gli stessi sono iscritti al presumibile valore di realizzo in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 15, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione, redigendo il bilancio in forma abbreviata.

**Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del relativo valore di estinzione, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione; si precisa inoltre che non esistono debiti in valuta.
Con riferimento ai debiti iscritti in bilancio, gli stessi sono iscritti al loro valore nominale in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione, in quando il bilancio è stato redatto in forma abbreviata.

**Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

**Rimanenze magazzino**

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo specifico.

**Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

**Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte dell'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. In considerazione della mancanza dei presupposti necessari previsti dai Principi Contabili di riferimento, prudenzialmente non vengono contabilizzati gli effetti derivanti dalla fiscalità differita attiva.

**Riconoscimento ricavi e costi**

I ricavi (di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi) ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

**Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale su beni gratuitamente devolvibili, ricevuti da ENAC a fronte dei lavori di ampliamento aeroportuali, sono stati portati a decremento del valore degli investimenti effettuati quando sussiste la ragionevole certezza della loro maturazione.
Il contributo ricevuto dalla Regione Umbria pari ad euro 3.000.000 per i lavori di ampliamento aeroportuale è stato iscritto alla voce risconti passivi pluriennali, ed annualmente decrementato in funzione dell'ammortamento del cespite di riferimento attesa la sua giusta destinazione.
I contributi in conto capitale su beni propri sono stati portati a decremento del valore degli investimenti effettuati.

**Tasse aeroportuali**

Fino al rilascio della concessione ventennale (13 maggio 2014) la società è stata autorizzata ai sensi dell'art 17 del DL 67/97, convertito con legge 23 maggio 1997 n. 135, all'anticipata occupazione dei beni demaniali rientranti nel sedime aeroportuale dell'aeroporto di Perugia dal Ministero dei Trasporti e della Navigazione con D.D. n. 24/14 del 16/10 /1998, che in data 26/03/1999 con verbale di consegna temporanea la D.C.A. di Roma Urbe ha proceduto alla formale consegna dei beni di cui al provvedimento 131737/14SAB datato 09/03/1999. In base a tale normativa la Società ha introitato i diritti aeroportuali, di cui all'art 1 lettere a e b della legge n. 324/76, e la tassa erariale, istituita con DL 28/02 /74 n. 47 convertito nella legge 16/04/74 n.117, con vincolo di destinazione agli interventi necessari alle manutenzioni ordinarie e straordinarie alle infrastrutture aeroportuali nonché all'attività di gestione aeroportuale secondo appositi piani di intervento. Successivamente alla data del rilascio della concessione, è cessato il vincolo di destinazione dei diritti introitati. Si segnala peraltro che il consuntivo degli interventi, redatto per il periodo 1 gennaio – 12 maggio 2014 è stato approvato in data 25 maggio 2015 da Enac.
Relativamente ai costi sostenuti nei periodi precedenti, Enac ha approvato le maggiori rendicontazioni di spesa rispetto ai piani presentati, autorizzando lo svincolo del deposito cauzionale ed il relativo decreto di svincolo n. 12 del 08 marzo 2018 a firma del Direttore Generale per gli aeroporti ed il trasporto aereo si è in attesa dell'erogazione delle somme dovuteci.

**Impegni, garanzie e passività potenziali**

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare (ad esempio: acquisto e vendita a termine), sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo (ad esempio: contratto con clausola di revisione prezzo). L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.

# Nota integrativa abbreviata, attivo

## Immobilizzazioni

### Movimenti delle immobilizzazioni

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa

| | Immobilizzazioni immateriali | Immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni finanziarie | Totale immobilizzazioni |
|---|---|---|---|---|
| **Valore di inizio esercizio** | | | | |
| **Costo** | 248.664 | 7.181.717 | 3.322 | 7.433.703 |
| **Ammortamenti (Fondo ammortamento)** | 171.680 | 3.609.985 | | 3.781.665 |
| **Valore di bilancio** | 76.984 | 3.571.732 | 3.322 | 3.652.038 |
| **Variazioni nell'esercizio** | | | | |
| **Incrementi per acquisizioni** | 300.460 | 181.831 | - | 482.291 |
| **Ammortamento dell'esercizio** | 7.555 | 283.302 | | 290.857 |
| **Totale variazioni** | 292.906 | (101.471) | - | 191.435 |
| **Valore di fine esercizio** | | | | |
| **Costo** | 399.037 | 7.363.548 | 3.322 | 7.765.907 |
| **Ammortamenti (Fondo ammortamento)** | 29.147 | 3.893.287 | | 3.922.434 |
| **Valore di bilancio** | 369.890 | 3.470.261 | 3.322 | 3.843.473 |

### Immobilizzazioni immateriali

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 369.890 | 76.984 | 292.906 |

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| | Costi di impianto e di ampliamento | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|---|---|---|---|---|
| **Valore di inizio esercizio** | | | | |
| **Costo** | 150.087 | 7.580 | 90.997 | 248.664 |
| **Ammortamenti (Fondo ammortamento)** | 150.087 | 4.548 | 17.045 | 171.680 |
| **Valore di bilancio** | - | 3.032 | 73.952 | 76.984 |
| **Variazioni nell'esercizio** | | | | |
| **Incrementi per acquisizioni** | 289.140 | - | 11.320 | 300.460 |
| **Ammortamento dell'esercizio** | 508 | 1.516 | 5.530 | 7.555 |
| **Totale variazioni** | 288.632 | (1.516) | 5.790 | 292.906 |

| | Costi di impianto e di ampliamento | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|---|---|---|---|---|
| **Valore di fine esercizio** | | | | |
| **Costo** | 289.140 | 7.580 | 102.317 | 399.037 |
| **Ammortamenti (Fondo ammortamento)** | 508 | 6.064 | 22.575 | 29.147 |
| **Valore di bilancio** | 288.632 | 1.516 | 79.742 | 369.890 |

Nel corso dell'esercizio la società ha effettuato i seguenti investimenti:

- costi di start-up relativi all'impianto di attività sviluppo voli, iscritte tra le spese di impianto, in quanto aventi carattere pluriennale, sostenute per euro 1.156.328 per i quali la società ha ricevuto nel 2019 contributi in conto capitale, dalla Regione Umbria attraverso Sviluppumbria, per euro 869.730, il restante pari ad euro 286.598, rilevato per competenza, sarà oggetto di ulteriore contribuzione nell'esercizio 2020 e pertanto non è stato effettuato alcun ammortamento nel 2019;
- costi di impianto relativi a spese notarili per modifiche statutarie per euro 2.542;
- altri costi pluriennali per euro 3.000 relativi a software;
- altri costi pluriennali per euro 8.320 relativi ad un acconto per la redazione del master plan.

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo tra le immobilizzazioni immateriali.

## Immobilizzazioni materiali

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 3.470.261 | 3.571.732 | (101.471) |

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| | Terreni e fabbricati | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale Immobilizzazioni materiali |
|---|---|---|---|---|---|
| **Valore di inizio esercizio** | | | | | |
| **Costo** | 55.379 | 2.771.801 | 4.350.129 | 4.408 | 7.181.717 |
| **Ammortamenti (Fondo ammortamento)** | 2.161 | 2.526.493 | 1.081.331 | - | 3.609.985 |
| **Valore di bilancio** | 53.218 | 245.308 | 3.268.798 | 4.408 | 3.571.732 |
| **Variazioni nell'esercizio** | | | | | |
| **Incrementi per acquisizioni** | - | 91.975 | 89.856 | - | 181.831 |
| **Ammortamento dell'esercizio** | - | 62.821 | 220.481 | - | 283.302 |
| **Totale variazioni** | - | 29.154 | (130.625) | - | (101.471) |
| **Valore di fine esercizio** | | | | | |
| **Costo** | 55.379 | 2.863.776 | 4.439.985 | 4.408 | 7.363.548 |
| **Ammortamenti (Fondo ammortamento)** | 2.161 | 2.589.314 | 1.301.812 | 7.363.548 | 3.893.287 |
| **Valore di bilancio** | 53.218 | 274.462 | 3.138.173 | 4.408 | 3.470.261 |

L'incremento registrato tra le immobilizzazioni materiali è da riferirsi a nuove dotazioni, che sono così ripartite:

| bene | incremento | contributo c/capitale | incremento residuo |
|---|---|---|---|
| **Impianti, attrezzature** | | | |
| | | | |
| Impianti generici | 74.997 | 53.628 | 21.369 |
| Impianti allarme e televisivi | 37.378 | 18.822 | 18.556 |
| Impianto di condizionamento | 3.350 | | 3.350 |
| Impianto controllo bagagli e pax | 3.180 | | 3.180 |
| Impianto parcheggio | 5.819 | | 5.819 |
| Attrezzature varie e minute | 279 | - | 279 |
| Beni strum.li specifici | 22.891 | | 22.891 |
| Macchine elettroniche | 2.919 | | 2.919 |
| Computer | 355 | | 355 |
| Automezzi specifici | 2.615 | | 2.615 |
| Mobili e arredi | 42.130 | 33.715 | 8.415 |
| Mobili e arredi bar | 511 | | 511 |
| Radiomobile | 76 | | 76 |
| Strutture pubblicitarie | 1.640 | | 1.640 |
| | | | |
| **Altri beni** | | | |
| | | | |
| Aerostazione | 165.265 | 89.462 | 75.803 |
| Piste strade parcheggi | 26.496 | 14.643 | 11.853 |
| Recinzione | 2.200 | | 2.200 |
| | | | - |
| | **392.101** | **210.270** | **181.831** |

## Altri beni

La voce altri beni è da riferirsi alle immobilizzazioni per “Beni in Concessione” che esprimono i costi sostenuti dalla società, fino alla data di chiusura del presente bilancio, per la realizzazione delle opere di ampliamento Aeroportuale.
Le immobilizzazioni iscritte sono esposte al netto dei contributi in conto capitale, concessi dall'ENAC (cessioni fatturate), mentre il contributo in conto capitale ricevuto dalla Regione Umbria per i lavori di ampliamento aeroportuale, è stato iscritto tra i Risconti passivi pluriennali, decrementato in base al periodo di ammortamento dei beni agevolati (ampliamento pista, piazzali e lavori dei 150 anni) sulla base delle politiche contabili descritte nella presente Nota Integrativa.

Nella seguente tabella è riportata la movimentazione degli ultimi tre esercizi relativamente al valore dei beni, che accoglie anche le spese sostenute per manutenzione e ripristino dei beni gratuitamente devolvibili, ed agli interventi realizzati finanziati o meno attraverso contributi in c/impianti.

| | Costo storico | Fondo ammortamento | Valore netto contabile |
|---|---|---|---|
| **Saldo al 01.01.2017** | **4.322.420** | **647.254** | **3.675.166** |
| Incrementi | | 216.186 | |
| Decrementi | | | |
| Contributi in c/capitale (-) | | | |
| **Saldo al 31.12.2017** | **4.322.420** | **863.440** | **3.458.980** |
| Incrementi | 51.310 | 217.891 | |
| Decrementi | | | |

| | Costo storico | Fondo ammortamento | Valore netto contabile |
|---|---|---|---|
| Contributi in c/capitale (-) | - 23.600 | | |
| **Saldo al 31.12.2018** | **4.350.130** | **1.081.331** | **3.268.799** |
| Incrementi | 193.960 | 220.481 | |
| Decrementi | | | |
| Contributi in c/capitale (-) | - 104.105 | | |
| **Saldo al 31.12.2019** | **4.439.985** | **1.301.812** | **3.138.173** |

**Immobilizzazioni in corso e acconti**

La voce è da riferirsi ai primi costi sostenuti per pareri da parte di Enac per la costruzione del fabbricato Delta Aerotaxi.

**Lavori di ampliamento aeroportuale**

Progetto di investimento

Il progetto di investimento relativo alla realizzazione degli interventi infrastrutturali dell'aeroporto tra ENAC e SASE era originariamente definito con l'atto n. 95 del 7 maggio 2004, ad integrazione dall'atto n. 59 del 18 giugno 2003 in regolazione nell'accordo di programma quadro per le infrastrutture aeroportuali tra Governo e Regione Umbria del 21/12 /2001 che prevedeva le modalità generali per la realizzazione ed il finanziamento delle seguenti opere:

- prolungamento della pista di volo
- ampliamento del piazzale sosta aeromobili
- fabbricato polivalente mezzi rampa antincendio.

Fonti di finanziamento

L'insieme dei lavori sopra esposti prevedeva un costo complessivo di euro 10.604.258 la cui copertura finanziaria era garantita da contributi in conto capitale concessi da parte dell'ENAC per complessivi euro 10.262.294 mentre la quota residua, pari ad euro 341.964, sarebbe stata sostenuta attraverso le risorse della Società.

Le fonti di finanziamento del suddetto contributo erano articolate come segue:

- Finanziamento Legge 135/97 art. 5 (mutuo) pari ad Euro 4.338.238, da erogare a rimborso delle quote capitale di un mutuo che la Società avrebbe dovuto negoziare con il sistema bancario. La quota interesse (variabile) sarebbe stata in parte oggetto di agevolazione ed in parte a carico della Società (importo complessivo euro 6.197.483);
- Finanziamento Legge 194/98 art. 1 comma 1 (contributo) pari ad euro 2.324.056;
- Finanziamento Legge 376/2003 (contributo) pari ad euro 3.600.000.

A seguito delle disposizioni intervenute in sede del bilancio dello Stato (introdotte con legge 24/12/2003 n. 350), della riduzione della quota di trasferimenti destinati dall'ENAC per il pagamento delle rate dei mutui con onere a carico dello Stato, non è stato possibile mettere a disposizione dell'Ente l'importo di euro 6.197.483 comprensivo della quota interessi. Successivamente con DM Trasporti n. 109T del 24/07/2007 è stato reso disponibile sul bilancio ENAC l'importo di euro 3.000.000 da destinare ai lavori di prolungamento della pista di volo ed ampliamento del piazzale di sosta aeromobili dell'aeroporto di Perugia.
La Giunta Regionale dell'Umbria, con delibera n. 1430 del 2/8/2006 ha reso disponibile, in conseguenza alle criticità finanziarie verificatesi per la mancata erogazione del finanziamento L. 135/97 art. 5 il complessivo importo di euro 3.000.000 a favore della SASE da destinare alla realizzazione degli interventi previsti nella convenzione ed in particolare del prolungamento della pista di volo e dell'ampliamento del piazzale aeromobili.
A seguito della realizzazione degli interventi di completamento della struttura nell'ambito dei programmi di opere previste per le celebrazioni dei 150 anni dell'anniversario dell'Unità d'Italia, si è reso necessario ridefinire il piano degli interventi con il secondo atto aggiuntivo alla convenzione n. 59 siglato il 2 aprile 2009 tra SASE ed ENAC.

Nuovo Piano degli interventi e quadro economico - finanziario

In relazione alle variazioni intervenute (Convenzione n. 159 del 2009) il piano degli interventi prevede:

prolungamento della pista di volo
ampliamento del piazzale sosta aeromobili

a fronte del piano investimenti definitivo il quadro economico si configura:

| | | |
|---|---|---|
| **A) Prolungamento della pista di volo:** | | **9.672.421** |
| comprensivo di oneri per espropri | 4.091.461 | |
| e spese generali | 365.672 | |
| | | |
| **B) Ampliamento piazzale sosta aeromobile:** | | **864.189** |
| Comprensivo di spese generali | 47.262 | |
| e bonifica ordigni bellici | 4.698 | |
| | | |
| **Per un ammontare complessivo di** | | **10.536.610** |

In ragione delle variazioni intervenute in merito alle fonti di finanziamento, il nuovo piano finanziario della convenzione era così determinato:

| | |
|---|---|
| Finanziamento Legge 194 /98 art. 1 comma 1 (contributo) | euro 2.324.056 |
| Finanziamento Legge 376/2003 (contributo) | euro 3.600.000 |
| DM n. 109T del 24/07/2007 (contributo) | euro 3.000.000 |
| Atto G.R. UMBRIA (contributo) | euro 3.000.000 |
| SASE SpA | euro 341.964 |
| | |
| **Totale** | **euro 12.266.020** |

Successivamente:

- per i lavori relativi al piazzale il dispositivo Enac 06/0653/OOR del 06/02/2006 accerta un quadro economico conforme all'importo dei lavori previsto nella convenzione 150, con un importo consuntivo rimesso da SASE SpA pari ad euro 863.249,01;
- per i lavori relativi al prolungamento pista con dispositivi Enac a seguito di economie di lavori e ribassi d'asta il totale intervento è stato quantificato in euro 8.656.310,41.

A seguito del verbale di chiusura amministrativo contabile avvenuto in data 23/04/2012 per i lavori di prolungamento pista RWY01/19 ed ampliamento piazzale sosta aa/mm tra SASE SpA, Enac e Responsabile Unico del Procedimento (RUP) è stato delineato il quadro economico del totale degli investimenti.

| Opera | Convenzione 159 |
|---|---|
| | |
| Piazzale | 863.249,68 |
| Pista | 8.656.310,41 |
| | **9.519.560,09** |

A fronte del predetto quadro economico definitivo, ed in base all'accordo del 15/07/2009 sottoscritto da Enac, Regione Umbria, Unità di Missione e SASE SpA, Enac ha destinato anziché euro 9.924.056,05 in precedenza assegnato un totale definitivo di euro 7.614.056,05 destinando la differenza di euro 1.310.000,00 all'Unità di Missione per il completamento della realizzazione delle opere relative alle celebrazioni dei 150 anni unità d'Italia.
Il contributo a favore di SASE SpA complessivo di euro 7.614.056,05, è stato alla data del 31/12/2019 erogato per complessivi euro 7.559.340,54.
Per quanto riguarda il contributo ricevuto dalla Regione, la stessa con nota 8960 del 19/01/2012 ha stabilito di impegnare il contributo a suo tempo erogato a favore di SASE SpA con DGR 1430/2006 di euro 3.000.000,00 così come di seguito riportato:

| | |
|---|---|
| Pista e Piazzale | 1.905.504,04 |
| Lavori 150 anni unità d'Italia | 500.000,00 |
| Adeguamento strip e lavori integrativi | 594.495,96 |
| **Totale finanziamento** | **3.000.000,00** |

A seguito del completamento del processo di ricognizione degli interventi finanziabili con ENAC, la Società ha provveduto ad imputare il contributo ricevuto dalla Regione Umbria, attualmente iscritto fra i risconti passivi a copertura delle seguenti opere:

- guida planata per euro 66.303
- esproprio per euro 25.706
- ampliamento pista per euro 1.948.150
- ampliamento piazzale per euro 45.535
- ampliamento aeroporto per euro 507.244
- adeguamento strip e abbattimento ostacoli alla navigazione 407.062
- **per complessivi euro 3.000.000**

Come evidenziato, nell'ambito della programmazione finanziaria pertanto SASE SpA sarà tenuta a corrispondere euro 500.000, per il completamento dell'opera, all'Unità di Missione. Tale impegno è in fase di verifica in quanto SASE ha sostenuto oneri di competenza dell'unità di missione per difetti riscontrati nell'esecuzione dell'opera.

Al 31 dicembre 2019 le immobilizzazioni materiali non risultano gravate da vincoli di ipoteca o privilegi.

**Espropri per pubblica utilità**

Si evidenzia che ai fini della realizzazione del progetto di investimento precedentemente descritto la Società ha proceduto all'attuazione di un piano di espropri per pubblica utilità dei terreni necessari alla realizzazione del progetto di ampliamento aeroportuale. A tal fine è stato presentato un piano particellare di esproprio delle aree oggetto dell'intervento che prevedeva un onere complessivo pari a euro 2.601.000. Al fine di evitare ritardi nella realizzazione del progetto di ampliamento, in data 5 agosto 2005 è stato emanato il decreto di esproprio con procedura di urgenza, in virtù della convenzione 95/2004 che ha delegato la SASE SpA quale società di gestione dell'aeroporto, ad emanare tutti gli atti e i provvedimenti del procedimento espropriativo, comunicando l'indennità determinata per ogni espropriato.
Successivamente per prescrizioni ENAC è stato espropriato ulteriore terreno per la realizzazione della RESA oltre la testata RWY01/19, interessante due ditte per un importo complessivo di euro 224.740 e quindi l'onere complessivo per espropri ammontava ad euro 2.825.740.
Nell'ambito di tale procedura è sorto un contenzioso con una delle società espropriate in quanto ai fini della valutazione non erano stati considerati alcuni immobili ad uso agricolo ubicati nelle aree oggetto di esproprio. Per comporre in via stragiudiziale tale controversia è stata nominata una “Terna tecnica”, come previsto dalla procedura degli espropri in base al nuovo Testo Unico sulle espropriazioni per pubblica utilità, che in data 9 gennaio 2006 ha determinato un valore

complessivo del compendio comprensivo degli immobili di euro 3.096.000, anziché di euro 1.884.000, come precedentemente valutato, riconoscendo la legittimità dell'istanza dell'azienda espropriata ed un maggior valore di euro 1.212.000.
Di conseguenza i nuovi importi, considerando l'effettivo valore di stima per tutti i terreni espropriati a seguito dei verbali di consistenza, inseriti nelle somme a disposizione dei lavori è risultato di euro 4.091.462.
Tali volumetrie, a seguito dell'art. 33 della Legge Regionale n. 21 del 3 novembre 2004, possono essere alternativamente delocalizzate all'interno del territorio comunale in cui sono ubicate, consentendo anche una possibile variazione di destinazione d'uso.
In data 6 marzo 2006, era stato definito un accordo di composizione bonaria della controversa tra SASE e la società espropriata che consentiva a quest'ultima di decidere, entro il 31 dicembre 2006, se e in che misura utilizzare le volumetrie oggetto di esproprio su altri terreni all'interno dei comuni di pertinenza. Tale accordo è stato rinegoziato in data 18 dicembre 2006, prorogandone la scadenza al 31 dicembre 2007, ed ulteriormente prorogato al 31 ottobre 2008 a seguito di un nuovo accordo. Il Comune di Assisi, con delibera del Consiglio Comunale del 12 settembre 2008 n. 131, ha approvato la delocalizzazione dei volumi situati all'interno del piano particolareggiato dell'Aeroporto Internazionale dell'Umbria - Perugia - San Francesco d'Assisi (oggetto dell'esproprio per pubblica utilità) all'interno dei propri territori. Dalla somma stimata dalla “terna tecnica” riferita alla parte dei fabbricati siti in agro di Assisi è stato decurtato l'importo di euro 1.222.159 in considerazione del fatto che la volumetria oggetto di procedura ablativa sarà ricollocata e quindi riutilizzata dal soggetto espropriato. Con una ulteriore scrittura privata di proroga è stata concessa alla parte espropriata la possibilità di delocalizzare i volumi situati nel Comune di Perugia, con il termine ultimo del 31 marzo 2009. Poiché l'espropriato non ha raggiunto un accordo con il comune di Perugia, in data 10/07/2009 si è provveduto al pagamento del saldo di quanto sopra esposto ammontante ad euro 275.841.
Con dispositivo Enac n.9/IPP del 01/12/2011 è stato approvato il nuovo quadro economico degli espropri che riporta un importo complessivo di euro 3.144.771,70.
A tutt'oggi sono in corso di definizione gli ultimi atti di esproprio, e al 31 dicembre 2019 residuano in bilancio debiti per espropri da pagare per euro 3.492,14.

## Operazioni di locazione finanziaria

La società non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

## Immobilizzazioni finanziarie

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 3.322 | 3.322 | |

Si riferiscono a depositi cauzionali prestati.

### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

| | Valore di inizio esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|---|---|---|---|
| **Crediti immobilizzati verso altri** | 3.322 | 3.322 | 3.322 |
| **Totale crediti immobilizzati** | 3.322 | 3.322 | 3.322 |

### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2019 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Area geografica | Crediti immobilizzati verso altri | Totale crediti immobilizzati |
|---|---|---|
| **Italia** | 3.322 | 3.322 |
| **Totale** | 3.322 | 3.322 |

# Attivo circolante

## Rimanenze

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 2.580 | 14.200 | (11.620) |

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.
Si riferiscono ad acconti a fornitore per l'acquisto di materiali di consumo (antighiaccio).

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|---|
| **Materie prime, sussidiarie e di consumo** | 14.200 | (14.200) | - |
| **Acconti** | - | 2.580 | 2.580 |
| **Totale rimanenze** | 14.200 | (11.620) | 2.580 |

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 2.259.571 | 4.732.612 | (2.473.041) |

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio |
|---|---|---|---|---|
| **Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante** | 1.776.370 | (1.208.235) | 568.135 | 568.135 |
| **Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante** | 89.358 | 13.465 | 102.823 | 102.823 |
| **Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante** | 2.866.884 | (1.278.271) | 1.588.613 | 1.588.613 |
| **Totale crediti iscritti nell'attivo circolante** | 4.732.612 | (2.473.041) | 2.259.571 | 2.259.571 |

Tra i Crediti Verso clienti sono comprese fatture da emettere per euro 24.181 ed il decremento per note di credito da emettere per euro 128.566.

Si evidenzia che in considerazione dell'attività tipica esercitata i principali clienti della società sono:

- Ryanair che nell'esercizio 2019 ha generato un volume d'affari di circa euro 1.904.036;
- Albawings che nell'esercizio 2019 ha generato un volume d'affari di circa euro 311.042.
- Delta Aerotaxi che nell'esercizio 2019 ha generato un volume d'affari di circa euro 105.836.

I crediti tributari entro i dodici mesi sono così composti:

- Credito Irap per euro 10.226;
- Credito Iva per euro 1.054;
- Credito per ritenute su tfr per euro 201;
- Credito Ires per euro 91.342, per effetto delle ritenute subite;

Tra i crediti verso altri entro 12 mesi sono altresì compresi:

- euro 850.000 per contributi in conto esercizio e contributi in conto capitale, di competenza 2019 in quanto deliberati entro la data di chiusura dell'esercizio, che verranno incassati nei primi mesi del 2020. Alla data del 14 maggio 2020 risultano già incassati per euro 100.000. Il residuo di euro 750.000 verrà erogato previa rendicontazione e comparazione di MEO TEST;
- euro 476.589 riferito al deposito cauzionale pari al 10% degli introiti derivanti dalle tasse aeroportuali di cui all'art. 17 decreto 67/97 convertito in Legge 135/97, versato annualmente in base al rilascio della concessione provvisoria, il cui rimborso è stato rendicontato e validato da Enac. Il relativo decreto di svincolo n. 12 del 8 marzo 2018 a firma del Direttore Generale per gli Aeroporti ed il trasporto aereo è stato inviato per la definitiva erogazione;
- euro 250.000 riferito al residuo credito vantato nei confronti della compagnia Blu Jet srl. Sase nel corso del 2017, al fine di concretizzare la possibilità di avere un aeromobile basato presso lo scalo, ha pubblicato una manifestazione di interesse per sondare l'eventuale interesse da parte delle compagnie aeree. È stato quindi sottoscritto un contratto con l'operatore Blu Jet srl che ha aderito alla manifestazione, provvedendo al versamento di euro 500.000 a titolo di deposito cauzionale a garanzia delle obbligazioni assunte da Sase. Blu Jet srl si è dimostrata inadempiente rispetto agli accordi presi, e Sase ha quindi chiuso definitivamente gli accordi con la società in questione, provvedendo a promuovere, tramite proprio legale, ricorso per decreto ingiuntivo. La società debitrice ha provveduto alla restituzione di euro 250.000 tramite assegno incassato da Sase in data 12/12/2017. In data 13 marzo 2018 è stato portato alla notifica il precetto, unitamente al titolo, per la residua somma di euro 250.000 oltre ad accessori, spese liquidata e successive sostenute, nonché interessi, ottenendo la provvisoria esecuzione. L'azione di recupero è fondata in quanto la stessa società debitrice ammette l'obbligo di restituzione della somma. Visto il prolungarsi dei tempi per la restituzione Sase ha intrapreso ulteriori azioni legali per il recupero della somma attraverso un ulteriore atto di pignoramento presso terzi. Dal terzo è pervenuta dichiarazione ritenuta generica e non congrua; Sase sta procedendo all'iscrizione del ruolo della causa al fine di accertare le dichiarazioni rese.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2019 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Area geografica | Italia | extra Cee | Totale |
|---|---|---|---|
| **Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante** | 515.614 | 52.521 | 568.135 |
| **Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante** | 102.823 | - | 102.823 |
| **Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante** | 1.588.613 | - | 1.588.613 |
| **Totale crediti iscritti nell'attivo circolante** | 2.207.050 | 52.521 | 2.259.571 |

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

| Descrizione | F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986 | Totale |
|---|---|---|
| Saldo al 31/12/2018 | 468.478 | 468.478 |
| Utilizzo nell'esercizio | (1) | (1) |
| Accantonamento esercizio | 5.369 | 5.369 |
| **Saldo al 31/12/2019** | **473.848** | **473.848** |

L'accantonamento di euro 5.369 rappresenta un adeguamento del fondo in rapporto al portafoglio crediti dell'azienda effettuando una svalutazione indiretta stimata su base collettiva.

## Disponibilità liquide

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 209.962 | 19.944 | 190.018 |

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|---|
| **Depositi bancari e postali** | - | 187.963 | 187.963 |
| **Denaro e altri valori in cassa** | 19.944 | 2.055 | 21.999 |
| **Totale disponibilità liquide** | 19.944 | 190.018 | 209.962 |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## Ratei e risconti attivi

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 23.840 | 13.383 | 10.457 |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.
Non sussistono, al 31/12/2019, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|---|
| **Risconti attivi** | 13.383 | 10.457 | 23.840 |
| **Totale ratei e risconti attivi** | 13.383 | 10.457 | 23.840 |

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

| Descrizione | Importo |
|---|---|
| canoni telefonici | 16 |
| canoni noleggio | 2.249 |
| assicurazioni | 16.081 |
| spese legali | 520 |
| canoni servizi informatici | 4.269 |
| canoni periodici manutenzione | 345 |
| | |
| **totale** | **23.480** |

# Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

## Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 1.191.876 | 1.407.523 | (215.647) |

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

| | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'esercizio precedente | Altre variazioni | | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Altre destinazioni | Incrementi | Decrementi | | |
| **Capitale** | 1.182.772 | - | - | - | | 1.182.772 |
| **Riserva legale** | 10.905 | - | 654 | - | | 11.559 |
| **Altre riserve** | | | | | | |
| **Riserva straordinaria** | 200.775 | - | 12.417 | - | | 213.192 |
| **Varie altre riserve** | (1) | 1 | - | - | | - |
| **Totale altre riserve** | 200.774 | 1 | 12.417 | - | | 213.192 |
| **Utile (perdita) dell'esercizio** | 13.072 | - | (215.647) | 13.072 | (215.647) | (215.647) |
| **Totale patrimonio netto** | 1.407.523 | 1 | (202.576) | 13.072 | (215.647) | 1.191.876 |

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

| Azioni/Quote | Numero | Valore nominale in Euro |
|---|---|---|
| Azioni Ordinarie | 44.785 | 26,41 |
| Totale | **44.785** | |

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

| | Importo | Origine / natura | Possibilità di utilizzazione |
|---|---|---|---|
| **Capitale** | 1.182.772 | capitale | B |
| **Riserva legale** | 11.559 | 338 capitale- 11221 utili | A,B |
| **Altre riserve** | | | |
| **Riserva straordinaria** | 213.192 | Utili | A,B,C,D |
| **Totale altre riserve** | 213.192 | | |
| **Totale** | 1.407.523 | | |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

**Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto**

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

| | Capitale sociale | Riserva legale | Riserve | Risultato d'esercizio | Totale |
|---|---|---|---|---|---|
| **All'inizio dell'esercizio precedente** | 1.182.772 | 338 | (1) | 211.342 | 1.394.451 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio | | | | | |
| - attribuzione dividendi | | | | | |
| - altre destinazioni | | | | | |
| Altre variazioni | | | | | |
| - Incrementi | | 10.567 | 200.775 | 13.072 | 224.414 |
| - Decrementi | | | | 211.342 | 211.342 |
| - Riclassifiche | | | | | |
| Risultato dell'esercizio precedente | | | | 13.072 | |
| **Alla chiusura dell'esercizio precedente** | 1.182.772 | 10.905 | 200.774 | 13.072 | 1.407.523 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio | | | | | |
| - attribuzione dividendi | | | | | |
| - altre destinazioni | | | 1 | | 1 |
| Altre variazioni | | | | | |
| - Incrementi | | 654 | 12.417 | (215.647) | (202.576) |
| - Decrementi | | | | 13.072 | 13.072 |
| - Riclassifiche | | | | | |
| Risultato dell'esercizio corrente | | | | (215.647) | |
| **Alla chiusura dell'esercizio corrente** | 1.182.772 | 11.559 | 213.192 | (215.647) | 1.191.876 |

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

a) non esistono riserve di rivalutazione

b) composizione della voce Riserve

| Riserve | Importo |
|---|---|
| Riserva legale | 11.559 |
| Riserva Straordinaria | 213.192 |
| | **224.751** |

Di seguito viene dettagliata la composizione della compagine sociale al 31 dicembre 2019:

| N. | ENTE - ISTITUTO - AZIENDA | capitale sociale | % |
|---|---|---|---|
| | | | |
| | **valore azione** | **€ 26,41** | |
| | | | |
| **1** | Camera Commercio Perugia | **445.219,78** | 37,64% |
| **2** | Sviluppumbria SpA | **425.306,64** | 35,96% |
| **3** | Unicredit spa | **108.386,64** | 9,16% |
| **4** | Comune di Perugia | **73.921,59** | 6,25% |
| **5** | Confindustria Umbria | **65.549,62** | 5,54% |
| **6** | Comune di Assisi | **26.119,49** | 2,21% |
| **7** | ANCE Perugia | **24.429,25** | 2,07% |
| **8** | Provincia di Perugia | **6.391,22** | 0,54% |
| **9** | Banca Popolare Spoleto | **4.225,60** | 0,36% |
| **10** | S.M.P. srl unipersonale | **1.399,73** | 0,11% |
| **11** | Intesa San Paolo S.p.A. | **1.003,58** | 0,08% |
| **12** | Comune di Bastia Umbra | **184,87** | 0,02% |
| **13** | Umbria Export Soc. Cons. a r.l. | **132,05** | 0,01% |
| **14** | Confcommercio dell'Umbria | **343,33** | 0,03% |
| **15** | A.C.A.P. - SULGA | **52,82** | 0,00% |
| **16** | Comune di Torgiano | **26,41** | 0,00% |
| **17** | Comune di Marsciano | **26,41** | 0,00% |
| **18** | Comune di Gubbio | **52,82** | 0,00% |
| | | | |
| | **TOTALI** | **1.182.771,85** | |

# Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 912.454 | 891.484 | 20.970 |

| | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato |
|---|---|
| **Valore di inizio esercizio** | 891.484 |
| **Variazioni nell'esercizio** | |
| **Accantonamento nell'esercizio** | 95.194 |
| **Utilizzo nell'esercizio** | 74.224 |
| **Totale variazioni** | 20.970 |
| **Valore di fine esercizio** | 912.454 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2019 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.
L'accantonamento dell'esercizio è pari alla quota di competenza dell'esercizio di euro 95.194 decurtata di quanto destinato a forme pensionistiche complementari per euro 42.232.
Il decremento è relativo:

- per euro 29.297 per anticipi su TFR erogati;
- per euro 2.695 all'imposta sostituiva dovuta.

# Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 2.322.091 | 4.053.613 | (1.731.522) |

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|---|---|---|---|---|---|
| **Debiti verso banche** | 710.294 | (251.286) | 459.008 | 459.008 | - |
| **Debiti verso fornitori** | 2.107.490 | (1.119.806) | 987.684 | 987.684 | - |
| **Debiti tributari** | 74.606 | 3.905 | 78.511 | 78.511 | - |
| **Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale** | 71.963 | 7.174 | 79.137 | 79.137 | - |
| **Altri debiti** | 1.089.260 | (371.509) | 717.751 | 636.295 | 81.456 |
| **Totale debiti** | 4.053.613 | (1.731.522) | 2.322.091 | 2.240.635 | 81.456 |

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.
La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte) e comprende:

- ritenute operate nei confronti dei dipendenti per euro 77.504;
- ritenute operate nei confronti di lavoratori autonomi per euro 1.007.

La voce altri debiti risulta così composta:

| | |
|---|---|
| **Indennità di esproprio da pagare** | **3.492** |
| Debiti Vs dipendenti per retribuzioni e competenze maturate | 188.497 |
| Compensi Collegio Sindacale da pagare | 9.770 |
| Amministratori da pagare | 65.000 |
| Tassa comunale | 228.648 |
| Debiti Vs collaboratori da pagare | 10.000 |
| Debito Vs Provincia | 115.000 |
| Debito vs compagnie per biglietteria | 3.947 |
| Debiti di competenza diversa | 11.941 |
| Debiti per cauzioni ricevute oltre i 12 mesi | 81.456 |
| | |
| | **717.751** |

TASSA COMUNALE

Le disposizioni normative prevedono che le società che gestiscono servizi aeroportuali provvedano a riversare all'Erario, attraverso l'INPS e la Tesoreria, le somme ricevute dalle compagnie aeree a titolo di “addizionale comunale per i diritti d'imbarco”. Il gestore deve inoltre comunicare all'Inps entro la fine del mese successivo a quello di riscossione, gli importi a debito, incassati e versati dalle singole compagnie aeree.
SASE SpA ha effettuato i prescritti versamenti all'INPS e alla Tesoreria, di quanto incassato dalle compagnie ed i relativi adempimenti di comunicazione.

**Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

Nessun debito iscritto in bilancio è di durata superiore ai cinque anni.

Nessun debito iscritto in bilancio è assistito da garanzia reale su beni sociali.

## Ratei e risconti passivi

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 1.913.005 | 2.079.557 | (166.552) |

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|---|
| **Risconti passivi** | 2.079.557 | (166.552) | 1.913.005 |
| **Totale ratei e risconti passivi** | 2.079.557 | (166.552) | 1.913.005 |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.
La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

- Quanto ad euro 8.179, sono relativi al risconto dei canoni di sub concessione dei locali;
- Quanto ad euro 6.838, sono relativi al risconto dei ricavi derivanti da contratti pubblicitari entro i dodici mesi;
- Quanto ad euro 1.897.988 per Contributo ricevuto dalla Regione dell'Umbria erogato in data 20 dicembre 2006 per complessivi euro 3.000.000 finalizzato a finanziare il completamento delle opere di ampliamento aeroportuale, come esposto precedentemente alla sezione Immobilizzazioni Materiali. Il decremento è effettuato in base al periodo di ammortamento dei beni realizzati.

# Nota integrativa abbreviata, conto economico

## Valore della produzione

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 4.853.245 | 4.942.538 | (89.293) |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Ricavi vendite e prestazioni | 2.673.385 | 2.553.094 | 120.291 |
| Variazioni rimanenze prodotti | | | |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione | | | |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| Altri ricavi e proventi | 2.179.860 | 2.389.444 | (209.584) |
| **Totale** | **4.853.245** | **4.942.538** | **(89.293)** |

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Handling e servizi | 409.564 | 358.630 | 50.934 |
| Servizi carburanti | 68.986 | 63.752 | 5.234 |
| Affitti da sub – concessioni | 599.362 | 502.849 | 96.513 |
| Biglietteria | 3.688 | 8.729 | -5.041 |
| Approdo, partenza, sosta e imbarco | 722.399 | 756.201 | -33.802 |
| Tassa sicurezza passeggeri | 195.641 | 203.945 | -8.304 |
| Tassa sicurezza bagaglio di stiva | 352.370 | 367.327 | -14.957 |
| Parcheggio | 230.349 | 222.395 | 7.954 |
| Pubblicità | 82.845 | 64.753 | 18.092 |
| Altri ricavi | 31.111 | 51.186 | -20.075 |
| | | | 0 |
| **totale ricavi caratteristici** | **2.696.315** | **2.599.767** | 96.548 |
| | | | 0 |
| Contributi c/capitale quota eserc. | 135.571 | 135.571 | 0 |
| Contributi in c/esercizio | 2.021.359 | 2.207.200 | -185.841 |
| Increm. Immobiliz. Lavori Int. | | 0 | 0 |
| **totale valore produzione** | **4.853.245** | **4.942.538** | -89.293 |

Le variazioni sono strettamente correlate a quanto esposto nella relativa sezione della Relazione sulla gestione.
Nel complesso si rileva che i ricavi derivanti dal traffico passeggeri hanno subito una contrazione di circa il 4% per effetto del minor numero dei transiti.
Sono incrementati i ricavi da handling e servizi in funzione dell'aumento della tariffa P.R.M..

Si registrano migliori performance su gli altri ricavi commerciali, a seguito della revisione dei canoni di sub-concessione e delle tariffe del parcheggio.
I contributi in c/esercizio sono relativi alle erogazioni ricevute da C.C.I.A.A. di Perugia e Sviluppumbria per Enti ad essa collegati, utilizzati per la copertura delle spese sostenute per il potenziamento, lo sviluppo e la riqualificazione della gestione aeroportuale. Tali contributi hanno subito una contrazione rispetto all'anno precedente, tuttavia sempre in grado di coprire le spese marketing sostenute dalla società.
Per un maggior dettaglio dei contributi ricevuti si rinvia all'apposito paragrafo.

Non è stata fornita la ripartizione dei ricavi per aree geografiche in quanto non ritenuta significativa.

## Costi della produzione

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 5.004.722 | 4.863.190 | 141.532 |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Materie prime, sussidiarie e merci | 42.793 | 73.091 | (30.298) |
| Servizi | 2.613.662 | 2.552.224 | 61.438 |
| Godimento di beni di terzi | 50.149 | 65.004 | (14.855) |
| Salari e stipendi | 1.425.679 | 1.360.501 | 65.178 |
| Oneri sociali | 411.098 | 396.761 | 14.337 |
| Trattamento di fine rapporto | 95.194 | 94.673 | 521 |
| Trattamento quiescenza e simili | | | |
| Altri costi del personale | | | |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 7.555 | 6.949 | 606 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 283.302 | 279.630 | 3.672 |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | 5.369 | 14.034 | (8.665) |
| Variazione rimanenze materie prime | 14.200 | (14.200) | 28.400 |
| Accantonamento per rischi | | | |
| Altri accantonamenti | | | |
| Oneri diversi di gestione | 55.721 | 34.523 | 21.198 |
| **Totale** | **5.004.722** | **4.863.190** | **141.532** |

Si registra un incremento dei costi della produzione di complessivi euro 141.532.
I costi hanno risentito delle politiche di incentivazioni delle rotte sostenute dagli stakeholder.
In particolare si rileva che:

- Le rigide normative per il mantenimento della concessione ai sensi del regolamento UE 139 /2014 ci impongono costi di gestione incomprimibili anche in presenza di un calo del traffico passeggeri;
- Tra i costi per servizi si può evidenziare che sono comprese le somme sostenute nell'ambito della politica strategica aziendale d'incremento della mobilità aerea (spese marketing) per euro 1.210.091 che trova la sua completa copertura nei contributi in c/esercizio;
- Il costo complessivo per salari e stipendi, oneri sociali e TFR, ha registrato un incremento di euro 65.178 relativo al costo del dirigente sostenuto per l'intero esercizio, mentre per il precedente era per parte di anno, oltre all'incremento di una unità con funzioni specifiche.

# Proventi e oneri finanziari

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| (60.455) | (46.857) | (13.598) |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Da partecipazione | | | |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nell'attivo circolante | | | |
| Proventi diversi dai precedenti | 22 | 16 | 6 |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (60.477) | (46.873) | (13.604) |
| Utili (perdite) su cambi | | | |
| **Totale** | **(60.455)** | **(46.857)** | **(13.598)** |

### Altri proventi finanziari

| Descrizione | Controllate | Collegate | Controllanti | Imprese sottoposte al controllo delle controllanti | Altre | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Interessi su obbligazioni | | | | | | |
| Interessi su titoli | | | | | | |
| Interessi bancari e postali | | | | | 22 | 22 |
| Interessi su finanziamenti | | | | | | |
| Interessi su crediti commerciali | | | | | | |
| Altri proventi | | | | | | |
| Arrotondamento | | | | | | |
| Totale | | | | | 22 | 22 |

# Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|
| 3.715 | 19.419 | (15.704) |

| Imposte | Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **Imposte correnti:** | 3.715 | 19.419 | (15.704) |
| IRES | | 4.040 | (4.040) |
| IRAP | 3.715 | 15.379 | (11.664) |
| Imposte sostitutive | | | |
| **Imposte relative a esercizi precedenti** | | | |
| **Imposte differite (anticipate)** | | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| IRES | | | |
| IRAP | | | |
| **Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale** | | | |
| **Totale** | **3.715** | **19.419** | **(15.704)** |

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

**Fiscalità differita / anticipata**

Prudenzialmente non vengono contabilizzati gli effetti derivanti dalla fiscalità differita attiva generata nel presente esercizio.

Gli anni ancora accertabili risultano essere sia ai fini delle II.DD che Iva quelli dal 2015.

Si fa presente altresì che risultano riportabili fiscalmente ai fini IRES perdite pregresse, come sotto evidenziate:

| Anno di formazione | Perdita fiscale riportabile |
|---|---|
| | |
| 2006 | 988.455 |
| 2007 | 1.161.492 |
| 2008 | 1.007.300 |
| 2009 | 916.272 |
| 2010 | 983.740 |
| 2011 | 859.001 |
| 2012 | 835.349 |
| 2013 | 1.290.183 |
| 2014 | 1.120.038 |
| 2015 | 795.089 |
| 2016 | 310.898 |
| 2019 | 177.137 |
| **totale riportabile** | **10.444.954** |

# Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

## Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

| Organico | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Dirigenti | 1 | 1 | |
| Quadri | | | |
| Impiegati | 13 | 11 | 2 |
| Operai | 22 | 23 | (1) |
| Altri | | | |
| **Totale** | **36** | **35** | **1** |

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello per il Personale di Terra del Trasporto Aereo e delle Attività Aeroportuali – gestori, rinnovato nel corso del 2014. L'azienda durante l'anno si è avvalsa altresì di numero 4 unità interinali.

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e all'organo di controllo (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

| | Amministratori | Sindaci |
|---|---|---|
| **Compensi** | 75.000 | 20.727 |

## Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione Ria Grant Thornton S.p.A:

- corrispettivi spettanti per la revisione legale dei conti annuali euro 10.500 che comprendono le spese, i servizi di certificazione dei prospetti di separazione contabile e i compensi per le attestazioni delle dichiarazioni fiscali.

| | Valore |
|---|---|
| **Revisione legale dei conti annuali** | 10.500 |
| **Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione** | 10.500 |

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

**Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati**

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Come da accordo tra Enac – SASE SpA – Regione Umbria – Unità di Missione a completamento del quadro finanziario degli interventi per ampliamento pista, piazzale aeromobili e lavori 150 anni Unità d'Italia, nell'ambito della programmazione finanziaria SASE SpA sarà tenuta a corrispondere euro 500.000, corrispondenti all'ammontare massimo da destinare al completamento dei lavori dei 150 anni unità d'Italia dovuti all'unità di missione. Tale impegno è in fase di verifica in quanto SASE SpA ha sostenuto oneri di competenza dell'unità di missione per difetti riscontrati nell'esecuzione dell'opera.

**Contenziosi in essere:**

Nell'ambito dei contenziosi in essere, la Società:

- come descritto al paragrafo relativo ai crediti, Sase ha promosso, tramite proprio legale, azione di recupero mediante ricorso per decreto ingiuntivo nei confronti di Blu Jet srl per la somma di euro 250.000. In data 13 marzo 2018 è stato portato alla notifica il precetto, unitamente al titolo, per la residua somma di euro 250.000 oltre ad accessori, spese liquidata e successive sostenute, nonché interessi, ottenendo la provvisoria esecuzione. L'azione di recupero è fondata in quanto la stessa società debitrice ammette l'obbligo di restituzione della somma. Si evidenzia che nei primi mesi dell'anno vi sono stati contatti con il legale di Blu Jet che ha rappresentato la disponibilità della società debitrice alla formulazione di una proposta di piano di rientro; non essendo pervenuta nei tempi stabiliti, SASE, in data 29 marzo 2019, ha provveduto ad intraprendere ulteriori azioni di recupero mediante notifica di nuovo atto di precetto cui seguirà nuovo atto di pignoramento presso terzi. Successivamente, in data 15 aprile 2019, l'Avvocato di controparte ha contattato, a mezzo mail, il nostro studio legale manifestando la determinazione a formulare una ulteriore proposta di rientro entro la prima metà di maggio 2019, chiedendo di sospendere eventuali azioni esecutive. Sase ha atteso ulteriori contatti senza pregiudicare i tempi dell'azione esecutiva. Stante il silenzio, Sase ha intrapreso ulteriori azioni legali per il recupero della somma attraverso un ulteriore atto di pignoramento presso terzi. Dal terzo è pervenuta dichiarazione ritenuta generica e non congrua; Sase sta procedendo all'iscrizione del ruolo della causa al fine di accertare le dichiarazioni rese.
Inoltre Sase ha presentato in data 7 marzo 2018 esposto denuncia alla Procura della Repubblica di Perugia avendo ravvisato, tramite proprio legale, oltre al danno patrimoniale subito da SASE, costituito sia dalla perdita economica che dal venir meno dell'utilità correlata alla stipula negoziale 1/6/2017 (in primis il mancato incremento dei voli dello scalo aeroportuale), anche la sussistenza della violazione dell' art. 640 c.p. aggravata, ex art. 61 n.7 c.p.. Il Consiglio sta attivando ogni azione legale sia civile che penale per recuperare il credito, pertanto non ritiene di dover procedere alla svalutazione del credito.

- Si è instaurato il contenzioso tra Sase e Fly Marche Srl in ordine ai servizi di trasporto aereo effettuati nel periodo luglio/settembre 2017 nonché con riguardo all'efficacia della proposta di contratto formulata da Fly Marche Srl in data 04 luglio 2017 e mai accettata da Sase. In sostanza Fly Marche formula pretese economiche in ragione di servizi di trasporto aereo resi nei mesi di luglio-settembre 2017 presso l'Aeroporto di Perugia, nonché pretese risarcitorie per danni asseritamente subiti dal mancato adempimento da parte di SASE degli accordi (di fatto) intercorsi tra le parti. La richiesta economica formulata da Fly Marche per il tramite del proprio legale ammonta ad € 27.485,00 per il trasporto aereo effettuato per le tratte Perugia-Olbia nel periodo 15 luglio -13 agosto 2017, oltre al risarcimento del danno da lucro cessante per il periodo successivo fino al 15 settembre 2017, quantificato nella somma di € 43.182,00. Fly Marche ha altresì formulato richiesta risarcitoria per l'ulteriore danno asseritamente subito per l'inadempimento agli obblighi assunti con “l'accordo preliminare di sviluppo traffico passeggeri” del 4 luglio 2017 (mai sottoscritto da SASE), quantificato nella somma di € 477.190,00 a titolo di mancato guadagno minimo. Le pretese di Fly Marche sono state tutte debitamente respinte da SASE, evidenziando per contro, la sussistenza di un rilevante pregiudizio economico e di immagine

subito da SASE a causa della sospensione unilaterale da parte di Fly Marche dei voli per Olbia, Rimini, Lussino e Zara, nonché dei danni derivanti dalla mancata effettuazione del volo di rientro Perugia-Olbia si evidenzia che la domanda avversaria, anche alla luce dei documenti prodotti in giudizio dalla società attrice (sebbene le prove richieste non sono state ancora oggetto di valutazione da parte del giudicante) appaiono non meritevoli di accoglimento, con particolare riferimento alle voci di danno richieste dall'attrice a titolo di lucro cessante. Con provvedimento emesso a scioglimento della riserva assunta il Giudice, ha ritenuto di non ammettere le prove orali richieste dalle parti ed ha fissato l'udienza dell'8 ottobre 2020 per la precisazione delle conclusioni. Il Consiglio non ritiene di procedere ad accantonamenti al fondo rischi vista la manifesta infondatezza della pretesa.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

**Covid-19 (Coronavirus)**

L'evento più rilevante successivo alla chiusura dell'esercizio 2019 è stato la diffusione dell'infezione da Covid-19. Le conseguenti ricadute negative nel settore economico finanziario hanno avuto un forte impatto anche nel settore del trasporto. Infatti, alla luce di tutte le misure adottate per contrastare il diffondersi del contagio da “corona Virus”, l'aeroporto dal 23 febbraio u.s. ha visto la contrazione delle operazioni fino all'azzeramento e dal 14 marzo lo scalo è stato chiuso in applicazione del Decreto Ministeriale n. 112 del 12 marzo 2020, con il quale sono state diramate modalità e decorrenza dello stop temporaneo degli aeroporti individuati dal Ministero delle Infrastrutture e trasporti tra cui Perugia. Attualmente pertanto lo scalo è chiuso ai voli commerciali e resterà operativo con un minimo presidio, fino al 17 maggio come da disposizione del DM n 183 del 29/04/2020 il quale ha prorogati i precedenti DM.
Sase, nel rispetto delle disposizioni delle istituzioni e autorità sanitarie nazionali e locali italiane, ha avviato tempestivamente un piano di gestione dell'emergenza, predisponendo e attuando la procedura per l'applicazione e la verifica delle regole del protocollo di regolamentazione delle misure per il contrasto ed il contenimento della diffusione del VIRUS COVID-19 negli ambienti di lavoro. Per la riapertura dello scalo siamo in attesa di norme e procedure che consentano lo svolgimento dell'attività in sicurezza per gli utenti e per i lavoratori.

**Accordo di Cassa integrazione straordinaria (CIGS)**

A seguito delle misure intraprese per l'emergenza Covid-19, in data 25 marzo 2020 è stato sottoscritto un verbale di accordo tra SASE e le Organizzazioni Sindacali, anche in rappresentanza delle RSA di riferimento, che prevede l'attivazione a partire dal 26 marzo della Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria (CIGS) per un periodo di 12 mesi Esperita la procedura di consultazione sindacale presso Regione Umbria, in conference cool , la domanda con il relativo accordo è stata inviata telematicamente al Ministero del Lavoro il 31/03/2020 con richiesta di decreto autorizzativo di cui siamo a oggi in attesa. La CIGS coinvolgerà a rotazione tutto il personale ed in attesa del decreto di autorizzazione del Ministero del Lavoro, SASE anticiperà mensilmente il trattamento economico a carico dell'INPS, sostitutivo della retribuzione. SASE farà inoltre richiesta di integrazione del trattamento al “Fondo di Solidarietà per il Settore del Trasporto Aereo e del Sistema Aeroportuale”, cui competerà la valutazione dell'istanza ed in caso di esito positivo la specifica delibera di autorizzazione e la conseguente liquidazione dell'ulteriore 20% della retribuzione, direttamente al lavoratore.

# Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La società non ha emesso strumenti finanzari.

# Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

**Contributi Ricevuti**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 la società ha incassato i seguenti contributi per complessivi euro 3.283.410.
La seguente tabella riporta in base al principio di cassa, i dati inerenti a soggetti eroganti, ammontare e breve descrizione delle motivazioni annesse al beneficio.

| Soggetto Erogante | codice fiscale | importo incassato | data incasso | causale |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| Sviluppumbria Spa | 00267120541 | 1.000.000,00 | 18/01/19 | Contributo per investimenti |
| Sviluppumbria Spa (Convenzione Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia) | 00267120541 | 100.000,00 | 07/05/19 | Potenziamento /Sviluppo Aeroportuale |
| C.C.I.A.A. di Perugia | 80000970543 | 1.033.410,00 | 10/06/19 | Sviluppo e sostegno Marketing |
| Sviluppumbria Spa (Convenzione Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia) | 00267120541 | 650.000,00 | 04/07/19 | Potenziamento /Sviluppo Aeroportuale |
| Sviluppumbria Spa (Convenzione Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia) | 00267120541 | 250.000,00 | 07/10/19 | Potenziamento /Sviluppo Aeroportuale |
| Sviluppumbria ( Da Trust) | 00267120541 | 250.000,00 | 11/11/19 | Potenziamento /Sviluppo Aeroportuale |
| | | | | |
| **Totale** | | **3.283.410,00** | | |

# Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di voler deliberare in merito alla copertura della perdita realizzata ammontante ad euro 215.647 attraverso l'utilizzo totale della riserva straordinaria iscritta in bilancio di eruo 213.192 e per i restanti euro 2.455 attraverso l'utilizzo parziale della riserva legale.

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
Dott. Ernesto Cesaretti

# Dichiarazione di conformità del bilancio

IL SOTTOSCRITTO RAG. MAURO MORGANTI ISCRITTO ALL'ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ESPERTI CONTABILI DI PERUGIA AL N. 271/A QUALE INCARICATO DELLA SOCIETA', AI SENSI DELL'ART. 31, COMMA 2-QUINQUIES DELLA L.340/2000, DICHIARA CHE IL DOCUMENTO INFORMATICO IN FORMATO XBRL CONTENENTE LO STATO PATRIMONIALE, IL CONTO ECONOMICO, LA NOTA INTEGRATIVA SONO CONFORMI AI CORRISPONDENTI DOCUMENTI ORIGINALI DEPOSITATI PRESSO LA SOCIETA'.
DATA, 23/06/2020

# S.A.S.E. S.P.A

Sede in LOCALITA' S.EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)

## Verbale assemblea ordinaria

L'anno duemilaventi il giorno 23 del mese di giugno alle ore 10,00 presso la sede della società in Perugia Località Sant'Egidio - Aeroporto Internazionale dell'Umbria – San Francesco d'Assisi "sala eventi", si è tenuta l'assemblea generale ordinaria in seconda convocazione della società S.A.S.E. S.P.A.
In conformità a quanto previsto dal D.L. 17/03/2020 n. 18 "Cura Italia" convertito con Legge 24/04/2020 n. 27, al fine di ridurre al minimo i rischi connessi all'emergenza sanitaria COVID -19, la società oltre a garantire il rispetto delle procedure di sicurezza adottate in aeroporto per lo svolgimento dell'Assemblea, ha previsto anche la facoltà agli azionisti che ne abbiano fatto richiesta, di partecipare alla riunione tramite mezzo di telecomunicazione. Il collegamento è effettuato tramite piattaforma ZOOM, che consente l'identificazione dei partecipanti e l'effettiva capacità degli stessi di partecipare attivamente all'assemblea, con interventi in diretta durante la riunione e l'esercizio del voto.

L'Assemblea è stata convocata per discutere e deliberare sul seguente:

**ordine del giorno**

1. Approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2019, deliberazioni inerenti e conseguenti;
2. Rinnovo Consiglio di Amministrazione per scaduta nomina previa determinazione del numero degli amministratori;
3. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
4. Conferimento dell'incarico di Revisore legale dei conti per il triennio 2020/2022

Assume la Presidenza, a norma di statuto, il Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Ernesto Cesaretti il quale constata e da atto che:

- ✈ l'avviso di convocazione è stato comunicato agli aventi diritto a mezzo posta certificata inviata il 13 giugno 2020;
- ✈ sono presenti o rappresentati, in forza di deleghe che restano acquisite agli atti della società, soci detentori di azioni per un valore nominale complessivo ammontante a circa il 90,35% del capitale sociale e precisamente:

- CAMERA DI COMMERCIO DI PERUGIA in persona del Dott. Mario Pera, per delega titolare di n. 16.858 azioni in presenza;
- SVILUPPUMBRIA S.P.A. in persona del Dott. Luca Tironzelli, per delega titolare di n. 16.104 azioni, in presenza;
- COMUNE di PERUGIA in persona del Dott. Gabriele Giottoli Assessore al Marketing Territoriale-Sviluppo Economico–Progettazione Europea-Turismo–Perugia Digitale e Smart City, per delega titolare di n.2.799 azioni in collegamento video;
- CONFINDUSTRIA UMBRIA in persona del Dott. Maurizio Mariotti per delega titolare di n. 2.482 azioni in presenza;
– ANCE - SINDACATO COSTRUTTORI EDILI della Provincia di Perugia in persona del Dott. Maurizio Mariotti, per delega titolare di n. 925 azioni in presenza;
- COMUNE DI ASSISI in persona del Sindaco Dott.ssa Stefania Proietti titolare di n. 989 azioni in presenza;

- PROVINCIA DI PERUGIA in persona del Consigliere Provinciale Dott.ssa Erika Borghesi per delega, titolare di n. 242 azioni in collegamento video;
- S.M.P. SRL unipersonale in persona del Sig. Lucio Nucci, per delega titolare di n. 53 Azioni in collegamento video;
- CONFCOMMERCIO DELL'UMBRIA in persona del Consigliere Aldo Amoni, per delega, titolare di n. 13 azioni in collegamento video;
- tutti i soci presenti o rappresentati sono regolarmente iscritti nel libro dei soci;
- per il Consiglio di Amministrazione sono presenti il Presidente nella persona del Dott. Ernesto Cesaretti, il Dott. Mauro Agostini, l'Avv. Laura Tulli;
- per il Collegio Sindacale è presente il Dott. Sandro Angelo Paiano e la Dott.ssa Marcella Galvani, quest'ultima con collegamento video

– assistono altresì alla riunione la Consulente della società Rag. Giuseppina Niri e il Direttore Dott. Umberto Solimeno

Le presenze risultano anche dal foglio sottoscritto da tutti i partecipanti. Il foglio presenze sarà conservato agli atti della società.

Partecipa inoltre alla riunione l'Amministratore Unico di Sviluppumbria Marco Giulietti che non potrà presiedere all'intera riunione per impegni assunti in precedenza.

Terminato l'appello dei presenti e controllato che il collegamento video sia operativo per tutti i collegamenti richiesti, l'Assemblea è dichiarata validamente costituita in seconda convocazione, essendo andata deserta la prima convocazione indetta per il giorno 22 giugno alle ore 8 nello stesso luogo e con il medesimo ordine del giorno.

Viene chiamata a svolgere le funzioni da segretario la consulente Rag. Giuseppina Niri.

All'inizio della riunione chiede la parola l'Amministratore Unico di Sviluppumbria Marco Giulietti che comunica all'Assemblea la volontà dei due soci di maggioranza di rinviare gli argomenti 2, 3 e 4 all'ordine del giorno al fine di consentire una maggiore valutazione sulle scelte per la nuova governance. Il Presidente prende atto della comunicazione e con l'accordo dell'Assemblea conferma il rinvio degli argomenti

2 Rinnovo Consiglio di Amministrazione per scaduta nomina previa determinazione del numero degli amministratori;
3 Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
4 Conferimento dell'incarico di Revisore legale dei conti per il triennio 2020/2022.

alla prossima assemblea che verrà convocata nel mese di luglio.

Il Presidente, prima di trattare il primo punto all'ordine del giorno comunica che Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 17 dello statuto, ha ritenuto opportuno differire l'approvazione del bilancio nel maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, così come previsto anche dall'art.106 del D.L. n.18 del 17 Marzo 2020, in considerazione del perdurare delle limitazioni alla mobilità delle persone fisiche, imposte per l'emergenza sanitaria coronavirus, e degli effetti rilevanti prodotti anche ai fini della predisposizione del bilancio relativo all'esercizio 2019.

Si passa quindi alla trattazione primo punto all'Ordine del Giorno:

1) **Approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2019, deliberazioni inerenti e conseguenti**;

Nel commentare il risultato di bilancio, il Presidente precisa che ancorché negativo (-215.647) trova pienamente copertura dalle riserve generate con gli ultimi pregressi esercizi.

Il bilancio 2019 risulta complessivamente in sostanziale pareggio per il terzo anno consecutivo.

Possiamo affermare che l'esercizio appena chiuso è stato un anno di transizione dove si sono concentrati gli sforzi per fare meglio conoscere la nostra struttura e ottenere nuovi collegamenti.

Per il 2020 erano state già annunciate le attivazioni di nuove rotte per Rotterdam (Transavia)

e Vienna (Lauda – Ryanair), che sarebbero state operative a partire dalla stagione estiva 2020 con la previsione per lo scalo di 8 collegamenti, operati da 6 compagnie aeree, con un totale di 72 voli settimanali schedulati (rispetto ai 36 dell'estate 2019).
Inoltre La British Airways aveva annunciato a dicembre 2019 l'apertura di voli da Londra Heathrow a partire dal 2 luglio, questo avrebbe significato il collegamento con un hub ed un collegamento con rotte internazionali, nonché l'utilizzo del nostro scalo anche per voli charter (Egitto)
L'anno 2020 sarebbe stato un anno straordinario sia per destinazioni che per numero di passeggeri con la previsione di raggiungere i 300.000 passeggeri.
Il business pre-COVID assicurava alla società di nuovo un risultato positivo tanto che dai dati pubblicati da Enac nel primo trimestre del 2020 (gennaio-marzo), l'unico aeroporto in Italia sui 43 elencati, che ha registrato un notevole incremento è quello Perugino, con un +10,2% rispetto alla media nazionale che registrava -31,8 %.
A causa della pandemia lo scalo ha visto l'azzeramento delle attività già dal 23 febbraio e dal 14 marzo, al fine di contenere il diffondersi del virus, con decreto Ministeriale anche l'aeroporto di Perugia è stato chiuso.
Le conseguenti ricadute negative nel settore economico finanziario hanno avuto un forte impatto anche nel settore del trasporto.
Al fine di fronteggiare l'emergenza il Consiglio di SASE ha predisposto un piano di contenimento dei costi generali ed in particolare degli stipendi e salari anche attraverso l'utilizzo degli ammortizzatori sociali (CIGS). Nonché attivato le procedure di sicurezza per i dipendenti ed i passeggeri nel rispetto delle linee guida ministeriali.
Alla luce delle difficoltà nella fase di ripresa soprattutto nel settore del trasporto aereo, lo scenario delle previsioni 2020 è stato completamente rivisto.
Lo scalo sta riaprendo ora al traffico commerciale e vede la riattivazione di alcune tratte da parte di Ryanair per Catania, Londra e Bruxelles; dovrebbe ripartire Tirana, previa autorizzazione dei collegamenti da parte del governo Albanese e da luglio anche Rotterdam ma con frequenze notevolmente ridotte. Le compagnie chiedono inoltre sconti su servizi aeroportuali. E' pertanto necessario assicurare alla società, il sostegno degli stakeholder per la ripresa dello scalo e garantire il suo sviluppo.
Richiesto ed ottenuto l'esonero della lettura del bilancio in quanto già a conoscenza degli azionisti, il Presidente passa la parola alla consulente Giuseppina Niri per illustrare i risultati dell'esercizio e le poste che ne hanno maggiormente caratterizzato gli esiti.
Il risultato della produzione mostra un leggero calo (-1,80%) rispetto al 2018, dovuto principalmente ad alcune rotte che sono state dismesse nel 2019 ed in parte recuperate dai nuovi voli quali Malta e Milano Linate.
Ha mantenuto comunque un MOL positivo nonostante la diminuzione del contributo marketing per lo sviluppo dei voli. Sul fronte degli investimenti sono stati realizzati interventi sul terminal (PUA), che ha migliorato operatività dello scalo e servizi offerto ai passeggeri e alcune spese straordinarie legate al rifacimento della pista.
Viene poi data la parola al Collegio Sindacale.
il Sindaco Dott. Sandro Angelo Paiano, esonerato dalla lettura, procede sintetizzando la Relazione del Collegio Sindacale, precisa che per quanto riguarda la continuità aziendale anche prima del COVID -19 era garantita dai soci di riferimento e dalle istituzioni, ora a maggior ragione si richiede un ulteriore sforzo di supporto alla società; L'organo amministrativo ha evidenziato questo argomento sia in nota integrativa che nella Relazione sulla gestione. Il Collegio, nelle sue conclusioni, ritiene che non sussistano ragioni ostative all'approvazione del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019
Il Presidente ringrazia il Collegio Sindacale per la collaborazione e apre la discussione agli azionisti; nessuno chiede la parola ed invita a votare.
L'Assembla all'unanimità dei voti

***delibera***

- ✈ di approvare il Bilancio e la Relazione sulla Gestione relativi all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2019, così come predisposto dal Consiglio di Amministrazione, che rileva una perdita di esercizio di euro 215.647.
- ✈ di coprire, come proposto dal Consiglio di Amministrazione, la perdita mediante l'utilizzo completo della riserva straordinaria di € 213.192 e per la parte residua di euro 2.455 l'utilizzo parziale della riserva ordinaria.

Il Presidente ringrazia gli azionisti intervenuti ed invita a supportare il nuovo Consiglio per i progetti di sviluppo che sono in corso, interrotti causa Covid, e che si potranno concretizzare, nello specifico la possibilità di raddoppiare il collegamento con Milano Linate con partenza alle 7,30 e rientro alle 21.
L'Amministratore Unico di Sviluppumbria interviene per ringraziare l'opera degli Amministratori e la struttura per il lavoro svolto.

Alle ore 12,00, nessuno chiede ulteriormente la parola e la seduta viene sciolta.

| Il Segretario | Il Presidente |
|---|---|
| *Rag. Giuseppina Niri* | *Dott. Ernesto Cesaretti* |

"Il sottoscritto Rag. Mauro Morganti ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della legge 340/2000
dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società"

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. DIR. REG. UMBRIA n. 159194 del 22.11.2011



Reg. Imp. 00515910545
Rea 115277

# S.A.S.E. S.P.A

Sede in LOCALITA' S.EGIDIO -06080 PERUGIA (PG)
Capitale sociale Euro 1.182.771,85 I.V.

## Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2019

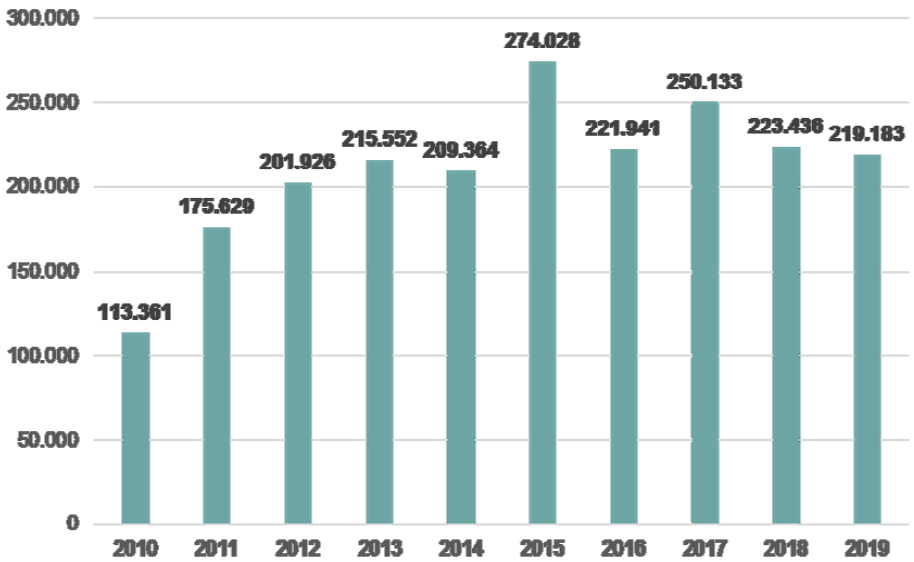
Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2019 riporta un risultato negativo pari a Euro (215.647), al netto delle imposte di competenza ammontanti ad euro 3.715.

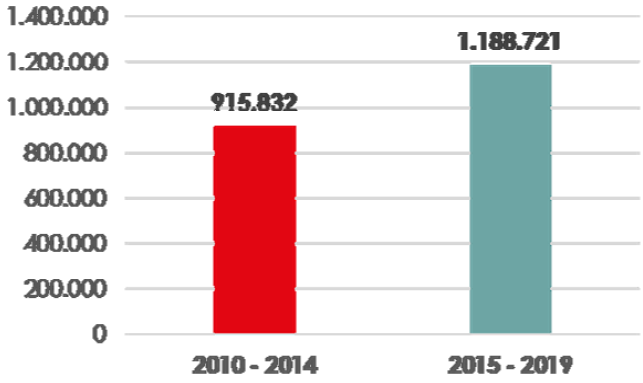
La perdita realizza e da attribuirsi principalmente ad una lieve flessione registrata nel traffico passeggeri per i motivi sotto descritti, dalla incomprimibilità di alcuni costi di gestione ed alla minor contribuzione ricevuta da parte degli stakeholder.

**DATI DI TRAFFICO 2019**

Il 2019 ha fatto registrare per l'aeroporto dell'Umbria "San Francesco d'Assisi" un traffico di 219.183 passeggeri, con una lieve contrazione (-1,9%) rispetto al 2018 dovuta principalmente alle cancellazioni dei collegamenti da/per Bucarest e Francoforte. Grazie alle nuove rotte da/per Malta e Milano Linate i dati di traffico del 2019 risultano comunque sui livelli registrati nel precedente anno.




Dal 2015 al 2019 sono transitati sullo scalo 1,2 milioni di passeggeri circa, con un volume complessivo in crescita del 30% rispetto ai precedenti 5 anni (916mila).




**NETWORK COLLEGAMENTI E DETTAGLIO DATI**

Il 2019 ha visto la conferma delle rotte annuali da/per Londra (Ryanair), Catania (Ryanair) e Tirana (Albawings, con incremento da 2 a 3 frequenze settimanali nei periodi di picco), la riattivazione del collegamento estivo da/per Bruxelles (Ryanair), l'introduzione della nuova rotta da/per Malta (collegamento bi-settimanale operato da Malta Air - Ryanair) - inizialmente programmata come stagionale estiva e poi confermata anche per la stagione invernale alla luce degli ottimi risultati conseguiti - e l'introduzione a partire dalla stagione invernale 2019 del nuovo collegamento giornaliero di Alitalia tra Perugia e Milano Linate, che ha permesso di collegare l'Umbria alla capitale finanziaria d'Italia oltre che a numerose destinazioni - domestiche ed europee - raggiungibili con i voli in connessione su Linate. Grazie a queste novità l'operativo invernale vede il raddoppio dei voli schedulati, che passano dai 18 del 2018 a i 36 del 2019.

Per quanto riguarda i dati di traffico relativi al 2019, va segnalato che il nuovo collegamento Ryanair – Malta Air da/per Malta ha trasportato oltre 23.000 passeggeri, facendo registrare le migliori performance di esordio tra le rotte che Ryanair ha fino ad ora attivato su Perugia.

Le cancellazioni dei collegamenti Wizz Air su Bucarest e Ryanair su Francoforte e una rimodulazione delle frequenze sulle rotte da/per Bruxelles (bisettimanale) e Londra (4 frequenze settimanali nella stagione invernale, 6 in quella estiva) hanno impattato sul 2019 per circa -32.000 passeggeri.

Grazie all'attivazione delle nuove rotte su Malta e Milano i livelli di traffico dell'anno 2019 risultano comunque in linea con quelli registrati nel 2018.

Per il 2020 erano state già annunciate le nuove rotte da/per Rotterdam (Transavia) e Vienna (Lauda – Ryanair), che sarebbero state operative a partire dalla stagione estiva 2020 con la previsione di 8 i collegamenti diretti programmati sullo scalo, operati da 6 compagnie aeree, con un totale di 54 voli settimanali schedulati (rispetto ai 36 dell'estate 2019).
Inoltre La British Airways aveva annunciato a dicembre 2019 l'apertura di voli da Londra Heathrow a Perugia San Francesco d'Assisi dal 2 Luglio p.v. sino alla fine di Agosto 2020 con tre frequenze settimanali con un Airbus A321 da 210 posti. L'hub di Londra avrebbe permesso di offrire molte destinazioni intercontinentali in coincidenza ed altrettanti passeggeri stranieri da tutto il mondo.
Sase ha registrato nel mese di febbraio 2020 un incremento, rispetto al periodo dello scorso anno, del +42,2% di passeggeri. Il trend positivo è stato registrato anche nei mesi di novembre 2019 con un +46,2%, dicembre +20,3% e gennaio con +28,6%. In media negli ultimi quattro mesi da novembre 2019 a febbraio, l'aeroporto internazionale di Perugia ha registrato una crescita mensile media pari al +45,7% per passeggeri ed oltre il 50% per incremento dei voli.
È opportuno inoltre sottolineare che dai dati pubblicati da Enac nel primo trimestre del 2020 (gennaio-marzo), l'unico aeroporto in Italia sui 43 elencati, che ha registrato un notevole incremento è quello Perugino,

con un +10,2% rispetto alla media nazionale che invece mostra un drammatico -31,8 %. Solo un altro scalo in Italia ha registrato un segno positivo ma di molto inferiore a quello Umbro.
La nota positiva conferma che l'anno 2020 sarebbe stato (senza Covid-19), un anno straordinario in termini di destinazioni, movimenti aerei e numero di passeggeri serviti, infatti la stima del traffico vedeva il raggiungimento di oltre 280.000 passeggeri.

**ATTIVITÁ E INVESTIMENTI**

Dopo quasi due anni di studio e di progettazione, nel mese di aprile sono terminati i lavori – iniziati a fine 2018 - riguardanti il nuovo Piano di utilizzo dell'aerostazione (PUA), con significativi miglioramenti per quanto riguarda l'operatività dello scalo e la qualità del servizio offerto ai passeggeri.
Nel dettaglio, la nuova configurazione permette di avere - attraverso una nuova collocazione dei servizi di sicurezza e degli spazi dedicati agli Enti di Stato (Guardia di Finanza, Dogana, Polizia) - comfort e spazi maggiori per i passeggeri e per le maestranze, con un nuovo percorso che include al suo interno una nuova serie di servizi. Anche l'area commerciale, che ha visto l'apertura di due nuove attività, trae importanti benefici dalla nuova configurazione, permettendone un miglior utilizzo e maggiori flussi.
La novità più importante è stata l'apertura di un nuovo gate ed una nuova sala di imbarco, che permettono una migliore gestione dei passeggeri in partenza durante giornate con voli concomitanti.
Grazie ai nuovi spazi disponibili con il nuovo Piano di Utilizzo dell'Aerostazione, nel corso del 2019 sono stati attivati ulteriori servizi tra i quali la nuova Business Lounge, un nuovo punto ristoro collocato in area sterile, una sala fumatori, la corsia di Fast Track, l'Airport Card, il Pianoforte condiviso, un'area per la manutenzione delle bici, un'area allattamento, il rinnovamento della segnaletica orizzontale e verticale all'interno del terminal, servizi postali automatizzati collocati in area land side, oltre al re-branding del parco mezzi in dotazione a SASE e l'installazione di un'insegna luminosa – lato apron – riportante il logo dell'aeroporto.
Nel corso del 2019 sono stati realizzati investimenti riguardanti interventi di manutenzione, ordinaria e straordinaria, tra i quali:

- Intervento di messa in sicurezza delle coperture in vetro cemento
- Sostituzione dei faretti nel padiglione bar con conversione a tecnologia LED
- Installazione di sensori di movimento per l'accensione automatica delle luci nelle toilette presenti all'interno del terminal
- Interventi di manutenzione ai gruppi frigo
- Rifacimento di parte della segnaletica orizzontale e sgommatura della pista

Si rende inoltre necessario, come da rilievo ENAC, un intervento di manutenzione della pista legato al rifacimento dello strato superficiale. Diluendo i lavori entro due anni la spesa totale è di circa 800.000 €, con un intervento di circa 180.000 €, necessario ed approvato da Enac, che si farà entro la fine dell'anno.
Sul versante promozionale SASE ha realizzato campagne pubblicitarie in particolare a supporto dell'avvio della nuova rotta Ryanair – Malta Air Perugia - Malta e di quella Alitalia su Milano. Nel corso dell'anno sono stati inoltre attivati i profili ufficiali nei principali canali social ed incrementate le partnership con le principali realtà del territorio.
Si sottolinea infine che un importante progetto sta interessando l'infrastruttura aeroportuale di Perugia: uno studio di settore, commissionato da una società privata interessata ad effettuare un importante investimento in Italia, ha infatti individuato l'aeroporto dell'Umbria come sede ideale per la costruzione di un'accademia internazionale del volo. SASE SpA - di concerto con Enac - è attualmente impegnata, per la parte di sua competenza, nell'espletamento delle necessarie pratiche autorizzative, con presunto inizio dei lavori nel corso del 2020. L'area individuata ha un'estensione di circa 10 ettari, con un'operazione che porterebbe evidenti positive ricadute per tutto il territorio e per Sase un incremento degli introiti da sub concessione.

## Andamento prevedibile della gestione

**Impatto Covid - 19**

Lo scenario in cui opererà Sase nel corso del 2020 è in costante evoluzione, alla luce dell'emergenza legata alla diffusione del virus Covid-19. La rapida diffusione dell'epidemia ha provocato l'adozione di radicali misure di contenimento dei contagi da parte di tutti i principali Paesi del mondo, che hanno comportato, tra le altre, la sostanziale paralisi di numerose attività e settori, ivi incluso il trasporto aereo.
Dal giorno 23 febbraio 2020, data in cui l'emergenza ha prodotto i suoi effetti sul trasporto aereo, il traffico sullo scalo di Perugia si è progressivamente ridotto e dal 14 marzo lo scalo è stato chiuso in applicazione del Decreto Ministeriale n. 112 del 12 marzo 2020, con il quale sono state diramate modalità e decorrenza dello stop temporaneo degli aeroporti individuati dal Ministero delle Infrastrutture e trasporti tra cui Perugia. Il quadro risulta al momento estremamente complesso e l'evoluzione nei prossimi mesi dipenderà da diversi fattori, tra cui la durata dell'emergenza, le restrizioni attuate e loro relativa durata, gli effetti sull'economia che tale emergenza potrà determinare e l'impatto che tale epidemia potrà avere sulla propensione al viaggio dei passeggeri.
Sase, nel rispetto delle disposizioni delle istituzioni e autorità sanitarie nazionali e locali italiane ha avviato tempestivamente un piano di gestione dell'emergenza, predisponendo e attuando la "procedura per l'applicazione e la verifica delle regole del protocollo di regolamentazione delle misure per il contrasto ed il contenimento della diffusione del VIRUS COVID-19 negli ambienti di lavoro.
Alla luce di quanto precede, i presumibili impatti della pandemia Covid-19, seppur significativi, non sono puntualmente stimabili. Sarà infatti necessario attendere l'evoluzione della situazione nel nostro Paese, in Europa e nel resto del mondo per una valutazione più compiuta.

## Commento ai dati economici della gestione

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|---|---|---|
| valore della produzione | 4.853.245 | 4.942.538 | 4.923.392 |
| margine operativo lordo | 3.809 | 230.356 | 491.630 |
| Risultato prima delle imposte | (211.932) | 32.491 | 247.728 |

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| | *31/12/2019* | *31/12/2018* | *differenza* |
|---|---|---|---|
| | | | |
| Ricavi Netti | 2.673.385 | 2.553.094 | 120.291 |
| Altri ricavi (compresi contributi in c/esercizio) | 2.044.289 | 2.253.873 | -209.584 |
| Costi Esterni | 2.781.894 | 2.724.676 | 57.218 |
| **Valore Aggiunto** | **1.935.780** | **2.082.291** | **-146.511** |
| | | | |
| Costo del lavoro | 1.931.971 | 1.851.935 | 80.036 |
| **Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)** | **3.809** | **230.356** | **-226.547** |
| | | | 0 |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | 290.857 | 286.579 | 4.278 |
| a detrarre contributi in c/capitale per la quota dell'esercizio | 135.571 | 135.571 | 0 |
| **Reddito operativo della gestione tipica (Ebit)** | **-151.477** | **79.348** | **-230.825** |
| | | | |
| Proventi e Oneri Finanziari | 60.455 | 46.857 | 13.598 |
| **Reddito di competenza** | **-211.932** | **32.491** | **-244.423** |
| | | | |
| Imposte | 3.715 | 19.419 | -15.704 |
| **Reddito netto** | **-215.647** | **13.072** | **-228.719** |

Gli Altri ricavi si riferiscono, per Euro 2.021.359, ai contributi in conto esercizio erogati da Camera di Commercio ed altri Enti che si è ritenuto classificare nel Valore aggiunto in quanto correlati ai costi di marketing per la promozione e lo sviluppo dei voli e per lo sviluppo e la riqualificazione della gestione aeroportuale classificati nei costi esterni.
I contributi in conto capitale per la quota dell'esercizio sono evidenziati a decremento delle quote di ammortamento.

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.
A seguito del risultato negativo 2019 gli indici di redditività risultano pari a zero.

| | *31/12/2019* | *31/12/2018* | *31/12/2017* |
|---|---|---|---|
| ROE netto | | 0,01 | 0,18 |
| ROE lordo | | 0,02 | 0,21 |
| ROI | | 0,01 | 0,04 |
| ROS | (0,06) | 0,03 | 0,11 |

Analizzando nel dettaglio le variazioni significative del conto economico, possiamo evidenziare:

## Ricavi

Il valore della produzione realizzato nel corso dell'esercizio è così specificato:

| | *31/12/2019* | *31/12/2018* | *Variazioni* |
|---|---|---|---|
| Handling e servizi | 409.564 | 358.630 | 50.934 |
| Servizi carburanti | 68.986 | 63.752 | 5.234 |
| Affitti da sub – concessioni | 599.362 | 502.849 | 96.513 |
| Biglietteria | 3.688 | 8.729 | -5.041 |
| Approdo, partenza, sosta e imbarco | 722.399 | 756.201 | -33.802 |
| Tassa sicurezza passeggeri | 195.641 | 203.945 | -8.304 |
| Tassa sicurezza bagaglio di stiva | 352.370 | 367.327 | -14.957 |
| Parcheggio | 230.349 | 222.395 | 7.954 |
| Pubblicità | 82.845 | 64.753 | 18.092 |
| Altri ricavi | 31.111 | 51.186 | -20.075 |
| | | | 0 |
| **totale ricavi caratteristici** | **2.696.315** | **2.599.767** | 96.548 |
| | | | 0 |
| Contributi c/capitale quota eserc. | 135.571 | 135.571 | 0 |
| Contributi in c/esercizio | 2.021.359 | 2.207.200 | -185.841 |
| Increm. Immobiliz. Lavori Int. | | 0 | 0 |
| **totale valore produzione** | **4.853.245** | **4.942.538** | -89.293 |

## Costi della produzione

| *Descrizione* | *31/12/2019* | *31/12/2018* | *Variazioni* |
|---|---|---|---|
| Materie prime, sussidiarie e merci | 42.793 | 73.091 | (30.298) |
| Servizi | 2.613.662 | 2.552.224 | 61.438 |
| Godimento di beni di terzi | 50.149 | 65.004 | (14.855) |
| Salari e stipendi | 1.425.679 | 1.360.501 | 65.178 |
| Oneri sociali | 411.098 | 396.761 | 14.337 |
| Trattamento di fine rapporto | 95.194 | 94.673 | 521 |
| Trattamento quiescenza e simili | | | |
| Altri costi del personale | | | |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 7.555 | 6.949 | 606 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 283.302 | 279.630 | 3.672 |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | 5.369 | 14.034 | (8.665) |
| Variazione rimanenze materie prime | 14.200 | (14.200) | 28.400 |
| Accantonamento per rischi | | | |
| Altri accantonamenti | | | |
| Oneri diversi di gestione | 55.721 | 34.523 | 21.198 |
| **Totale** | **5.004.722** | **4.863.190** | **141.532** |

**Principali dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 369.890 | 76.984 | 292.906 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 3.470.261 | 3.571.732 | (101.471) |
| Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie | | | |
| **Capitale immobilizzato** | **3.840.151** | **3.648.716** | **191.435** |
| Rimanenze di magazzino | 2.580 | 14.200 | (11.620) |
| Crediti verso Clienti | 568.135 | 1.776.370 | (1.208.235) |
| Altri crediti | 1.691.436 | 2.956.242 | (1.264.806) |
| Ratei e risconti attivi | 23.840 | 13.383 | 10.457 |
| **Attività d'esercizio a breve termine** | **2.285.991** | **4.760.195** | **(2.474.204)** |
| Debiti verso fornitori | 987.684 | 2.107.490 | (1.119.806) |
| Acconti | | | |
| Debiti tributari e previdenziali | 157.648 | 146.569 | 11.079 |
| Altri debiti | 636.295 | 1.018.966 | (382.671) |
| Ratei e risconti passivi | 1.913.005 | 2.079.557 | (166.552) |
| **Passività d'esercizio a breve termine** | **3.694.632** | **5.352.582** | **(1.657.950)** |
| **Capitale d'esercizio netto** | **(1.408.641)** | **(592.387)** | **(816.254)** |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 912.454 | 891.484 | 20.970 |
| Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo) | | | |
| Altre passività a medio e lungo termine | 81.456 | 70.294 | 11.162 |
| **Passività a medio lungo termine** | **993.910** | **961.778** | **32.132** |
| **Capitale investito** | **1.437.600** | **2.094.551** | **(656.951)** |
| Patrimonio netto | (1.191.876) | (1.407.523) | 215.647 |
| Posizione finanziaria netta a medio lungo termine | 3.322 | 3.322 | |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | (249.046) | (690.350) | 441.304 |
| **Mezzi propri e indebitamento finanziario netto** | **(1.437.600)** | **(2.094.551)** | **656.951** |

Dal prospetto si evince che la Società necessita ancora del sostegno economico finanziario da parte dei soci per raggiungere un equilibrio in termini finanziari e poter realizzare il progetto di sviluppo aeroportuale, approvato dagli azionisti.

**Principali dati finanziari**

La posizione finanziaria netta al 31/12/2019, era la seguente (in Euro):

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Depositi bancari | 187.963 | | 187.963 |
| Denaro e altri valori in cassa | 21.999 | 19.944 | 2.055 |
| **Disponibilità liquide** | **209.962** | **19.944** | **190.018** |
| **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni** | | | |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo) | | | |
| Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo) | | | |
| Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo) | 459.008 | 710.294 | (251.286) |
| Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo) | | | |
| Anticipazioni per pagamenti esteri | | | |
| Quota a breve di finanziamenti | | | |
| Crediti finanziari | | | |
| **Debiti finanziari a breve termine** | **459.008** | **710.294** | **(251.286)** |
| **Posizione finanziaria netta a breve termine** | **(249.046)** | **(690.350)** | **441.304** |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo) | | | |
| Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo) | | | |
| Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo) | | | |
| Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo) | | | |
| Anticipazioni per pagamenti esteri | | | |
| Quota a lungo di finanziamenti | | | |
| Crediti finanziari | (3.322) | (3.322) | |
| **Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine** | **3.322** | **3.322** | |
| **Posizione finanziaria netta** | **(245.724)** | **(687.028)** | **441.304** |

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

| | *31/12/2019* | *31/12/2018* | *31/12/2017* |
|---|---|---|---|
| Liquidità primaria | 1,11 | 1,18 | 1,25 |
| Liquidità secondaria | 1,11 | 1,19 | 1,25 |
| Indebitamento | 2,71 | 3,51 | 2,66 |
| Tasso di copertura degli immobilizzi | 0,57 | 0,65 | 0,61 |

## Capitale sociale

Di seguito viene dettagliata la composizione della compagine sociale al 31 dicembre 2019:

| N. | ENTE - ISTITUTO - AZIENDA | capitale sociale | % |
|---|---|---|---|
| | valore azione | € 26,41 | |
| 1 | Camera Commercio Perugia | **445.219,78** | 37,64% |
| 2 | Sviluppumbria SpA | **425.306,64** | 35,96% |
| 3 | Unicredit spa | **108.386,64** | 9,16% |
| 4 | Comune di Perugia | **73.921,59** | 6,25% |
| 5 | Confindustria Umbria | **65.549,62** | 5,54% |
| 6 | Comune di Assisi | **26.119,49** | 2,21% |
| 7 | ANCE Perugia | **24.429,25** | 2,07% |
| 8 | Provincia di Perugia | **6.391,22** | 0,54% |
| 9 | Banca Popolare Spoleto | **4.225,60** | 0,36% |
| 10 | S.M.P. srl unipersonale | **1.399,73** | 0,11% |
| 11 | Intesa San Paolo S.p.A. | **1.003,58** | 0,08% |
| 12 | Comune di Bastia Umbra | **184,87** | 0,02% |
| 13 | Umbria Export Soc. Cons. a r.l. | **132,05** | 0,01% |
| 14 | Confcommercio dell'Umbria | **343,33** | 0,03% |
| 15 | A.C.A.P. - SULGA | **52,82** | 0,00% |
| 16 | Comune di Torgiano | **26,41** | 0,00% |
| 17 | Comune di Marsciano | **26,41** | 0,00% |
| 18 | Comune di Gubbio | **52,82** | 0,00% |
| | **TOTALI** | **1.182.771,85** | |

**Dati sull'occupazione**
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

| Organico | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Dirigenti | 1 | 1 | |
| Quadri | | | |
| Impiegati | 13 | 11 | + 2 |
| Operai | 22 | 23 | - 1 |
| Altri | | | |
| **Totale** | **36** | **35** | |

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello per il Personale di Terra del Trasporto Aereo e delle Attività Aeroportuali – gestori, rinnovato nel corso del 2014. L'azienda durante l'anno si è avvalsa altresì di numero 4

unità interinali. Il costo sostenuto, sproporzionato rispetto ai ricavi, è incomprimibile in quanto la gestione dei controlli di sicurezza e della sicurezza aeroportuale stessa obbliga la Società a rigidi parametri normativi e numerici d'impiego di personale abilitato a tali servizi. Il mancato rispetto della normativa comporterebbe la non operatività dello scalo o la retrocessione di categoria.

## Investimenti

Si rimanda alla nota integrativa per un più ampio ed esaustivo dettaglio della definizione delle opere e dei lavori di ampliamento aeroportuale. La Società si è dotata di attrezzature necessarie per lo svolgimento dell'attività che prevede rigide normative sulla sicurezza e continui aggiornamenti tecnico-strutturali.

Come già ampiamente illustrato nella nota integrativa gli incrementi sono da attribuire:

| bene | incremento | contributo c/capitale | incremento residuo |
|---|---|---|---|
| | | | |
| Costi impianto sviluppo marketing | 1.158.870 | 869.730 | 289.140 |
| Altri costi ad utilizzo pluriennale | 3.000 | | 3.000 |
| Redazione master plan | 8.320 | | 8.320 |
| Impianti generici | 74.997 | 53.628 | 21.369 |
| Impianti allarme e televisivi | 37.378 | 18.822 | 18.556 |
| Impianto di condizionamento | 3.350 | | 3.350 |
| Impianto controllo bagagli e pax | 3.180 | | 3.180 |
| Impianto parcheggio | 5.819 | | 5.819 |
| Attrezzature varie e minute | 279 | - | 279 |
| Beni strum.li specifici | 22.891 | | 22.891 |
| Macchine elettroniche | 2.919 | | 2.919 |
| Computer | 355 | | 355 |
| Automezzi specifici | 2.615 | | 2.615 |
| Mobili e arredi | 42.130 | 33.715 | 8.415 |
| Mobili e arredi bar | 511 | | 511 |
| Radiomobile | 76 | | 76 |
| Strutture pubblicitarie | 1.640 | | 1.640 |
| Aerostazione | 165.265 | 89.462 | 75.803 |
| Piste strade parcheggi | 26.496 | 14.643 | 11.853 |
| Recinzione | 2.200 | | 2.200 |
| | | | - |
| | **1.562.291** | **1.080.000** | **482.291** |

## Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria oltre agli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

- La Società non detiene strumenti finanziari negoziati al fine di coprirsi dai rischi di fluttuazioni dei cambi o dei tassi di interesse, pertanto la Società non risulta esposta a rischi finanziari, intendendo

con quest'ultimo termine i rischi di variazione di valore degli strumenti finanziari, i rischi di credito delle controparti, i rischi di liquidità ed i rischi di variazione dei flussi finanziari;

- in relazione a ciò, al momento non risultano in essere obiettivi e/o politiche in materia di gestione dei rischi finanziari.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

***Rischio di credito***

Per rischio del credito si intende il rischio di inadempimento delle controparti verso le quali esistono posizioni creditorie. La Società opera prevalentemente con clienti fidelizzati anche con contratti specifici, e crediti nei confronti degli Enti a sostegno del piano di sviluppo aeroportuale. Al fine di garantire un miglior presidio del rischio di credito, ad eccezione dei casi sopra riportati, la Società di norma riscuote i crediti contestualmente alla fruizione del servizio da parte dei clienti. Il valore dei crediti è comunque sempre oggetto di monitoraggio nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo, anche mediante l'appostazione di un apposito fondo svalutazione crediti.

***Rischio di liquidità***

Per rischio di liquidità si intende il rischio di incorrere in difficoltà nel reperire risorse finanziarie nei tempi e nelle quantità necessarie alla realizzazione degli investimenti programmati. Gli investimenti hanno le adeguate coperture così come meglio evidenziato allo specifico paragrafo della nota integrativa, e la liquidità è altresì garantita dal supporto degli azionisti, che hanno fino ad oggi garantito la continuità aziendale. Per il 2020 inoltre i principali stakeholder hanno garantito il loro impegno a sostegno del Piano di Promozione e Comunicazione Turistica incentrato sull'aeroporto.

***Rischio normativo e regolatorio***

L'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento rappresenta un potenziale fattore di rischio a cui la Società risulta esposta. L'attività societaria e i relativi risultati sono influenzati dalla normativa in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali e del regime dei corrispettivi dei servizi offerti dalle Società di gestione. Relativamente alle attuali problematiche, per la Società con l'ottenimento della "concessione definitiva pluriennale", si aprono nuovi orizzonti sulla revisione del fronte tariffario.

La norma prevede per la definizione delle nuove tariffe, la redazione di un piano d'investimenti per i prossimi 4 anni, un piano di qualità e tutela dell'impatto ambientale e infine un piano di previsione del traffico. ENAC dovrà approvare i documenti ed occorre attivare una procedura di consultazioni con le compagnie aeree.

SASE ha già predisposto un Piano degli Investimenti che costituisce parte integrante della documentazione richiesta da ENAC per l'Accordo di Programma, e sta predisponendo il relativo master plan. Il Piano, pur limitato in termini di consistenza economica consentirebbe un sostanziale miglioramento della fruibilità del terminal, ed il mantenimento di elevatissimi standard relativamente all'impatto ambientale.

***Rischi connessi all'incidenza sul traffico passeggeri da parte di alcuni vettori***

La Società risulta esposta al rischio dell'eventuale diminuzione o cessazione dei voli da parte di uno o più vettori che, anche in conseguenza di un'eventuale crisi economico-finanziaria degli stessi nonché la cessazione o variazione dei collegamenti verso alcune destinazioni contraddistinte da un elevato traffico di passeggeri, potrebbero avere un impatto significativo sull'attività e sui risultati economici della Società.
L'auspicabile aumento di più vettori frazionerebbe il rischio crisi di impatto sull'attività.

## Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

***Personale***

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro di personale iscritto al libro matricola.
Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.
Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la Società è stata dichiarata definitivamente responsabile. Nel corso dell'esercizio la nostra Società ha continuato ad effettuare investimenti in sicurezza del personale.

***Ambiente***

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la Società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.
Nel corso dell'esercizio alla nostra Società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

## Altre informazioni

***Azioni proprie***

La Società non detiene direttamente o indirettamente azioni proprie.

***Revisione del Bilancio***

Il bilancio in commento è sottoposto a revisione legale dei conti da parte della RIA GRANT THORNTON SPA., a seguito dell'incarico conferito dall'assemblea dei soci tenutasi in data 25 maggio 2017, e scade con l'approvazione del bilancio 2019.

***Adeguamento delle procedure alla L. 231/01***

SASE SpA ha ritenuto opportuno analizzare, compendiare e rafforzare tutti gli strumenti di controllo e di governance societaria già adottati, procedendo all'aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed includendo espressamente il Codice Etico aziendale all'interno del Modello stesso. Con l'attivazione delle procedure del modello di organizzazione L. 231/01 si evita l'estensione alle persone giuridiche della responsabilità penale per gli eventuali reati commessi da persone fisiche che operano per la Società.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione

Dott. Ernesto Cesaretti *IL SOTTOSCRITTO RAG. MAURO MORGANTI ISCRITTO ALL'ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ESPERTI CONTABILI DI PERUGIA AL N. 271/A AI SENSI DELL'ART.31 COMMA 2-QUINQUIES DELLA LEGGE 340/2000, DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SOCIETA'.*
*DATA, 23/06/2020.*

Ria
Grant Thornton

**Ria Grant Thornton Spa**
Viale Antonio Gramsci 5
Palazzo Bertingieri
80122 Napoli

T +39 081 7617164
F +39 081 7617160

**Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

*Agli Azionisti della*
*S.A.S.E. S.p.A.*

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della S.A.S.E. S.p.A. (la Società) redatto ai sensi dell'art. 2435-bis del Codice Civile, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2019 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Richiamo d'informativa**

Richiamiamo l'attenzione sulle seguenti informazioni fornite dagli amministratori nella nota integrativa:

*Continuità aziendale*

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 evidenzia una perdita di € 215.647 ed un patrimonio netto di € 1.191.876. Relativamente all'informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale ed alle prospettive future, nella nota integrativa, al paragrafo "Continuità aziendale", gli amministratori riferiscono che: "... la continuità aziendale deve essere assicurata dal proseguimento delle azioni di sostegno da parte dei soci e degli Stakeholder regionali a fornire il proprio supporto fino al raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario.". Inoltre, gli amministratori riferiscono che: "... Come già avvenuto nei precedenti esercizi, il supporto degli Azionisti e degli Stakeholder regionali si dovrà manifestare anche attraverso la copertura dei significativi costi di marketing necessari a sviluppare l'operatività dell'aeroporto.".

Società di revisione ed organizzazione contabile Sede Legale Via Melchiorre Gioia n 8 – 20124 Milano - Iscrizione al registro delle imprese di Milano Codice Fiscale e P.IVA n.02342440399 - R.E.A. 1965420. Registro dei revisori legali n.157902 già iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione tenuto dalla CONSOB al n. 49 Capitale Sociale: € 1.832.610,00 interamente versato Uffici: Ancona-Bari-Bologna-Firenze-Milano-Napoli- Padova-Palermo-Pordenone-Rimini-Roma-Torino-Trento.
Grant Thornton refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Ria Grant Thornton spa is a member firm of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate one another and are not liable for one another's acts or omissions.

www.ria-grantthornton.it

Ria
Grant Thornton

*Passività potenziali per contenziosi in essere*

In nota integrativa, al paragrafo "Contenziosi in essere" gli amministratori descrivono, per i contenziosi indicati, le circostanze secondo cui, sulla base delle indicazioni fornite da propri legali e delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio, non hanno ritenuto costituire alcun fondo rischi per fronteggiare eventuali passività rivenienti dagli stessi.

*Eventi successivi*

In nota integrativa, al paragrafo "Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio", gli amministratori descrivono gli effetti sull'attività della Società derivanti dalla diffusione del COVID-19 e dai provvedimenti legislativi a carattere di urgenza assunti dal Governo italiano per il relativo contenimento.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tali aspetti.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

Ria
Grant Thornton

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Napoli, 5 giugno 2020

Ria Grant Thornton S.p.A.

Giampiero De Angelis

Partner

Reg. Imp. 00515910545

Rea. 115277

# S.A.S.E. S.P.A.

Sede legale in località S. EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)

Capitale sociale euro 1.182.772,00 I.V.

* * * * *

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**

**ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI**

**(BILANCIO al 31.12.2019)**

Signori Azionisti,

Il progetto di bilancio al 31.12.2019 della Società è stato approvato dal Consiglio di amministrazione in data 14 maggio 2020 ed è stato contestualmente messo a disposizione del Collegio Sindacale unitamente alla relazione sulla gestione. In considerazione della deroga contenuta nell'art. 106, primo comma, del DL 18/2020 l'assemblea per l'approvazione del bilancio è stata convocata avvalendosi del maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

L'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata affidata alla società di revisione Ria Grant Thornton spa, il cui incarico scade con l'approvazione del bilancio di esercizio 2019.

Il Collegio Sindacale, nella sua attuale composizione, è stato nominato con atto del 24 giugno 2019. Nel corso dell'esercizio 2019 l'attività del Collegio è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

- **Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. del c.c.**

Per quanto normativamente disposto in tema di vigilanza, il Collegio ha:

✓vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;

✓partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non ha rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

✓acquisito dagli amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società. Sulla base di tali informazioni non ci sono osservazioni particolari da riferire; in ordine ai contenziosi in essere l'organo di amministrazione ha fornito informativa in Nota Integrativa, a cui si rinvia;

✓incontrato il soggetto incaricato della revisione legale dei conti che non ha evidenziato dati o informazioni di rilievo da dover rappresentare nella presente relazione e alla cui relazione al bilancio si rinvia;

✓incontrato l'Organismo di Vigilanza che non ha rilevato criticità importanti rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo;

✓acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società;

✓acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dalla responsabile della funzione e dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti; in proposito il Collegio non ha osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio:

non è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ex art. 2406 c.c.;

non ha ricevuto denunce ex art. 2408 c.c.;

non ha fatto denunce ai sensi dell'art. 2409, comma 7, c.c.;

non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi da menzionare nella presente relazione.

- **Verifica dell'esistenza di presidi contro la diffusione del Covid-19**

A causa delle limitazioni introdotte dall'emergenza epidemiologica, la società ha inizialmente subito una contrazione delle operazioni sullo scalo aeroportuale che, in applicazione del DM del 12 marzo 2020, è stato poi chiuso. Come riferito in nota integrativa, la società ha attivato un piano di gestione dell'emergenza, con applicazione e verifica delle regole di protocollo di regolamentazione delle misure di contrasto e contenimento della diffusione del virus Covid 19. Il Collegio ha richiesto e ottenuto rassicurazioni circa la presenza di condizioni di salubrità e sicurezza degli ambienti di lavoro

e delle modalità operative in modo da favorire il contrasto e il contenimento della diffusione del virus.

Il Collegio dà atto che gli Amministratori hanno effettuato un'analisi degli impatti correnti e potenziali del Covid-19 sull'attività economica, finanziaria e sui risultati economici della società, aggiornando la propria valutazione sulla sussistenza del presupposto della continuità aziendale e dandone adeguata informativa nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione.

- **Bilancio d'esercizio**

Il Collegio Sindacale ha esaminato il progetto di bilancio chiuso al 31.12.2019, che è stato messo a disposizione nei termini di cui all'art 2429 c.c.; non essendo demandata al Collegio la revisione legale del bilancio, l'organo di controllo ha vigilato sull'impostazione generale data allo stesso e sulla sua generale conformità alla legge per quanto riguarda la formazione e la struttura: a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire.

La relazione redatta dalla società di revisione RIA GRANT THORTON sul bilancio al 31.12.2019 riporta un parere positivo con richiamo di informativa sulla continuità aziendale, sulle passività potenziali per contenziosi in essere e sugli eventi successivi.

Il Consiglio di Amministrazione ha predisposto la relazione sulla gestione non usufruendo al riguardo dell'esonero previsto per i bilanci in forma abbreviata e la società di revisione non ha espresso tuttavia il giudizio di coerenza su tale documento.

Il Collegio ha verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a conoscenza del Collegio, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle regole dell'art. 2423, comma quattro, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. il collegio ha espresso il consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto per € 288.632. Per i beni in concessione gratuitamente devolvibili non è stato effettuato alcun accantonamento al relativo fondo, come evidenziato nella nota integrativa, che riporta anche le ragioni di tale scelta e riferisce che è in fase di elaborazione la documentazione necessaria alla quantificazione di stanziamenti in base al Contratto di Programma per i prossimi 4 esercizi, da sottoporre all'approvazione di Enac.

Sempre in nota integrativa viene evidenziato l'ammortamento in 20 anni dei beni in concessione aeroportuale, allineando l'ammortamento alla durata ventennale della concessione.

- **Continuità aziendale**

Nel corso del primo trimestre 2020 è emersa a livello nazionale l'emergenza sanitaria da Covid 19 che ha avuto ed ha significative ripercussioni sulla gestione finanziaria ed economica delle imprese. Gli amministratori, sia in nota integrativa che nella relazione sulla gestione, hanno evidenziato le conseguenze di tale emergenza sulle prospettive economiche e finanziarie della società, rilevando che i presumibili impatti della pandemia, seppur significativi, non sono puntualmente stimabili e saranno oggetto di monitoraggio in base all'evoluzione della situazione.

In nota integrativa gli amministratori, visto il disposto dell'art. 7 del DL 23/2020 in merito all'impatto delle prospettive della continuità aziendale sui bilanci 2019 per effetto dell'epidemia Covid 19, che consente alle imprese che prima della crisi presentavano una regolare prospettiva di continuità di conservare tale prospettiva nella redazione dei bilanci, evidenziano come *"gli effetti che tale emergenza potrà avere sulla struttura economica e finanziaria della società non sono a tutt'oggi determinabili in modo quantitativo; tuttavia al 23 febbraio 2020 le aspettative per il 2020 erano positive e fino alla manifestazione di tale evento eccezionale erano confermate dai nuovi programmi operativi di volo già annunciati e da quelli già operativi. Infatti, per il 2020 la stima del traffico da/per vedeva il raggiungimento di oltre 280.000 passeggeri obbiettivo che avrebbe consentito, anche attraverso il supporto dei contributi degli stakeholder (in parte già deliberati ed incassati) per lo sviluppo marketing, il raggiungimento di un risultato positivo. Sase ha registrato nel mese di febbraio 2020 un incremento, rispetto al periodo dello scorso anno, del +42,2% di passeggeri. Il trend positivo è stato registrato anche nei mesi di novembre 2019 con un +46,2%, dicembre +20,3% e gennaio con +28,6%. In media negli ultimi quattro mesi da novembre 2019 a febbraio 2020, l'aeroporto internazionale di Perugia ha registrato una crescita mensile media pari al +45,7% per passeggeri ed oltre il 50% per incremento dei voli"*.

Il Collegio rappresenta come le prospettive di continuità aziendale della società risultino necessariamente legate al supporto finanziario della compagine societaria e delle istituzioni locali, agli incassi dei crediti in contenzioso, alla ripresa delle attività aziendali a seguito dell'emergenza, nonché alla realizzazione del programmato piano degli investimenti. L'organo di controllo invita gli amministratori al puntuale monitoraggio della sussistenza del presupposto della continuità aziendale, adottando le azioni consequenziali.

- **Risultato dell'esercizio sociale**

Il bilancio al 31 dicembre 2019 chiude con una perdita di euro 215.647 che l'organo di amministrazione propone di coprire, per euro 213.192 con la riserva straordinaria, e per euro 2.455 con l'utilizzo parziale della riserva legale.

▪ **Conclusioni**

Sulla base di quanto sopra esposto e rilevato e considerate le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, il Collegio ritiene che non sussistano ragioni ostative all'approvazione del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 così come è stato redatto e proposto dal Consiglio di Amministrazione.

Perugia, 05 giugno 2020

| | |
|---|---|
| Presidente Collegio sindacale | F.to Anna Maria Serrentino |
| Sindaco effettivo | F.to Sandro Angelo Paiano |
| Sindaco effettivo | F.to Marcella Galvani |

"Il sottoscritto Rag. Mauro Morganti ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della legge 340/2000
dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società"

Reg. Imp. 00515910545
Rea 115277

# S.A.S.E. S.P.A

Sede in LOCALITA' S.EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)
Capitale sociale Euro 1.182.771,85 I.V.

## Rendiconto finanziario al 31/12/2019

| Metodo indiretto - descrizione | esercizio 31/12/2019 | esercizio 31/12/2018 |
|---|---|---|
| **A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa** | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | (215.647) | 13.072 |
| Imposte sul reddito | 3.715 | 19.419 |
| Interessi passivi (interessi attivi) | 60.455 | 46.857 |
| (Dividendi) | | |
| **(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività** | | |
| di cui immobilizzazioni materiali | | |
| di cui immobilizzazioni immateriali | | |
| di cui immobilizzazioni finanziarie | | |
| **1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi,dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto** | (151.477) | 79.348 |
| **Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto** | | |
| Accantonamenti ai fondi | 95.194 | 53.553 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 290.857 | 286.579 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | | |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie | | |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari | | (1.087.798) |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | 386.051 | (747.666) |
| **2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto** | 234.574 | (668.318) |
| **Variazioni del capitale circolante netto** | | |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze | 11.620 | (14.200) |
| Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti | 1.208.234 | (916.316) |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | (1.119.806) | 1.005.656 |
| Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi | (10.457) | 48.999 |
| Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi | (166.552) | (140.846) |
| Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto | 991.192 | (1.080.828) |
| Totale variazioni del capitale circolante netto | 914.231 | (1.097.535) |
| **3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto** | 1.148.805 | (1.765.853) |
| **Altre rettifiche** | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (60.455) | (46.857) |
| (Imposte sul reddito pagate) | (90.531) | 73.459 |

| | | |
|---|---|---|
| Dividendi incassati | | |
| (Utilizzo dei fondi) | (74.224) | (25.198) |
| Altri incassi/(pagamenti) | | |
| Totale altre rettifiche | (225.210) | 1.404 |
| **FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)** | 923.595 | (1.764.449) |
| **B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento** | | |
| Immobilizzazioni materiali | (181.831) | 184.731 |
| (Investimenti) | (181.831) | |
| Disinvestimenti | | 184.731 |
| Immobilizzazioni immateriali | (300.460) | 830.269 |
| (Investimenti) | (300.460) | |
| Disinvestimenti | | 830.269 |
| Immobilizzazioni finanziarie | | |
| (Investimenti) | | |
| Disinvestimenti | | |
| Attività finanziarie non immobilizzate | | |
| (Investimenti) | | |
| Disinvestimenti | | |
| (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide) | | |
| Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide | | |
| **FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)** | (482.291) | 1.015.000 |
| **C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento** | | |
| **Mezzi di terzi** | | |
| Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche | (251.286) | (1.522) |
| Accensione finanziamenti | | |
| (Rimborso finanziamenti) | | |
| **Mezzi propri** | | |
| Aumento di capitale a pagamento | | |
| (Rimborso di capitale) | | |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie | | |
| (Dividendi e acconti su dividendi pagati) | | |
| **FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO ( C )** | (251.286) | (1.522) |
| **INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)** | 190.018 | (750.971) |
| Effetto cambi sulle disponibilità liquide | | |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | | 749.073 |
| Assegni | | |
| Danaro e valori in cassa | 19.944 | 21.842 |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio | 19.944 | 770.915 |
| Di cui non liberamente utilizzabili | | |
| Disponibilità liquide a fine esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 187.963 | |
| Assegni | | |
| Danaro e valori in cassa | 21.999 | 19.944 |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio | 209.962 | 19.944 |
| Di cui non liberamente utilizzabili | | |

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
Dott. Ernesto Cesaretti